

ÅRSREDOVISNING 2009

AFFÄRSIDÉ

Uppsala Vatten och Avfall AB ska, genom att vara en av de ledande aktörerna i Sverige, ge kommunens hushåll och företag högkvalitativa tjänster inom VA och avfallshantering som ska kännetecknas av kvalitet, pålitlighet och effektivt hushållande av resurser.

Uppsala Vatten och Avfall AB:s övergripande mål är att bidra till en långsiktig hållbar miljö, ha en ekonomi i balans samt ha nöjda kunder och medarbetare.



INNEHÅLL

Vd har ordet _____	4
Ägardirektiv _____	5
Vatten & Avlopp _____	6
Avfall & Återvinning _____	10
Personal _____	14
Ekonomi _____	16
Taxestatistik _____	18
Förvaltningsberättelse _____	20
Resultaträkning _____	22
Balansräkning _____	23
Kassafödesanalys _____	24
Tilläggsupplysningar & noter _____	25
Revisionsberättelse _____	28
Granskningsrapport _____	28
Styrelse _____	29
Ledning _____	30
Organisation _____	31

Ett händelserikt år

Uppsala Vatten och Avfall AB är sedan den 1 januari 2009 ansvarig för den kommunala VA- och avfallshanteringen i Uppsala kommun. Beslut om att bolagisera dessa verksamheter fattades i juni 2008. Bolaget bildades i anslutning till detta beslut, varefter arbetet med att strukturera om verksamheterna i nytt bolag omedelbart påbörjades. Att skapa en ny samlad organisation av VA- och avfallskontoret och delar av Uppsala Produktion teknik och service kompletterat med nyrekrytering av flera nyckelpersoner har varit både arbetskrävande och stimulerande. Många medarbetare har varit involverade i denna process och tack vare deras lojala och förtjänstfulla bidrag har vi lyckats genomföra denna förändring samtidigt som den dagliga löpande verksamheten har fungerat väl.

En del i den process, som bolagiseringen inneburit, är att samlokalisera bolagets resurser där så har varit möjligt. Under hösten 2009 påbörjades denna samlokalisering i nya ändamålsenliga lokaler i Uppsala Business Park, vilket möjliggör ett bättre samarbete inom bolaget som bidrar till långsiktiga rationaliserings- och kvalitetsvinster.

En hållbar välfärd kräver en väl fungerande vattenförsörjning och avfallshandling. Med nya investeringar och vidareutveckling av bolagets tillgångar och resurser möter Uppsala Vatten samhällets successivt höjda förväntningar och krav på minskad miljö- och hälsopåverkan. Uppsala Vatten står inför stora utmaningar att balansera dessa miljökrav samtidigt som Uppsalas ökande befolkning medför krav på utökad kapacitet för den infrastruktur som krävs för att möta de behov som

en växande befolkning innebär.

Därtill kommer att ökade möjligheter och behov av ny infrastruktur ska ställas mot fortsatta förväntningar på låga taxor för VA- och avfallshandling. Uppsala Vattens taxor är låga i förhållande till jämförbara kommuner trots att vi i vissa avseenden har sämre förutsättningar än övriga storstadsregioner som har en samlad bebyggelse i en centralort. Uppsala kommun är den kommun i Sverige som har flest antal invånare boende utanför centralorten, vilket innebär många små anläggningar och långa avstånd som leder till höga driftkostnader.

Klimat- och miljöfrågor blir stora utmaningar i vår verksamhet och för att utnyttja våra och andras behandlingsanläggningar optimalt är kompetensspridning och information till våra kunder en prioriterad arbetsuppgift.

De beteendeförändringar som krävs för att minska belastningen på vår miljö innebärande rätt utnyttjande av vårt avfallshandlingssystem och avloppsbehandlingsanläggningar kan endast åstadkommas i samarbete med våra kunder.

Våra behandlingsanläggningar bidrar också till stora positiva miljöeffekter när restprodukter vid reningsverk och biogasanläggning omvandlas till biogas som efter rening utgör fordonsgas för såväl bussar som bilar. Under hösten 2009 har avtal tecknats med AGA avseende leverans av fordonsgas till en ny publik tankstation som AGA under 2010 anlägger vid Kungsgatan.

Tommy Högström
VD



ÄGARDIREKTIVEN ÄR VERKSTÄLLDA

Ägarens krav på bolaget

Uppsala Vatten och Avfall AB ska, enligt lagen (2006:412) om allmänna vattentjänster, vara huvudman för den allmänna vatten- och avloppsanläggningen i Uppsala kommun. Bolaget ska inom av Kommunfullmäktige fastställt verksamhetsområde tillgodose fastigheternas behov av vattenförsörjning och avlopp.

Bolaget ska, för beslut i Kommunfullmäktige, utarbeta förslag till bestämmelser för brukande av den allmänna vatten- och avloppsanläggningen i Uppsala kommun (ABVA) och föreskrifter om taxa för brukande av den allmänna anläggningen samt förslag till verksamhetsområde. Bolaget ska vara kommunens kompetensresurs avseende förvaltning av kommunens yt- och grundvattenresurser.

Uppsala Vatten och Avfall AB ska enligt 15 kap. miljöbalken svara för de delar av avfallsanläggningen som åvilar kommunen. Bolaget ska också äga, driva och utveckla kommunens anläggningar för biogasverksamhet och Hovgårdens avfallsanläggning.

Bolaget ska, i samverkan med kommunala och externa aktörer, medverka till att biogas användningen i Uppsala kommun optimeras.

Bolaget ska, för beslut i Kommunfullmäktige, utarbeta förslag till renhållningsordning och avfallsplan samt förslag till taxa för hushållsavfallstjänster. Bolaget ska vara kommunens kompetensresurs avseende avfallsverksamhet.

Bolaget ska aktivt medverka i samhällsplaneringen.

Avkastningskrav och utdelningsprincip

Det egna kapitalet i bolaget får ej förbrukas. Ingen utdelning sker.

Verksamhetsövergripande styrning

Uppföljning av policyn för hållbar utveckling redovisas i särskild handling. Policyn ska kännetecknas av Människliga rättigheter, Ansvarfullt resursutnyttjande och Tillväxt. Policyn innehåller sju övergripande inriktningsmål som ska genomsyra verksamheter, utvecklingsinriktning och samverkan med andra parter.

VA-verksamhetens första år

Bra vattenkvalitet och minskade utsläpp. Första verksamhetsåret för Affärsområdet Vatten och Avlopp gick planenligt och verksamheten uppfyllde myndigheternas krav.

Minskad vattenproduktion...

Under 2009 uppgick den producerade mängden dricksvatten till 17,3 miljoner m³. Debiterad vattenmängd var 13,5 miljoner m³, vilket är en minskning med 6 procent jämfört med 2008. Den lägre vattenförbrukningen beror framför allt på att företagen använt mindre vatten än förut, men även hushållen har minskat på vattenförbrukningen. Vattenverken i Bäcklösa och Gränby som distribuerat mjukgjort dricksvatten sedan oktober 2007 har fungerat mycket bra.

... och minskade utsläpp

Under året behandlade vi 20,6 miljoner m³ avloppsvatten i våra reningsverk. Mängderna fosfor och kväve i det rena vattnet var 2,1 respektive 273 ton, vilka är de lägsta mängderna hittills. Avskiljningen av fosfor var i medeltal 98 procent. Den effektiva kvävereningen vid Kungsängsverket i Uppsala bidrog till att reningseffekten för samtliga reningsverk blev 71 procent.

Dagvatten en viktig fråga för framtiden

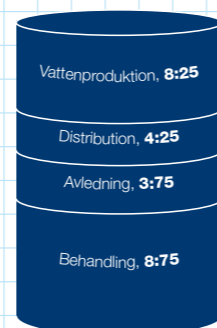
Både vid översiktsplanering och detaljplanering utreder vi hur dagvatten, som regnvatten och smältvatten kallas, ska tas om hand på bästa sätt. De viktigaste sakerna som påverkar dagvattenlösningarna är risken för ökad nederbörd, typ av verksamhet i området och känsligheten i det mottagande vattendraget. Dagvattenhanteringen i Vaksala-Lunda och Östra Fyrislund har utretts under året. En dagvattendamm söder om Kungsängsleden har projekterats. Dammen ska ta hand om och rena dagvatten från stora delar av Boländerna.

Hög vattenkvalitet

Vattenlaboratoriet är ackrediterat för provtagning och analys av samtliga typer av vatten inom bolagets verksamhet. Under året har ca 91 000 analyser utförts. Det har varit få klagomål på vattnets kvalitet.

Så här mycket kostar ditt vatten

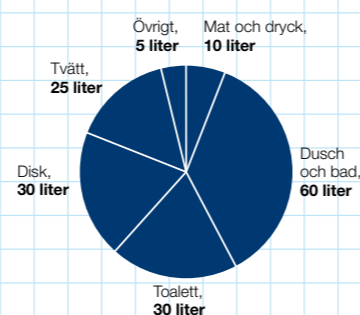
En kubikmeter vatten kostar cirka 25 kr. Så här fördelas kostnaden:



Vattenförbrukning

Varje Uppsalabo använder i snitt 160 liter vatten om dagen.

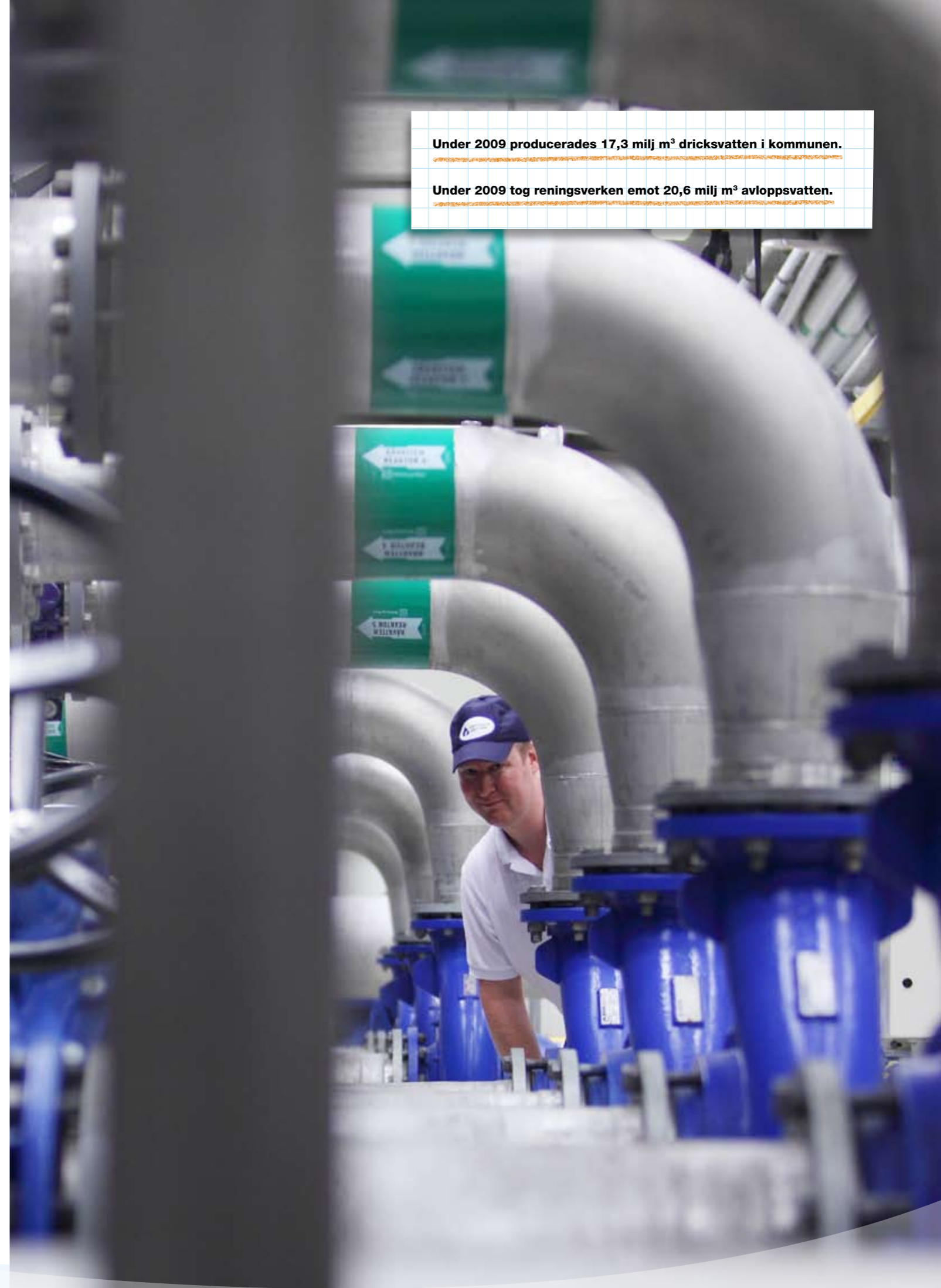
Så här fördelas vattenförbrukningen:



forts, vatten & avlopp ▷

Under 2009 producerades 17,3 milj m³ dricksvatten i kommunen.

Under 2009 tog reningsverken emot 20,6 milj m³ avloppsvatten.



▷ forts. vatten & avlopp

Biogas från avloppsslam

Under 2009 producerades vid Kungsängsverket biogas genom rötning av avloppsslam. Biogasen användes till framställning av fordonsgas, 8,5 GWh, och till produktion av 0,9 GWh el och 1,3 GWh värme.

Energieffektivisering

Vi arbetar med energieffektivisering och deltar i Svenskt Vattens energisparprojekt. Arbetet har hittills inriktats på att inventera energiförbrukningen och ta fram en aktivitetsplan för avloppsanläggningarna. Några åtgärder har genomförts. I avloppspumpstationen i Bälänge har elförbrukningen mer än halverats efter byte av vakuumpumpar.

Väl fungerande ledningsnät

Ledningsnäten har fungerat med små störningar under 2009. Som ett led i att hålla våra ledningar i ett väl fungerande skick har vi genomfört

ledningsomläggningar på många platser i kommunen. Några av de större omläggningarna i Uppsala stad har gjorts i Luthagsleden, Stadshusgatan, Klostergatan och Portalgatan. Insatser har också gjorts i Storskogsvägen och i Tårpilsvägen i Lövsstalöt.

Investeringar i anläggningar och ledningar

Vid Kungsängsverket påbörjades en större ombyggnad av en av de tre behandlingslinjerna, bioblock B. Ny utrustning installerades för behandling av mekaniskt avskilda föroreningar, sand och s.k. rens. Delar av slam- och gashantering rustades också upp under året.

Vid Lindstadammen som reglerar vattenståndet sommartid i Harboån förbättrades elutrustningen till pumparna som lyfter upp vattnet till sjön Tämnaren.

För att möjliggöra en utökad bebyggelse längs stråket ut mot Almunge

har projektering av överföringsledningarna för vatten och avlopp till Gunsta inletts. Ledningarna kommer att börja byggas under 2010.

VA-ledningar har anlagts inom nya områdena som exploateras bland annat vid Fansta i Lövsstalöt, Danmarks-Säby, Forsmarksparken, kvarteret Cykeln och ledningar från Storvreta till Fullerö.

Planering och utredning

Uppsala Vatten deltog under 2009 i kommunens arbete med översiktsplan 2010 och en fördjupad översiktsplan för Funbo. Den bebyggelse som planeras i de nordvästra delarna av Uppsala stad kräver att en ny avlastande spillvattenledning byggs. En förstudie beräknas vara klar under 2010. I samband med de omfattande detaljplaner som tas fram för Skölsta och Vaksala-Lunda har större VA-utredningar genomförts.



NYCKELTAL OCH VERKSAMHETSMÅTT

		2007	2008	2009
Antal anslutna personer	i tusental	171	173	177
VATTEN				
Producerad vattenmängd	milj. m ³	18,1	17,7	17,3
Försåld vattenmängd	milj. m ³	14,4	14,4	13,5
Vattenförbrukning i hushållen	liter/person och dygn	165	165	160
Energiförbrukning – vattenproduktion	kWh/levererad m ³	0,74	0,74	0,71
Dricksvattenkvalitet				
– mikrobiologiska vattenprover	otjänliga prov/totalt antal prov	2/843	1/813	1/889
– kemiska vattenprov	otjänliga prov/totalt antal prov	1/598	0/590	0/629
AVLOPP				
Behandlad avloppsvattenmängd	milj. m ³	20,3	22,3	20,6
Tillskottsvatten till reningsverk	i procent av total mängd	29	35	35
Energiförbrukning – avloppsvattenbehandling	kWh/levererad m ³	0,89	0,86	0,89
Behandlingsresultat avlopp				
– organiskt material (BOD ₅)	prov över riktvärde/totalt antal prov	18/209	5/225	14/216
– kemiskt material (fosfor)	prov över riktvärde/totalt antal prov	13/217	5/279	7/278
– fosforutsläpp till recipient	ton/år	2,5	2,3	2,1

Ett år som gick i återvinningens tecken

Över 200 000 besök på våra återvinningscentraler. Hämtningen av hushållsavfall gick smidigt under året. Antalet uteblivna hämtningar minskade kraftigt. Samtidigt ökade produktionen av biogas.

Ökad kvalitet i avfallshämtningen, ökat fokus på arbetsmiljön

Hämtningen av hushållsavfall gick under året smidigt och effektivt. Antalet uteblivna hämtningar som anmäldes minskade från 655 anmälningar år 2008, till 313 år 2009. Det är mindre än 0,2 promille av det totala antalet hämtningar som gjordes under det gångna året. Ett bra bevis på att vår avfallshämtning håller hög kvalitet.

Under året tecknade vi ett nytt avtal för hämtning av hushållsavfall i ett av våra tre distrikt. Avtalet trädde i kraft den 1 mars 2009 och tecknades med den entreprenör som tidigare haft uppdraget i distriktet. Under året genomförde vi också en rad förbättringar på arbetsmiljösidan. Det handlade främst om förbättringar avseende backningsrörelser och långa dragavstånd.

Slamhämtningen på samma nivå som 2008

Uppsala Vatten ansvarar även för hämtning av slam hos hushåll med enskilt avlopp, trekammarbrunn och slutna tank. Under 2009 hämtade vi 39 223 kubikmeter slam. Mängden ligger på samma nivå som året tidigare. Slammet transporterades till Kungsängsverket där det renades.

Kraftig ökning av insamlat matavfall

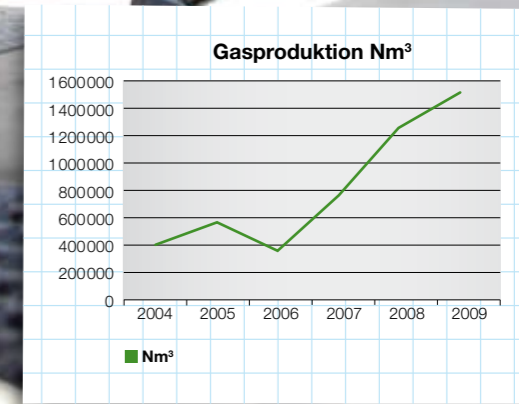
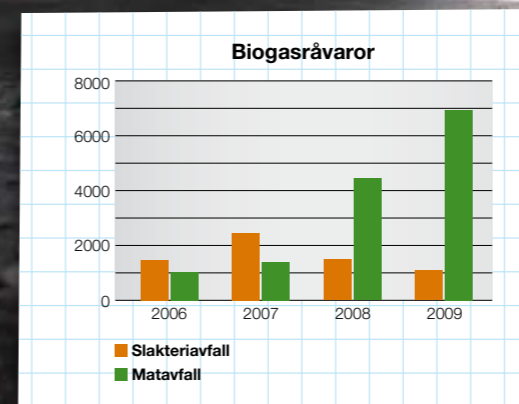
Under 2009 samlade vi in hela 8 110 ton matavfall från företag och hushåll. En ökning med cirka 700 ton, jämfört med året innan. Det mesta av matavfallet behandlades i vår biogasanläggning. En mindre mängd komposterades på Hovgårdens avfallsanläggning. 33 615 ton brännbart hushållsavfall samlades in. Avfallet förbränns vid Vattenfall Värme AB. Detta var en minskning med 918 ton, jämfört med 2008.

Allt mer matavfall blir miljövänlig biogas

Uppsala Vatten producerar biogas som används till miljövänligt drivmedel för bilar och bussar. Sedan 2008 producerar vi den mesta biogasen av matavfall från hushåll och företag. Tidigare producerades biogasen främst av slakteriavfall. Matavfallet är dock mer krävande att hantera än slakteriavfallet. Detta ledde tyvärr till ett par driftstopp under året. Vi arbetar nu på att förbättra hanteringen för att undvika fler avbrott i framtiden.

Under 2009 ökade vi produktionen av biogas med cirka 20 procent, jämfört med året innan.

Vi ser också att intresset för att använda biogas som drivmedel ökar. I dag kör t ex drygt 50 bussar på biogas från Uppsala Vatten.



forts, avfall & återvinning ▶

▷ forts, avfall & återvinning

Bättre och tryggare hantering av farligt avfall

Alla hushåll kan lämna sitt farliga avfall till miljöstationerna vid våra återvinningscentraler och till vissa bensinstationer. Vi tar även hand om farligt avfall hos företag. Uppsala Vatten hämtar avfallet och säkerställer att det sorteras, klassificeras och behandlas på ett miljöriktigt sätt. Förra året effektiviserade vi hanteringen av farligt avfall. Allt för att skapa en tryggare och säkrare hantering. Effektiviseringen resulterade även i sänkta behandlingskostnader.

Över 200 000 besök på våra återvinningscentraler

I Uppsala kommun finns åtta återvinningscentraler, där hushållen enkelt och kostnadsfritt kan lämna grovavfall och farligt avfall. Dessutom kan hushållen lämna tidningar och förpackningar på återvinningscentra-

lerna. På fyra centraler finns det även möjlighet att lämna sådant som kan återanvändas, t ex möbler, cyklar, barnvagnar och kläder. 2009 ökade mängden lämnat avfall med drygt 3 procent. Trädgårdsavfall stod för den största ökningen. Under året hade vi över 200 000 besök vid våra återvinningscentraler.

Från deponi till modern avfallsanläggning

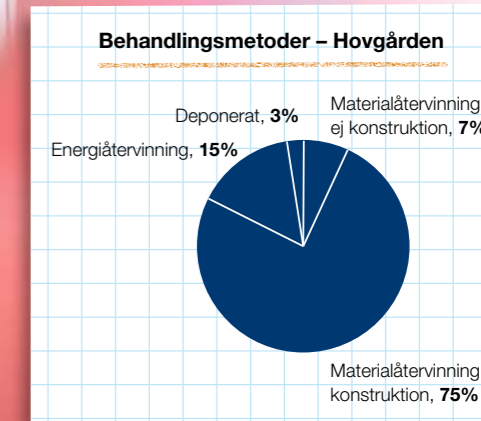
Hovgårdens avfallsanläggning har gått från att vara en deponi till en modern avfallsbehandlingsanläggning. Här sorteras och behandlas avfall som sedan går vidare till energi- och materialåtervinning. 2009 tog vi på Hovgården emot närmare 160 000 ton avfall. En ökning med cirka 84 procent, jämfört med 2008. Ökningen är främst resultatet av ett nytt samarbete om mottagande av bottenaska och balat avfall. Bottenaska är en restprodukt

som blir kvar efter att avfall förbränts. Askan används bland annat som konstruktionsmaterial för att sluttäcka vår deponi. Det balade avfallet är brännbart avfall som vi lagrar åt våra kunder.

Drygt 13 200 ton av det avfall som vi tog emot och behandlade 2009, bestod av osorterat grov-, bygg- och industriavfall. En minskning med 9 procent, jämfört med 2008.

Vi bedömer dock nedgången som ganska liten med tanke på lågkonjunkturen. Av den behandlade mängden osorterat avfall kunde cirka 96 procent gå vidare till energi- och materialåtervinning. Resterande del deponeras.

Nyckeltal, avfallshantering		2007	2008	2009
Invånarantal per 31 december		187 541	190 668	194 751
Hushållsavfall exkl slam/latrin	kg/invån	356,0	353,6	349,1
– Brännbart avfall	kg/invån	186,5	181,2	172,6
– Kompost- och livsmedelsavfall	kg/invån	36,5	38,6	41,6
– Grovavfall (ÅVC)	kg/invån	130,4	131,3	132,3
– Farligt avfall från hushållen	kg/invån	2,6	2,6	2,5
Kostnad för hämtning och behandling av hushållsavfall	kr/invån	581	586	582



Nöjda medarbetare är nyckeln till goda resultat

Under våren växte den nya organisationen fram. Nya medarbetare rekryterades, en ny gemensam kultur började ta form och delar av bolaget flyttade in i nya lokaler i Uppsala Business Park.

Nöjda medarbetare blir goda ambassadörer

För att kunna rekrytera duktiga medarbetare måste Uppsala Vatten vara en attraktiv arbetsgivare. Vi måste erbjuda våra medarbetare stimulerande och utvecklande arbetsuppgifter. Nöjda medarbetare genererar goda resultat och är viktiga ambassadörer för vårt företag. Under vårt första år har vi lagt ner ett stort arbete på att skapa en trivsamt och stimulerande arbetsplats för alla våra medarbetare.

Ny organisation växte fram under våren

Den nya organisationen arbetades fram under våren. Målet var att skapa en organisation som underlättar samarbete och tar tillvara på medarbetarnas kompetenser. Med en sådan organisation kan vi ge våra kunder bra tjänster och god service.

Uppsala Vatten består idag både av medarbetare med bakgrunder från olika kommunala förvaltningar, och av medarbetare från andra arbetsplatser. Vi har därför lagt mycket arbete på att skapa en ny gemensam kultur där alla kan känna sig hemma. Hela personalen har vid några tillfällen under året träffats för att lära känna varandra. Vi har dessutom arbetat fram ett antal policys för olika områden, som ska hjälpa oss att forma den nya kulturen.

Flytt till nya lokaler under hösten

I höstas flyttade delar av bolaget till nyrenoverade lokaler i Uppsala Business Park. Under några hektiska veckor packades allt ner för att sedan lika snabbt packas upp igen, allt medan verksamheten skulle fungera som vanligt. Vi klarade denna logistiska utmaning med bara en dags stängning.

Satsningar på friskare medarbetare

Vi uppmuntrar våra medarbetare till friskvård i olika former. Som ett led i vår satsning på friskare medarbetare får alla medarbetare ett friskvårdrag. I slutet av året upphandlade vi dessutom företagshälsövård för att stödja rehabilitering och förebyggande hälsoarbete.

Nya medarbetare under året

Samtliga avdelningschefer samt en stor del av ledningsgruppen nyrekryterades och de flesta var på plats under det första halvåret. Totalt nyanställdes cirka 15 medarbetare under året.

Personalstatistik 2009	
Antal anställda	135 st
Kvinnor	36 st
Män	99 st
Medelålder	48 år
Kvinnor	49 år
Män	48 år
Åldersfördelning	
- 29 år	9 st
30-49 år	65 st
50 -	61 st
Sjukfrånvaro	1,1 %



Fallande intäkter

Lågkonjunkturen satte både positiva och negativa spår i bolagets första räkenskapsår. Lägre intäkter från brukningstaxan, lägre räntenivå och sämre resultat för biogasverksamheten.

Rapport från året som gick

Lågkonjunkturen påverkade vårt resultat både negativt och positivt. Intäkterna från brukningstaxan för vatten och avlopp minskade samtidigt som det låga ränteläget har medfört att resultatet för vår monopolverksamhet följde den budgeterade nivån. Resultatet för biogasverksamheten visar däremot på ett underskott. Det förändrade regelverket med förutbetalda intäkter i vår taxefinansierade verksamhet innebär att balansposternas saldon regleras mot resultatet. Det synliga resultatet blir därmed alltid noll för monopolverksamheten.

Nya mål, nya system

Under året fastställde vi övergripande finansiella mål som ska vara styrande för vår verksamhet. För att kunna följa utvecklingen och göra bedömningar om framtida taxeunderlag arbetade

vi fram indikatorer för bland annat morgondagens näringsliv och befolkningsstruktur. För att effektivisera verksamheten och förenkla för våra kunder togs ett nytt debiterings-system i drift. Dessutom togs ett nytt ekonomisystem i drift.

Vad händer i framtiden?

Uppsalas befolkning ökar för närvarande med 1 till 2 procent per år. Det betyder i sin tur att investeringsbehovet kommer att öka mer än normalt de närmaste 5-10 åren. För att möta behovet måste vi justera upp kommande års taxor. Därför görs en översyn av avfallstaxan inför 2011 samt en översyn av VA-taxan inför 2012.

Under 2010 kommer vi att implementera ett nytt lönesystem. Vi överväger dessutom att handla upp ett nytt projektstyrningssystem.

Finansiella mål

- Förutbetalda taxeintäkter balanseras över tre till femårscykel
- Förutbetalda anslutningsavgifter VA, ett långsiktigt saldo på minst 150 miljoner
- Fritt eget kapital, ett saldo på minst 25 milj

Indikatorer – taxeunderlagsutveckling

- Befolkningsförändring
- Näringslivsförändring
- Teknikutveckling
- Konjunkturutveckling
- Hållbar utveckling

Sammanfattning

- Lågkonjunkturen har inneburit både negativa och positiva resultat effekter
- Intäktsutvecklingen svagare än budgeterat
- Finansnettot bättre än budgeterat
- Sammantaget innebär resultat effekterna att förändringarna av fonderna följer den planerade nivån
- Sämre resultat för biogasverksamheten
- Investeringsnivån lägre än budgeterat
- Anslutningsavgifterna något lägre än planerat
- Låneskulden minskar



TAXESTATISTIK 2009 – JÄMFÖRELSE MED UPPSALA

Belopp i kr (inklusive moms)

Brukningstaxa "Typhus A"

Jämförelsegrupp	Årskostnad	Index
Uppsala	3 854	1,00
Riket	5 387	1,40
Uppsala län	5 187	1,35
Stockholms län	4 230	1,10
20 största kommunerna	3 925	1,02
> 100 000 invånare	3 834	0,99

Brukningstaxa "Typhus B"

Jämförelsegrupp	Årskostnad	Index
Uppsala	37 311	1,00
Riket	52 237	1,40
Uppsala län	46 854	1,26
Stockholms län	41 202	1,10
20 största kommunerna	34 687	0,93
> 100 000 invånare	32 999	0,88

Anläggningstaxa "Typhus A"

Jämförelsegrupp	Kostnad	Index
Uppsala	87 500	1,00
Riket	110 125	1,26
Uppsala län	105 375	1,20
Stockholms län	132 750	1,52
50 000 - 100 000 invånare	142 500	1,63
> 100 000 invånare	130 000	1,49

Avfallstaxa "Typhus B" (1 200 lit/vecka)

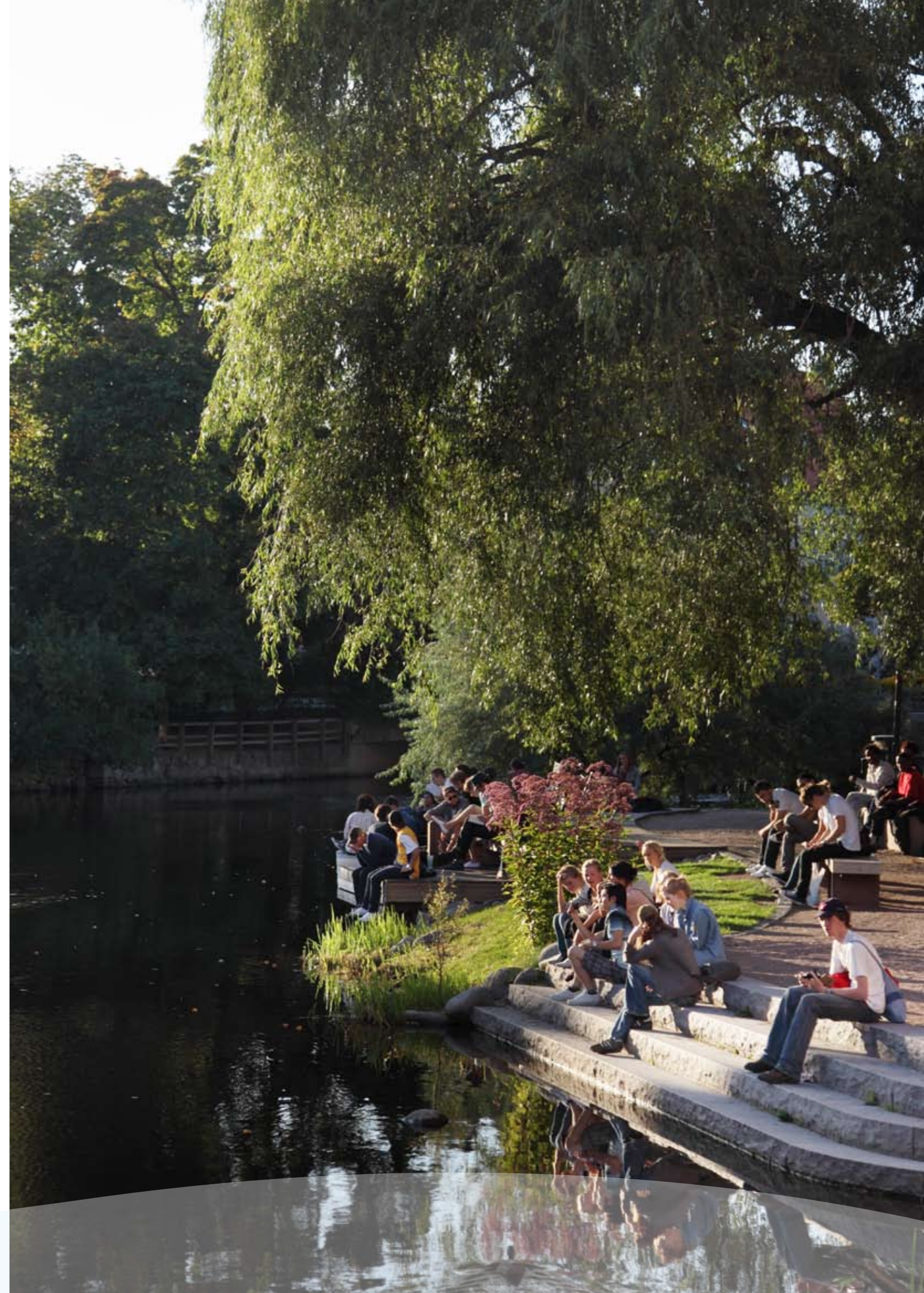
Jämförelsegrupp	Årskostnad	Index
Uppsala	13 240	1,00
Riket	19 290	1,46
Uppsala län	16 230	1,23
Stockholms län	16 560	1,25
20 största kommunerna	16 826	1,27
> 100 000 invånare	17 134	1,29

Definitioner:

En normalvilla "Typhus A" omfattar ett friliggande källarlöst enbostadshus med 5 rok, badrum med WC, tvättstuga, ett extra toaletterum samt garage. Våningsyta 150 m², inklusive garage 15 m², tomtyta 800 m², vattenförbrukning 150 m³/år. Fastigheten är ansluten till vatten, spill- och dagvatten.

"Typhus B" är ett flerbostadshus som är ansluten till vatten, spill- och dagvatten. 15 lägenheter, 1 000 m² våningsyta, 800 m² tomtyta, vattenförbrukning 2 000 m³/år.

Källa: Avgiftsundersökning "Nils Holgersson"



Förvaltningsberättelse

Styrelse och verkställande direktören för Uppsala Vatten och Avfall AB (556025-0051) avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2009-01-01 – 2009-12-31.

Ägarförhållanden

Uppsala Vatten och Avfall AB ägs till 100 procent av Uppsala Stadshus AB (556500-0642), som i sin tur är helägt av Uppsala kommun.

Viktiga händelser

Uppsala Vatten och Avfall AB bildades 2008 och VA- och avfallsverksamheten överfördes till bolaget den 1 januari 2009. Bolaget övertog tillgångar till ett värde av 1,2 mdkr från Uppsala kommun. Dessutom övertog Uppsala Vatten skulder på 1,1 mdkr. Tillgångarna bestod till största delen av anläggningar avsedda för vattenförsörjning och avfallshantering.

Bolaget flyttade till nya lokaler i

Uppsala Business Park i början av september 2009. Även bolagets rörnätsservice kommer att etablera sig i nybyggda lokaler inom området under första halvåret 2010.

Information om verksamheten

VA-verksamheten ska uppfylla de krav och villkor som ställs enligt lagen om allmänna vattentjänster, miljöbalken och tillstånd meddelade enligt miljöbalken samt i Livsmedelsverkets dricksvattenföreskrifter. Avfallsverksamheten ska uppfylla de krav och villkor som följer av miljöbalken och dess författningar samt i övrigt bedrivs enligt gällande avfallsplan.

Ny upphandling av hushållsavfall för distrikt C, östra delen av kommunen, har slutits med Ragn-Sells och som fortsätter som entreprenör t.o.m. 2015.

Bolaget har inköpt en mellanlagringsstation för farligt avfall den 1 oktober 2009 från ett annat kommunalt bolag, Industrihus AB.

Ett samarbetsavtal med AGA GAS AB för leverans av biogas har upprättats. AGA förbinder sig att etablera ett försäljningsställe samt mottagning av biogas för vidare leverans inom Mälardalen.

Uppsala Vatten, tillsammans med några kommuner och universitet, ingår i ett VA-kuster för samordnings- och utvecklingsinsatser inom branschen. Projektet finansieras framförallt av Svenskt Vatten.

Bolaget har upprättat ett samarbetsavtal med Stena Recycling AB för att säkerställa behovet av askor för slutäckning av deponin.

Bolaget har aktivt medverkat i arbetet med framtagandet av översiktsplan för kommunen med särskild tyngd på det fördjupade detaljplanarbetet för stråket Funbo-Gunsta.

Investeringar har påbörjats i block B på Kungsängsverket i syfte att minska kvävemängden. Investeringar i ledningsnätet har genomförts för ca 60 mnkr under 2009.

Debiterad mängd vatten har minskat med knappt 6 procent jämfört med 2008. Procentuellt är minskningen störst för industrin och andelen debiterad mängd i förhållande till producerat har också minskat från 81 till 78 procent.

Miljöpåverkan

De verksamheter som Uppsala Vatten och Avfall AB bedriver är till största delen tillståndspliktig enligt Miljöbalken eller Livsmedelslagen. Tillstånden innebär att verksamheterna är förenade med olika villkor för att minimera påverkan på människors hälsa och miljö. Samtidigt är syftet med bolagets verksamheter att skydda människors hälsa och minimera negativ påverkan på miljön. Verksamheterna bedrivs i enlighet med gällande tillstånd. Det är inte aktuellt att söka nya eller utvidgade tillstånd.

Framtida utveckling samt risker och osäkerhetsfaktorer

Uppsalas kraftiga befolkningsökning leder till ökad kapacitetsutbyggnad i infrastrukturen samt krav på ett

gemensamt koncernperspektiv i kommunens samhällsplanering. För att få finansiering av planerade investeringar i utbyggnadsområden krävs en samordning med övrig kommunal planering av infrastrukturen, som ett led att påskynda bebyggelse och inflyttning i utbyggnadsområdena.

Ökad biogasproduktion/nyinvestering ökar de finansiella riskerna i verksamheten. En procentenhets högre ränteläge innebär ökade räntekostnader med cirka 10 mnkr.

Resultat och ställning

Uppsala Vatten och Avfall AB redovisar ett resultat efter skatt på -7,6 mnkr. Resultatet avser icke monopolverksamhet d.v.s. deponi- och biogasverksamhet. Det låga ränteläget uppväger de minskade intäkterna från brukningstaxan för vatten och avlopp. Rörelsens intäkter i bolaget uppgår till 404 mnkr och av dessa utgör 57 procent affärsområdet Vatten och Avlopp och 43 procent affärsområdet Avfall.

Det underliggande resultatet, när hänsyn tagits till förutbetalda avgifter i balansräkningen, uppgår till -2,5 mnkr för affärsområdet Vatten och Avlopp samt -14,0 mnkr för affärsområdet Avfall. Resultaten ligger i linje med de budgeterade uttagen och avsättningar

till fonderna för monopolverksamheten. Det förändrade regelverket, med förutbetalda intäkter i den taxefinansierade verksamheten, innebär att balansposternas saldon regleras mot resultatet.

Årets investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgår till 1 353 mnkr varav 1 230 mnkr avser inköpta tillgångar från kommunen i samband med bildandet av Uppsala Vatten och Avfall AB och resterande 123 mnkr utgör årets nyinvesteringar. Jämfört med budget är årets nyinvesteringar lägre för affärsområdet Vatten och Avlopp bland annat på grund av förskjutningar i investeringsprocessen.

Bolagets långfristiga upplåning – via kommunens finansieringsenhet – uppgick till 850 mnkr varav 796 mnkr avser Vatten och Avlopp och 54 mnkr Avfallshantering per den 31 december 2009. Bolagets saldo på koncernvalutakontot, inklusive checkräkningskredit på 100 mnkr, uppgick till 109,2 mnkr per den 31 december 2009.

I samband med bildandet av Uppsala Vatten och Avfall AB tillsköt ägaren d.v.s. kommunen 55 mnkr i nyemission och aktieägartillskott.

Investeringar (mnkr)	
Investeringar i vattenverk	420
Investeringar i ledningsnät	528
Investeringar i reningsverk	251
Investeringar i avfall	147
Övriga investeringar	7
Summa investeringar	1 353
Ekonomisk sammanställning	
Nettoomsättning, tkr	404 119
Rörelseresultat, tkr	18 580
Resultat e. finansiella poster, tkr	-7 644
Balansomslutning, tkr	1 355 110
Soliditet, %	3,6
Självfinansieringsgrad, %	37
Medeltal anställda, antal	135
Förslag till resultatdisposition (i kr)	
Till stämmans förfogande står	
följande ansamlade vinstmedel:	
Balanserade vinstmedel	50 766 042
Årets resultat	- 7 644 236
Styrelsen föreslår att:	
ansamlade vinstmedel	
överförs i ny räkning	43 121 806

Resultaträkning

Belopp i tkr	Not	2009	2008
Nettoomsättning	1,2	404 119	0
Punktskatter		-3 100	
Övriga rörelseintäkter		3 094	
Summa rörelsens intäkter	1,2	404 113	0
Rörelsens kostnader:			
Övriga externa kostnader	2,3,10	-241 618	
Personalkostnader	4	-66 439	
Avskrivningar på materiella anlägg.tillg.		-77 476	
Rörelseresultat	1	18 580	0
Resultat från finansiella poster:			
Ränteintäkter		329	
Räntekostnader		-26 553	
		-26 224	0
Resultat efter finansiella poster	1	-7 644	0
Skatt på årets resultat		0	0
Årets resultat		-7 644	0

Balansräkning

Belopp i tkr	Not	2009-12-31	2008-12-31
(Ingen verksamhet 2008)			
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar	5		
Byggnader/fastigheter och Mark		643 216	
Markinvent, ledningsnät/anordning		560 993	
Mask/invent o tekn andra anlägg		10 253	
Pågående nyanläggning		61 350	
Summa materiella anl tillgångar		1 275 812	0
Finansiella anläggningstillgångar			
Fordringar koncernföretag		850	850
Summa anläggningstillgångar		1 276 662	850
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		46 078	
Fordringar koncernföretag		11 294	
Fordringar koncernkonto		9 163	
Skattefordringar		764	
Övriga fordringar		4 280	
Förutbetalda kostn o upplupna intäkter		6 840	
Summa kortfristiga fordringar		78 419	0
Kassa och bank		29	27
Summa omsättningstillgångar		78 448	27
SUMMA TILLGÅNGAR		1 355 110	877
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	6		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital (5000 aktier)		5 000	556
Reservfond		111	111
Summa bundet eget kapital		5 111	667
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		50 766	210
Årets resultat		-7 644	0
Summa fritt eget kapital		43 122	210
Summa eget kapital		48 233	877
Avsättningar	7	48 086	
Långfristiga skulder	8		
Skulder till Uppsala kommun		850 134	
Övriga långfristiga skulder		299 994	
Summa långfristiga skulder		1 150 128	0
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		40 373	
Skuld till koncernföretag		11 582	
Övriga skulder		3 306	
Upplupna kostnader o förutbetalda intäkter	9	53 402	
Summa kortfristiga skulder		108 663	0
SUMMA SKULDER & EGET KAPITAL		1 355 110	877
POSTER INOM LINJEN			
Ställda panter		Inga	Inga
Ansvarförbindelser		Inga	Inga

Kassaflödesanalys

Belopp i tkr

2009-12-31

Den löpande verksamheten	
Rörelseresultat	-7 644
Justering för poster, ej i kassaflödet	
- avskrivningar	77 476
- realisationsvinst/förlust	
Betald inkomstskatt	
	69 832
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	69 832
Förändring av rörelsekapital	
- ökning(-) minskning(+) kortfristiga fordringar och placeringar	-76 241
- ökning(+) minskning(-) leverantörsskulder	40 374
- ökning(+) minskning(-) övriga kortfristiga skulder	66 112
Kassaflöde från den löpande verksamheten	100 077
Investeringsverksamheten	
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-1 353 288
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	
Ökning(-) minskning(+) av övriga finansiella tillgångar	
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-1 353 288
Finansieringsverksamheten	
Nyemission	4 444
Erhållna aktieägartillskott	78 051
Erhållet koncernbidrag	
Lämnat koncernbidrag	-27 495
Upptagna lån	902 000
Amortering av skuld	-51 867
Ökning(+) minskning(-) långfristiga skulder	348 080
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	1 253 213
Minskning/ökning av likvida medel	2
Likvida medel från årets början	27
Likvida medel vid periodens slut	29

Tilläggsupplysningar och noter

Redovisningsprinciper

De redovisningsprinciper som tillämpas överensstämmer med Årsredovisningslagen samt rekommendationer och anvisningar från Bokföringsnämnden. Vidare bygger tillämpade redovisningsprinciper på det förändrade regelverket fr.o.m. 2008 d.v.s. att balansposter- nas saldon för förutbetalda intäkter i den taxefinansierade verksamheten regleras mot resultatet.

Följande värderingsprinciper har tillämpats i årsredovisningen:

Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångarna redovisas till anskaffningskostnad med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Avskrivningar på anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens värde skrivs av linjärt över dess beräknade nyttjandeperiod med start månaden efter det att anläggningen tas i bruk.

Avskrivningar enligt plan görs normalt med följande procentsatser på ursprungligt anskaffningsvärde:

Fastigheter/byggnader	3-5 %
Markanläggningar	5 %
Markinventarier	2-10 %
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-20 %
Fordon	14-20 %
Övriga inventarier	20-33 %

Fordringar

Fordringar är redovisade till det belopp varmed de beräknas inflyta.

Intäktsredovisning

Prissättning för försäljning av bolagets produkter och tjänster som bland annat regleras i VA-lagen sker med hänsyn till självkostnadsprincipen. Periodisering av debiterade taxeavgifter sker med beaktande av Redovisningsrådets rekommendation nr 11, Intäkter.

Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när bolaget har ett formellt eller informellt åtagande som följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar.

Leasing

Samtliga leasingavtal redovisas som operationella.

Definition av nyckeltal

- Soliditet: Eget kapital/totalt tillgångar
- Självfinansieringsgrad i procent:
Egenfinansierade investeringar (kassaflöde)

Belopp i tkr om inget annat anges

Not 1 Rörelsens intäkter mm

	2009
Affärsområde VA	228 604
varav uttag brukningsavgifter	8 709
varav uttag investeringsfond	5 729
varav avsättning anläggningsfond	-11 969
Affärsområde Avfall	175 509
varav uttag hushållsavfallsavgifter	6 403
Summa intäkter	404 113

Rörelseresultat

Affärsområde VA	25 036
Affärsområde Avfall	-6 456
	18 580

Resultat efter finansiella poster

Affärsområde VA	0
Affärsområde Avfall	-7 644
	-7 644

Not 2 Uppgift om inköp och försäljning inom Kommunkoncernen

	2009
Försäljning	16%
Inköp	11%

Not 3 Övriga externa kostnader

	2009
Revision Ernst & Young	150
Andra uppdrag Ernst & Young	125
Förtroendevalda revisorer	25
Summa	300

Not 4 Antal anställda, sjukfrånvaro, löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	2009
Antal anställda	135
varav kvinnor	36
varav män	99

Sjukfrånvaro ordinarie arbetstid

Ålderskategori	Totalt	Män, därav 60 dgr eller mer	Kvinnor, därav 60 dgr eller mer
29 år eller yngre	1,6%	0,0%	0,0%
30-49 år	1,4%	0,0%	0,0%
50 år eller äldre	0,7%	0,0%	0,0%
Totalt	1,1%	0,0%	0,0%

Löner och sociala avgifter

Löner och andra ersättningar fördelade mellan Styrelse, VD och övriga anställda i tkr. Styrelsen består av 2 kvinnor och 9 män. Företagsledningen består av 2 kvinnor och 8 män.

	Löner och ers	Sociala kostn	Pensionskostn
Styrelse och VD	1 228	385	154
Övriga anställda	47 166	14 986	4 052
Totalt	48 394	15 371	4 206

VD har från sin sida en uppsägningstid om 6 månader mot bolaget. Vid uppsägning från bolagets sida ska en ersättning motsvarande 24 månadslöner samt värdet av individuell tjänstepensionsförmån och sjukvårdsförsäkring utbetalas efter sista arbetsdag.

Not 5 Materiella anläggningstillgångar

	2009-12-31
Fastigheter och byggnader	
Ingående anskaffningsvärde	1 202 115
Årets nyanskaffningar	27 584
Omklassificering	-562 807
Utgående ack anskaffningsvärden	666 892
Ingående avskrivningar	0
Årets avskrivningar	-46 972
Utgående ack avskrivningar	-46 972
Utgående planenligt restvärde	619 920

Mark och markanläggningar

Ingående anskaffningsvärde	0
Årets nyanskaffningar	23 296
Utgående ack anskaffningsvärden	23 296
Ingående avskrivningar	0
Utgående ack avskrivningar	0
Utgående planenligt restvärde	23 296

Pågående nyanläggning

Ingående anskaffningsvärde	0
Årets nyanskaffning	61 349
Utgående ack anskaffningsvärden	61 349

Markinventarier, ledningsnät/anordning

Ingående anskaffningsvärde	0
Årets nyanskaffning	33 476
Omklassificering	553 157
Utgående ack anskaffningsvärden	586 633
Ingående avskrivningar	0
Årets avskrivningar	-25 639
Utgående ack avskrivningar	-25 639
Utgående planenligt restvärde	560 994

Maskiner/invent o andra tekniska anläggning

Ingående anskaffningsvärde	5 468
Årets nyanskaffning	0
Omklassificering	9 650
Utgående ack anskaffningsvärden	15 118
Ingående avskrivningar	0
Årets avskrivningar	-4 865
Utgående ack avskrivningar	-4 865
Utgående planenligt restvärde	10 253

Not 6 Förändring i eget kapital

	Aktie- kapital	Reserv- fond	Balanserade vinstmedel	Årets resultat
IB 090101	556	111	210	
Nyemission	4 444			
Aktieägartillskott			78 051	
Koncernbidrag			-27 495	
Årets resultat				-7 644
UB 091231	5 000	111	50 766	-7 644

Not 7 Avsättningar

	2009-12-31
Deponifond Hovgårdens avfallsanläggning	48 086

Uppsala Vatten och Avfall AB redovisar en avsättning för förväntade framtida avvecklingskostnader gällande avfallsanläggning. En del av avsättningen, 23 mnkr, har aktiverats och ökar den förvärvade anläggningstillgångens anskaffningsvärde.

Not 8 Långfristiga skulder

Koncerninternt lån VA	796 000
Koncerninternt lån Avfall	54 134
Förutbetalda anslutningsavgifter	207 807
Investeringsfond	92 187
Summa långsiktiga skulder	1 150 128

Spec till not 8 – Förfallotid skulder

Skuld	Skuld per 2009-12-31	Förfaller till betalning		
		Inom ett år	Ett till fem år	Senare än fem år
Skulder till koncernföretag	850 134	52 867	211 468	585 799
Övriga skulder	299 994	5 729	22 916	271 349
Summa	1 150 128	58 596	234 384	857 148

Bolagets långfristiga upplåning fördelas med räntebindning enligt av kommunfullmäktige fastställd finanspolicy och sköts av kommunens finanssenhet.

Not 9 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2009-12-31
Upplupna semesterlöner	2 925
Upplupna sociala avgifter	919
Förutbetalda brukningsintäkter	32 832
Förutbetalda hushållsintäkter	1 910
Övr uppl kostn o förutbetalda intäkter	14 816
Summa uppl kostn o förutbetalda intäkter	53 402

Not 10 Leasingkostnader

	2009-12-31
Årets leasingkostnader	1 696
Avgifter som förfaller; Inom ett år	1 445
Senare än ett år men inom fem år	4 053
Senare än fem år	0

Uppsala den 31 mars 2010

Per Norstedt
Ordförande

Bedo Kaplan
Vice ordförande

Henrik Johansson

Göran Svanfeldt

Vår revisionsberättelse har avgivits den 31 mars 2010

Ernst & Young AB

Björn Ohlsson
Auktoriserad revisor
huvudansvarig

Kjell Aleklett
Hans Kjellberg
Anna Wirmark
Ulrika Bergström
Auktoriserad revisor

Sture Blomgren

Cecilia Linder

Tommy Högström
vd

Gunnar Hadders

Peter Löqvist

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Uppsala Vatten och Avfall AB
Org.nr 556025-0051

Vi har granskat årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Uppsala Vatten och Avfall AB för räkenskapsåret 2009-01-01–2009-12-31. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionsd i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättnings-

skyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan. Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningsd i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen, disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Uppsala den 31 mars 2010

Björn Ohlsson
Auktoriserad revisor

Ulrika Bergström
Auktoriserad revisor

Granskningsrapport

Till årsstämman i Uppsala Vatten och Avfall AB
Org.nr 556025-0051

Vi har granskat Uppsala Vatten och Avfall AB:s verksamhet för år 2009. Styrelse och VD svarar för att verksamheten bedrivs i enlighet med gällande bolagsordning, ägardirektiv och beslut samt de föreskrifter som gäller för verksamheten. Lekmannarevisorernas ansvar är att granska verksamhet och kontroll och pröva om verksamheten bedrivits i enlighet med fullmäktiges uppdrag.

Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen och god revisionsd i kommunal verksamhet. Granskningen har genomförts med den inriktning och omfattning som behövs för att ge rimlig grund för bedömning och prövning. Vår granskning har utgått från de direktiv bolagets ägare fattat samt att verksamheten håller sig inom de ramar bolagsordningen anger. Samordning har skett mellan oss lekmannarevisorer och de auktoriserade revisorerna från Ernst & Young. Som ett led i vår granskning av bolaget har på vårt uppdrag en fördjupad granskning gjorts. Granskningen har utförts av Öhrlings PricewaterhouseCoopers och har redovisat i en rapport som lämnats till bolagets styrelse.

Granskningen visar att bolaget arbetar aktivt enligt de direktiv och policys som är uppställda i kommunfullmäktige. Ägarstyrningen fungerar väl.

Vi anser att vår granskning ger oss en rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Vi bedömer att bolagets verksamhet sköts på ett ändamålsenligt sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig. Vi finner därför inte anledning till anmärkning mot styrelsens ledamöter eller verkställande direktören.

Uppsala den 26 mars 2010

Sture Jansson
Lekmannarevisor

Gunilla Zetterling
Lekmannarevisor

Styrelse



Per Norstedt
Ordförande



Bedo Kaplan
Vice ordförande



Sture Blomgren
Ledamot



Gunnar Hadders
Ledamot



Henrik Johansson
Ledamot



Hans Kjellberg
Ledamot



Cecilia Linder
Ledamot



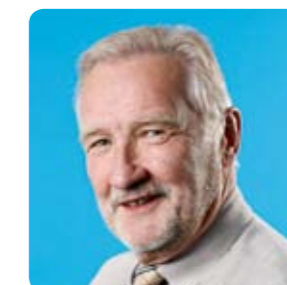
Peter Löqvist
Ledamot



Göran Svanfeldt
Ledamot



Anna Wirmark
Ledamot



Carlov Eriksson
Personalrepresentant

Saknas på bild:
Kjell Aleklett, Ledamot

Suppleanter:
Jonas Höljer
Kjell Johansson
Ingrid Karlsson
Anna Sverredal
Tanja Talarek
Benito Terazzas
Örjan Berglund
Ulf Edehorn, Personalrepresentant

Ledning



Tommy Högström
VD



Sven Ahlgren
Planeringschef



Johan Blommengren
Personalchef



Teresa Frykman
Marknadschef



Jørgen Johnsen
Teknik och projektchef



Bertil Lustig
VA-chef



Ann-Marie Pernebro
VD-assistent



Michael Persson
Avfallschef



Torsten Skatt
Ekonomichef



Michael Sundqvist
Redovisningschef

Organisation



