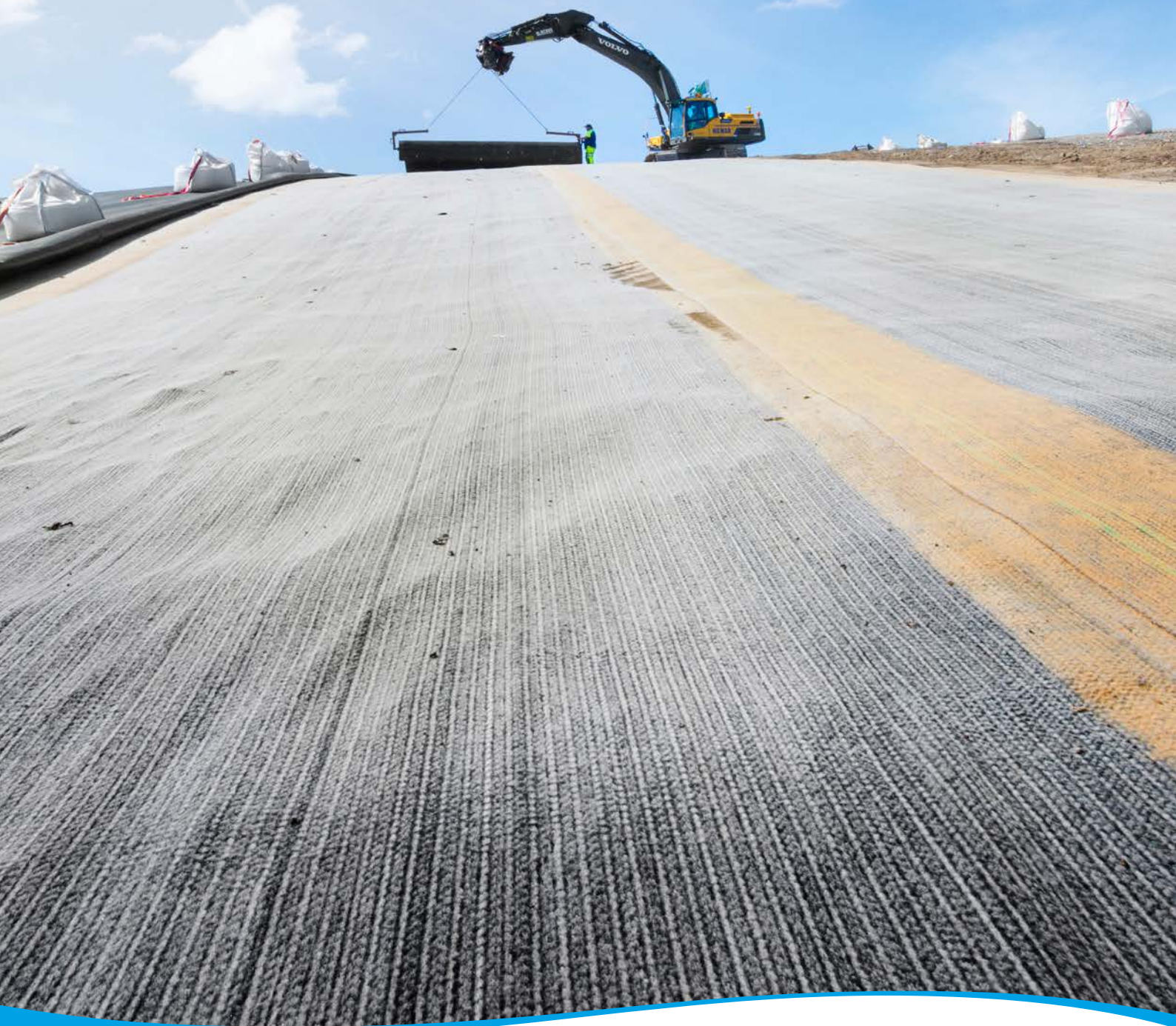


Årsredovisning 2016



AFFÄRSIDÉ

Uppsala Vatten och Avfall AB ska, genom att vara en av de ledande aktörerna i Sverige, ge kommunens hushåll och företag högkvalitativa tjänster inom VA och avfallshantering som ska kännetecknas av kvalitet, pålitlighet och effektivt hushållande av resurser.

VISION

Hållbar utveckling är vår mission.

Innehåll

Vd har ordet	4
Ägardirektiv	4
Bolagets verksamhetsmål	6
Produktion och drift	8
Förvaltning	14
Utveckling och framtid	18
Personal	26
Ekonomi	28
Taxestatistik	29
Förvaltningsberättelse	30
Resultaträkning	33
Balansräkning	34
Kassaflödesanalys	35
Tilläggsupplysningar och noter	36
Revisionsberättelse	41
Granskningsrapport	43
Styrelse och ledning	44
Organisation	45

VD har ordet

Som ny VD sedan oktober 2016, imponeras jag av bolagets bredd och snabba utveckling i takt med Uppsalas tillväxt de senaste åren.

Engagerade, drivna och inom vissa områden mycket specialiserade medarbetare har under många år byggt upp en väl fungerande VA- infrastruktur och utvecklat avfallsområdet och därmed säkrat trygga och hållbara tjänster till kommuninvånare i Uppsala.

Årets underliggande resultat för våra monopolverksamheter är mycket bra. Jag är övertygad om att även våra affärsdrivna verksamheter kommer att hämta igen årets minusresultat de kommande åren. Biogasinvesteringen fortskrider, vilket kommer att stärka stabilitet i produktion och drift, öka kapaciteten, och lösa samhällsbehovet av omhändertagande av matavfall och bidra med fossilfritt drivmedel.

Under hösten har kommunen fattat beslut om en ny översiktsplan. Ambitiösa tillväxtmål innebär såväl en möjlighet till utveckling som en stor utmaning för bolaget. Vi behöver nu vara ännu aktivare än tidigare i processerna för att genomföra den planerade tillväxten. Det handlar om utredningsarbete i tidiga skeden och förstudier, samt

genomförandet av nödvändiga åtgärder när nya stadsdelar och områden blir till. Samtidigt behöver vi värna om en hög leveranssäkerhet och säkerställa långsiktig kvalitet till våra kunder genom systematiskt underhåll och utveckling av våra befintliga anläggningar.

För att kunna klara framtidens utmaningar behöver vi satsa på våra arbetsprocesser och utveckla våra arbetsätt, även för att kunna behålla och fortsatt attrahera kompetenta medarbetare på en allt rörligare arbetsmarknad i tilltagande konkurrens. En god dialog med våra kunder och intressenter är oerhört viktig i en tid då tillväxten kräver mycket av vår energi. Bolaget är en viktig kugge i det lokala kretsloppet. Vi behöver skapa strukturer och system som är ändamålsenliga, transparenta och effektiva och som sätter såväl våra kunder som våra intressenter i fokus.

Mycket är gjort och mer ska vi göra. Jag är stolt över det driv och engagemang som finns i bolaget och glad över att få leda det arbetet in i framtiden.

Sigrid de Geyter
Vd

Bolagets uppdrag

Bolaget ska inom Uppsala kommun uppföra, förvärva, äga, förvalta samt utveckla fast och lös egendom i form av anläggningar och utrustning för tekniska nyttigheter och tjänster avseende vattenförsörjning, avlopps- och avfallshantering, produktion av biogas samt därtill hörande verksamheter.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i 2 kap. och 8 kap. 3 c § kommunallagen (1991:900), i syfte att vara huvudman för den allmänna vatten- och avloppsanläggningen inom av Uppsala kommun fastställt verksamhetsområde samt att ansvara för kommunens verksamhet på området. Ovan angivna kommunalrättsliga principer ska dock inte beaktas i den mån de inte är förenliga med lagen (2006:412) om allmänna vattentjänster.

Bolaget svarar också enligt 15 kap. miljöbalken för de delar av avfallshanteringen som åvilar kommunen.

Bolaget äger, driver och utvecklar även kommunens anläggningar för biogasverksamhet och Hovgårdens avfallsanläggning.

Bolagsspecifika ägardirektiv

Bolaget ska utarbeta, för beslut i kommunfullmäktige, förslag till bestämmelser för brukande av den allmänna vatten- och avloppsanläggningen i Uppsala kommun (ABVA) och föreskrifter om taxa för brukande av den allmänna anläggningen samt förslag till verksamhets-



område. Bolaget ska besluta om avgifternas belopp enligt beräkningsgrunder i taxeföreskrifterna.

Bolaget ska utarbeta, för beslut i kommunfullmäktige, förslag till renhållningsordning och avfallsplan samt förslag till taxa för hushållsavfallstjänster.

Uppsala Vatten ska utveckla strategier för att kunna ställa miljökrav på upphandlade tjänster och därigenom åstadkomma en klimatomställning av fordonsflottan.

Bolaget ska aktivt medverka i samhällsplaneringen och delta i Mälarens Vattenvårds-förbundsprojekt "Mälaren - en sjö för miljoner".

Bolaget ska ha ett strategiskt utvecklingsansvar för biogas, samt verka för att ytterligare tankställen för biogas etableras.

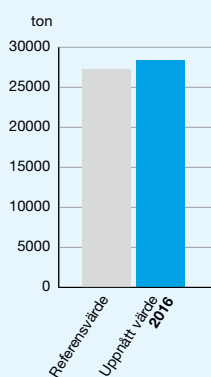
AVKASTNINGSKRAV

mnkr	2016	2017	2018
Resultat efter finansnetto	14	15	1
Avkastning på justerat eget kapital	8,8 %	8,6 %	0,6 %
Investeringar	400	520	400

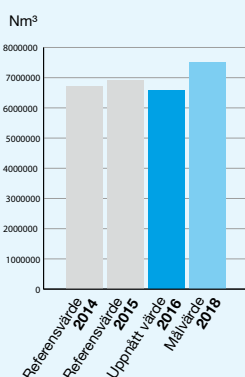
Bolagets verksamhetsmål

Hållbar miljö

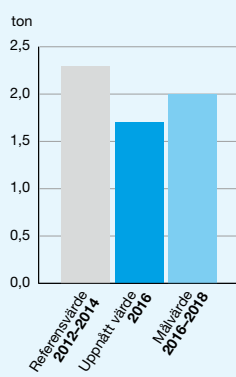
Totalt mottagen mängd avfall vid återvinningscentralerna



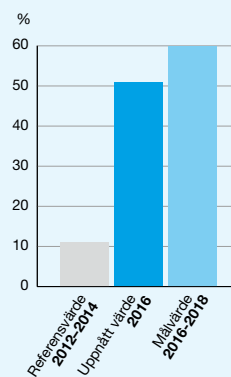
Producerad mängd biogas vid biogasanläggningen och Kungsängsverket



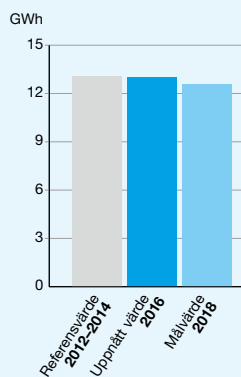
Utsläppt mängd fosfor från Kungsängsverket



Andel avloppsslam i kretslopp

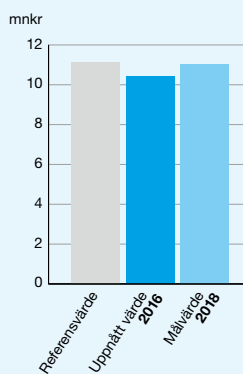


Elförbrukning vid Kungsängsverket, Grånby vattenverk och Bäcklösa vattenverk

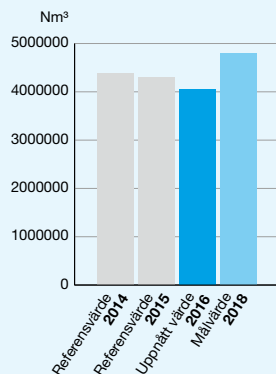


Sund ekonomi

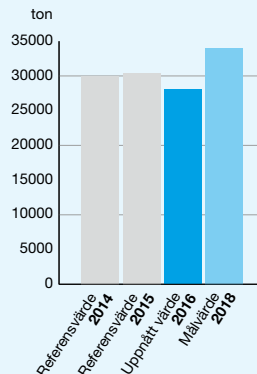
Elförbrukning vid Kungsängsverket, Grånby vattenverk och Bäcklösa vattenverk



Försåld mängd fordonsgas

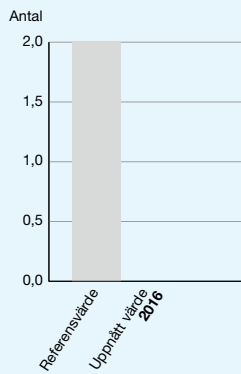


Mottagen volym substrat till biogasanläggningen

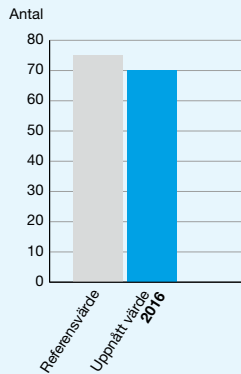


Nöjda kunder

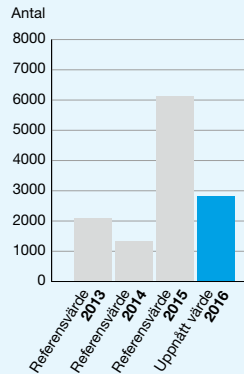
Antalet tillfällen med otjänligt dricksvatten



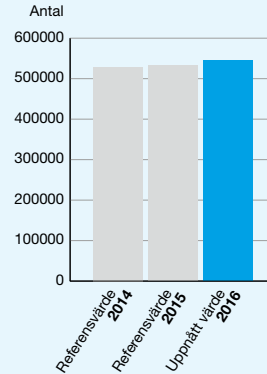
Antalet oplanerade avbrott i dricksvattenleveransen



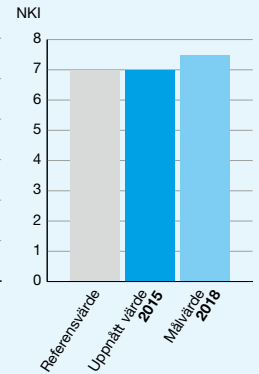
Antalet uteblivna hämtningar av hushållsavfall



Antalet besök vid återvinningscentralerna

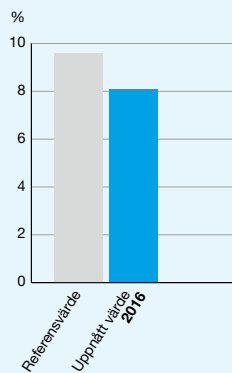


NKI* (Nöjd Kund Index)
* Mätning sker vart tredje år.

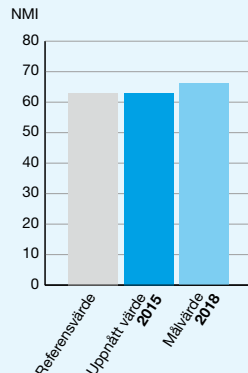


Nöjda medarbetare

Personalomsättning inklusive pensionsavgångar



NMI* (Nöjd Medarbetar Index)
* Mätning sker vart annat år.



Produktion och drift

Avfallsverksamheten har under året varit stabil. Antalet hämtningar av hushållsavfall ökade men de uteblivna hämtningarna minskade vilket har varit en förbättring från föregående år. Under hösten började vi med fallfruktinsamlingen vilket bidrog till biogasproduktion. Digital avläsning av avfallskärl i samband med hämtning av hushållsavfall gick in i slutfasen i samband med entreprenörsbyte. Dricksvattenproduktionen fortsatte att öka till följd av befolkningstillväxten medan avloppsmängderna höll sig på samma nivå som tidigare tack vare låga nederbörds mängder under året. Vi har genomfört en rad olika informationskampanjer med riktade budskap för att upplysa våra kunder och andra intressenter om olika delar av vår verksamhet.







”Som kommunikatör är man lite överallt, hela tiden”

Ida Holmgren, Kommunikatör Uppsala Vatten

Vad jobbar du med?

Jag jobbar som kommunikatör och är relativt nyanställd. Jag började på Uppsala Vatten i september 2016 och har arbetat här nästan exakt sex månader

Hur ser din vanliga arbetsdag ut?

När du jobbar som kommunikatör har du inga vanliga arbetsdagar med samma arbetsuppgifter som du utför varje dag. Det är kanske liknande arbetsuppgifter, men du kan jobba med helt olika ämnen. En dag kan jag sitta och arbeta med information på vår hemsida och intranätet och en annan sitter jag i Stads- huset på ett upphandlingsmöte för fotografitjänster. Vissa dagar jobbar jag mest med att ta fram skyltar/trycksaker/broschyrer till verksamheten. En annan dag är jag ute och gör research till en artikel som ska vara med i Information & inspiration, eller planerar ett event. Och helt plötsligt får man släppa allt man har planerat för att det har blivit exempelvis en stor vattenläcka, och allmänheten och journalister behöver få svar på vad som händer. Att jobba som kommunikatör innebär ofta att du ska vara lite överallt hela tiden, och försöka ha koll på det mesta som händer inom bolaget.

Vad har varit de brinnande frågorna för dig och ditt arbete under 2016?

Eftersom att jag började på Uppsala Vatten under hösten 2016 så har jag fokuserat på att lära känna verksamheten, och lära mig alla namn. Jag har även ägnat mig åt något som jag tycker är superroligt, nämligen intranät, och en stor del av hösten 2016 gick åt till att planera inför framtagandet av ett nytt intranät till Uppsala Vatten. Det nya intranätet planerar jag att lansera efter sommaren 2017.

Vad anser du är det bästa med ditt arbete?

Det finns mycket som är roligt med mitt arbete, men det jag tänker på först är nog variationen på arbetsuppgifter och att ingen dag är den andra lik. Sedan är det jättekul att få jobba med så många kunniga kollegor och med den fantastiskt viktiga verksamhet vi bedriver.

Kommunikations- och informationsinsatser

Under året har vi genomfört flera kommunikationsinsatser för att sprida information om hur invånarna i Uppsala kan bidra till en renare och miljövänligare vardag. Efter förra årets succé med informationskampanjen *Varje droppe räknas* genomfördes kampanjen återigen för att fortsätta sprida kunskapen om att alla kan bidra till minskad spridning av oönskade ämnen via avloppsvatten, genom att använda avloppet på rätt sätt och undvika att hålla miljöfarliga ämnen i avloppet. Tidningen *Information och Inspiration* har fått mycket positiv respons från läsarna och därför beslutade bolaget att ge ut tidningen fyra gånger per år istället för två.

Avfall

Säck- och kärlehämtning

Under 2016 utfördes för första gången mer än 2 miljoner (2 005 637) hämtningar av hushållsavfall. Det är en ökning med dryga 3 % jämfört med 2015. Ökningen beror på den ökade nybyggnation och inflyttning som sker i Uppsala.

Antalet uteblivna hämtningar minskade stort från föregående år. Under året anmäldes 2 821 uteblivna hämtningar jämfört med 6 138 under 2015 vilket utgör en minskning på 55 %. Även om minskningen innebär en stor förbättring jämfört med 2015, är antalet fortfarande högt jämfört mot tidigare år och bolagets ambitionsnivå. Framför allt under januari – februari var antalet större på grund av fordons- och personalproblem hos den dåvarande entreprenören i distrikt B.

Sista februari startade den nya entreprenören, Reno-Norden hämtningen i distrikt B. Uppstarten av distrikt B gick bra och de få inledande uteblivna hämtningarna korrigerades snabbt. I samband med den nya entreprenaden påbörjades processen att implementera digital avläsning i distrikt B. När implementeringen är klar, kommer hela kommunen omfattas av digital avläsning. I samband med tillträdet av ny entreprenör upptäcktes att det var onormalt mycket skadade kärl i distrikt B, varför betalssäkring genomfördes och krav riktades mot den tidigare entreprenören Samtek. Samtek försattes därefter i konkurs.

Slam från enskilda avloppsanläggningar

Slamtömningen har fungerat bra vilket har resulterat i ett fåtal klagomål. Ett omfattande arbete har gjorts med att förbättra arbetsmiljön för hämtpersonal, genom att längden på de sugslangar som används ska kunna minskas, bland annat genom att dela ut information i samband med om- eller nybyggnation.

Återvinningscentralerna

Under året samlade vi in 28 344 ton grovavfall på våra återvinningscentraler, en ökning med 478 ton jämfört med föregående år. Antalet besök uppgick till 544 000, vilket ger en snittvolym på cirka 52 kilo avfall per besök. Under hösten påbörjades insamling av fallfrukt via separata containrar på centralerna. Insamlingen blev en succé och 115 ton fallfrukt samlades in. Fallfruktinsamlingen resulterade i en produce-



Invånarantal per 31 december

2013	2014	2015	2016
205 199	207 362	210 126	214 559

		2013	2014	2015	2016
	Enhet	Bokslut	Bokslut	Bokslut	Bokslut
Hushållsavfall exkl. slam/litrin	kg/invånare	350,5	344,6	342,2	339,3
Brännbart avfall	kg/invånare	170,6	163,2	161,6	156,4
Kompost- och livsmedelsavfall	kg/invånare	44,0	47,0	44,9	47,7
Grovavfall (ÅVC)	kg/invånare	132,7	131,8	132,8	132,2
Farligt avfall från hushållen	kg/invånare	3,3	2,5	3,0	2,9
Kostnad för hämtning och behandling av hushållsavfall	kr/invånare	519	534	522	520

rad mängd biogas som motsvarar 4 jordenruntresor med personbil. Under jul och nyår ställde vi i samarbete med förpackningsproducenterna ut extracontainrar på återvinningscentralerna i Boländerna, Gottsunda och Librobäck där besökare kunde lämna pappersförpackningar, något som liksom 2015 blev välanvänt och fick mycket god respons.

De senaste årens fokusering på omhändertagande av föremål till återanvändning ger nu utdelning. Varje månad räddas ca 30 ton användbara föremål på återvinningscentralerna i Uppsala som sedan går vidare till Återbruket för försäljning.

Farligt avfall

Den mobila insamlingen av farligt avfall och elavfall genomfördes, där 24 hållplatser inom kommunen har besökts, vid ett tillfälle på våren och ett på hösten. Insamlingen medförde att 1922 kg farligt avfall och elavfall hämtades. Insamlingen nyttjades av 223 besökare, ett snitt på 8,6 kilo per person.

Den totala insamlingen av farligt avfall från hushållen blev 629 ton för 2016, en ökning med 1 % jämfört med året innan.

Biogasproduktionen

Under året producerade vi 43 000 ton biogödsel samt 4,2 miljoner Nm³ biogas vid biogasanläggningen vid Kungsängens gård. Produktionen av biogas är något lägre än 2015 på grund en revision på röt-kammarna. För att minska produktionsbortfall, vid exempelvis driftstopp,

har matavfall transporterats från Hovgården till Biogasanläggningen under helgerna. På Kungsängsverket uppgick mängden producerad biogas till 2,4 miljoner Nm³.

Försäljningen av fordonsgas uppgick till 4,0 miljoner Nm³. Detta är en minskning jämfört med 2015. Minskningen beror på mindre gasförsäljning till AGA och egen personbilstankning. Försäljningen till bussar har dock ökat jämfört med 2015.

Hovgården

På Hovgårdens avfallsanläggning mottogs under året 167 000 ton avfall. Det är en minskning på 10 000 jämfört med 2015 bl.a. beroende på att leveranser av askor från Västerås planenligt har upphört. Vi tog dessutom emot 64 000 ton schaktmassor som kommer att användas i slut-täckningsarbetet. Under året sluttäcktes en etapp, och de återstående etapperna kvarstår att täcka under 2018.


VA

Vattenförsörjning

Under 2016 producerades 17,0 miljoner m³ dricksvatten vilket är en liten ökning jämfört med föregående år. Den debiterade mängden var 14,3 miljoner m³ vilket är oförändrat jämfört med 2015. Bolaget har sedan 2011 kunnat minska sin vattenproduktion med 10 %, tack vare aktiv läcksökning och reparation av läckor samtidigt som cirka 11000 fler invånare är anslutna till dricksvattennätet. →

Nyckeltal och verksamhetsmått

	Enhet	2016	2015	2014	2013
Antal anslutna	i tusental	191	188	186	184
Vatten					
Försåld vattenmängd	Mm ³	14,3	14,3	14,4	14,4
Producerad vattenmängd	Mm ³	17,0	16,8	17,1	19,2
Vattenförbrukning till hushållen	l/person och dygn	144	146	148	149
Energiförbrukning - producerat vatten	kWh/producerad m ³	0,77	0,76	0,77	0,73
Energiförbrukning - distribuerat vatten	kWh/m ledning	0,9	1,1	1,0	1,1
Dricksvattenkvalitet					
mikrobiologiska vattenprover	otjänliga prov/ totalt antal prov	0/911	0/803	1/837	0/889
kemiska vattenprover	otjänliga prov/ totalt antal prov	0/696	0/607	0/643	1/642
Avlopp					
Behandlad avloppsvattenmängd	Mm ³	18,1	19,7	20,2	21,2
Tillskottsvatten till reningsverk	% av total mängd	24	36	36	38
Energiförbrukning - behandlat avloppsvatten	kWh/behandlad m ³	0,70	0,71	0,70	0,70
Energiförbrukning - avledning spillvatten	kWh/m ledning	3,0	2,9	2,9	3,0
Behandlingsresultat avlopp					
organiskt material (BOD)	prov över riktvärde/ totalt antal prov	2/197	4/197	2/199	4/200
kemiskt material (fosfor)	prov över riktvärde/ totalt antal prov	1/250	0/253	1/252	5/253
fosforutsläpp till recipient	ton/år	1,8	1,7	1,7	2,6



→ Dricksvatten från Uppsalaåsen

Uppsalaåsen försörjer Uppsala stad med dricksvatten. Med många verksamheter som utövas direkt ovanpå vattentäkten skapas risk för att föroreningar sprids. Till följd av upptäckten 2012, av perfluorerade ämnen (PFAS) i grundvattnet, renas sedan 2015 råvattnet från vattentäkten Stadsträdgården/Kronåsen med aktivt kol. Under 2016 började vi även rena råvattnet från Sunnersta vattentäkt. Det innebär att allt råvatten som kommer till Bäcklösa vattenverk numera filtreras genom aktivt kol. Nivåer av dessa ämnen i utgående dricksvatten hålls på så sätt långt under Livsmedelsverkets rekommenderade nivå. Vi har kunnat klara stadens vattenförsörjning utan större problem, trots de generellt extremt låga grundvattennivåerna i landet.

Inom ramen för det stora projektet *Funktionsanalys Åsen* har en grundvattenmodell tagits fram. Modellen kommer att vara ett viktigt stöd för att utveckla dricksvattenproduktionen.

Vi har under året stöttat och bidragit med kompetens till flertalet av kommunens förvaltningar, exempelvis miljöförvaltningen vid sanering av förorenad mark i samband med exploatering inom vattenskyddsområdena. De senaste åren har byggnationerna inom Akademiska sjukhuset tillsammans med kommande exploatering i Ulleråker, samt den planerade bron över Fyrisån söder om Studenternas idrottsplats varit i fokus. Ett viktigt arbete för skydd av Uppsalaåsen är bolagets utredningar och remisser gällande dispens från vattenskyddsföreskrifterna.

Avloppshantering

Avloppsmängden under året var sammanlagt 18,1 miljoner m³, en minskning med 1,6 miljoner m³ jämfört med föregående år. Fosforutsläppen från reningsverken var under året 1,8 ton och avskiljningen vid Kungsängsverket var 98 %. Utsläpssvillkoren för reningsverken uppfylldes med god marginal. Under 2016 utkom en ny version av de föreskrifter som reglerar utsläpp av renat avloppsvatten. Konsekvenserna för kommande år blir en något utökad provtagning.

Arbetet med att inventera privata fastigheter med livsmedelsverksamhet fortgår med målsättningen att öka antalet fettavskiljare och minska avsättningen av fett i ledningsnätet.

Minskad elförbrukning vid reningsverken

De senaste årens arbete med energieffektiviseringar och de låga avloppsmängderna innebar att reningsverkens elförbrukning var på den lägsta någonsin på 9,2 GWh. Överföringsledningar från Länna och Almunge har dessutom minskat elbehovet för rening av avloppsvattnet

totalt. Elförbrukningen för vattenverken låg på en normal nivå på 8,2 GWh. I samarbete med kommunen utför vi energikartläggning av våra största anläggningar i syfte att hitta ytterligare förbättringspotential, i enlighet med Energikartläggningslagen.

Driftstörningar

På grund av de låga grundvattennivåerna under 2016 påbörjades i december vattentransporter med tankbil till Järlåsa. Vi har även under året hjälpt andra kommuner (Alunda i Östhammar) med sin vattenförsörjning genom vattentransporter med tankbil. Vid ett antal incidenter relaterade till strömbortfall och blixtnedslag upptäcktes brister i systemen för datakommunikation mellan olika anläggningar. Ett arbete för att åtgärda bristerna och skapa mer robusta system pågår.

I september genomfördes en underhållsåtgärd i vattentornet i Boländerna som krävde en tryckhöjning av systemet vilket orsakade två större vattenläckor, en i Salabacke och en vid Stadsträdgården i höjd med Svandammen. ●



”Mitt arbete är ett detektivarbete och problemlösning”

Eric Cato, Kungsängsverket

Vad arbetar du med Eric?

Jag jobbar på Kungsängsverket som processingenjör. Jag har jobbat här i 10 år. Första 5 år arbetade jag som drifttekniker. Min arbetsuppgift är i princip att se till att vattnet som lämnar reningsverket är rent med avseende på de krav vi har på vattnet. Det finns krav på organiska ämnen, kväve och fosfor,

de ämnen som bidrar till övergödning i Fyrisån och i Mälaren. Arbetet innebär också att hålla koll på provtagning och analyser. Vi har mycket onlinemätningar som vi håller koll på i vårt övervakningssystem. Vi får hela tiden ställa om driften och processerna tillsammans med driftteknikerna. Min uppgift är att hålla koll på resultaten och ta reda på varför något värde kanske sticker. Mitt arbete är ett detektivarbete och problemlösning. Dessutom är jag delaktig i alla projekt som pågår i Kungsängsverket. Det är mycket på gång nu men i minst 10 år till kommer mitt arbete att påverkas mycket av de stora investeringsprojekt som planeras på Kungsängsverket.

Hur ser din vanliga arbetsdag ut?

På morgonen samlas vi alla som jobbar här och har ett avstämningsmöte. De som har haft beredskap berättar vad som har hänt under natten. Jag brukar ofta titta genom vårt övervakningssystem och tittar på värden och se till att driften och processerna fungerar som de ska. Efter morgonmötet kan det vara vad som helst. Arbetet är mycket flexibelt och omväxlande och det händer mycket. Jag är både ute i driften men sitter även på kontoret här på Kungsängsverket. Vi har många projekt som tar tid. Roligaste är när det är något försök på gång och vi tar prover och lämnar analyser eller analyserar själv. Allt handlar ju egentligen om att förbättra och optimera driften.

Vad anser du är det bästa med ditt arbete?

Det bästa är att mitt arbete är omväxlande och att kunna arbeta ute med händerna men att samtidigt kunna vara involverad i projekt och planering. Dessutom tycker jag att mitt arbete väldigt intressant och meningsfullt och jag lär mig nya saker hela tiden.

Minns du någonting särskilt från 2016?

2016 har varit ett bra år. Allt har flutit på bra och vi har inte haft några stora problem. Det enda problem vi har haft har varit ett skumningsproblem i en av röt-kammarna. Vi har inte lyckats att ta reda på varför det hände men problemet är under kontroll. Vi får klura vidare på den gåtan!

Förvaltning

Våra anläggningar fortsätter att fungera mycket bra. Vi har genomfört löpande underhållsarbete på samtliga anläggningar för att kunna fortsätta erbjuda en ökad leveranssäkerhet för våra kunder och en trygg arbetsmiljö för våra medarbetare.





Avfall

Biogasanläggningen

För att utveckla underhållsarbetet på biogasanläggningen inleddes för några år sedan en översyn över vilka komponenter som finns och hur de ska hanteras i underhållssystemet. Detta arbete har fortsatt under 2016 med syfte att behålla och utveckla anläggningens standard och funktion.

Återvinningscentraler

Under 2016 har containrarna för inlämning av farligt avfall rustats upp och målats om och elektriska komponenter har bytts. Även en översyn av containrarnas värme och ventilation genomfördes. Syftet var att förbättra arbetsmiljön och säkra hanteringen av det inlämnade avfallet. På Librobäckens återvinningscentral har en omfattande om- och tillbyggnad skett. Arbetet blev klart i juni 2016. Färdigställandet av återvinningscentralen i Librobäck utgör ett led i att stärka återanvändningen av användbara föremål och utgör ett exempel för hur framtidens återvinningscentraler i Uppsala kommun kommer att se ut.

Hovgården

Hovgårdens lakvattendammar har grävts ur samt rensats på vegetation och slam. Vidare har ett större underhåll av

vägnätet inom området skett med bland annat asfaltering av slitna asfaltytor. Den nedre infarten har byggts om för att förbättra tillgängligheten. Detta innebär att nya grindar och passersystem har installerats.

VA

Vattenförsörjning

Vi har under 2016 utfört underhållsarbete vid samtliga vattenverk. Fastighetsunderhåll har utförts vid Gränby, Bäcklösa, Almunge, Vattholma, Järlåsa och Knutby vattenverk och underhåll har bland annat innefattat reparation av takbeläggning och målning.

Under sommaren har de första delarna i en större underhållsinsats av högreservoaren för dricksvatten, Bolandstornet, genomförts.

I Vänge har det varit problem med låga vattentryck. På grund av detta har en renovering och uppgradering av vattenverket påbörjats tidigare än planerat.

Under året har kemikaliehanteringen vid Gränby respektive Bäcklösa vattenverk setts över. Vi har bland annat tittat på risker i samband med lastning och lossning, placering av tankar, med mera.



”Vi samlade in fallfrukt från Uppsalas trädgårdar”

**Simon Westerlund,
Librobäck återvinningscentral**

Vad arbetar du med Simon?

Jag arbetar som återvinningsarbetare. Arbetet handlar om att ta emot kunder som kommer till återvinningscentralen med sina frågor, vägleda de till rätt container, svara på deras frågor och hjälpa de som gott man kan.

Hur ser din vanliga arbetsdag ut?

En vanlig arbetsdag handlar om att ta hand om kunderna som kommer in men utöver det ska man se till att anläggningen är ren och allt hamnar på sin rätta plats. Man måste hålla koll på om containrarna eller burar blir fulla och se till att det alltid finns plats för inkommande avfall. Om en stor container blir full beställer vi hämtning från en entreprenör, som byter ut den fulla mot en tom container. Man måste också vara noga och se till att kunden sorterar sitt avfall

i rätt container och att de inte lämnar saker som vi inte tar emot.

Vad anser du är det bästa med ditt arbete?

Det bästa är att få möta nya människor och informera om avfallshantering och återvinning. Jag tycker också om att arbetet är självständigt och varierat.

Minns du någonting särskilt från 2016?

2016 har varit ett bra år. Vi har fått en ny kontorslokal här på anläggningen och det har blivit mycket bättre arbetsmiljö och man trivs bättre. Under hösten och fram till november samlade vi in fallfrukt. Kunder som har fruktträd har kunnat lämna fallfrukten hit. Den blev en succé, jag tror att vi samlade in 115 ton fallfrukt.



Säkerhet dagvattendammar

I takt med att Uppsala växer ökar kraven på våra dagvattensystem och antalet dagvattenanläggningar ökar stadigt. Utöver att avlasta ledningsnätet kan dammarna uppfylla andra funktioner som att rena dagvattnet, ge ett positivt inslag i landskapet och bidra med biologisk mångfald. Det är viktigt att dammarna uppfyller alla säkerhetskrav. Under året har vi inventerat och följt upp säkerheten kring befintliga dagvattendammar.

Läcksökning

Arbetet med att laga läckor i ledningsnätet fortsätter med fokus på flödes- och tryckmätningar samt att systematisera arbetet framöver.

Avloppshantering

Arbetet med att lokalisera och eliminera källor till lukt i Kungsängen fortsatte med hög intensitet under 2016. Ett nytt biologiskt filter installerades vid Tullgarns pumpstation och plåtar som övertäcker pumpstationen tätades. De flesta klagomålen gällande lukt under 2016 inkom från en pumpstation på Sägargatan. Problemen var stora under vår och tidig höst då vi kunde identifiera källan till luktp Problemen i inkommande vatten från en av stadens stora industrier. I nära samarbete med verksamhetsutövaren kunde omedelbara åtgärder vidtas och därefter har klagomålen riktade mot pumpstationen och olägenheterna för VA-systemet minskat. Fortsatta åtgärder kommer att vidtas under 2017. Vi arbetar aktivt vidare med utred-

ningar, provtagningar och kunskapsinhämtning för att minimera lukten från våra anläggningar. Luktåtgärder utgör också en omfattande del av framtida investeringar på Kungsängsverket.

Utöver detta arbetar vi aktivt med utredningar, provtagningar och kunskapsinhämtning för att minimera lukten från våra anläggningar som omfattar både reningsverk, ledningsnät och pumpstationer. Med tanke på verksamhetens natur är det svårt att få anläggningarna helt luktfria vilket innebär att vi i samband med exploateringar av ny bebyggelse hävdar vikten av nödvändiga skyddsavstånd.

Slam och uppströmsarbete

Precis som föregående år spreds 6000 ton slam inom jordbruket, vilket är halva årsproduktionen och enligt målsättning. Resterande mängd slam användes som sluttäckning på Hovgårdens deponi.

Uppströmsarbete har bedrivits under året, det vill säga kartläggning av oönskade ämnen i avloppsvattnet och information till fastighetsägare och verksamhetsutövare om hur man undviker oönskade utsläpp. Under året har arbetet fokuserats på utsläpp från verksamheter och industrier. Detta område har blivit allt viktigare, dels på grund av karaktären av pågående utsläpp, dels utifrån vetskapen om planerade produktionsökningar. En uppskattad informationskampanj gentemot hushållen har genomförts samt en informationsinsats för konstnärer om färger innehållande kadmium. ●

Utveckling och framtid

Den stora utmaningen för bolaget framöver handlar om att klara av att fullfölja våra uppdrag med bibehållen hög ambition och kvalitet. VA- och avfallsbranschen präglas av en snabb utvecklingstakt och våra verksamheter utgör en av grundförutsättningarna när kommunen ska växa. För att klara av detta måste våra anläggningar leva upp till framtida krav på vattenförsörjning, avfallshantering, rening av spill- och dagvatten och en nödvändig förnyelsetakt för ledningsnätet. För att lyckas med detta är det viktigt att planera långsiktigt samt att behålla och rekrytera personal med hög kompetens genom att erbjuda en attraktiv arbetsmiljö.









”Som projektledare är man som en spindel i nätet”

Joan Bertrand, Projektledare Uppsala Vatten

Vad jobbar du med?

Jag arbetar som projektledare, framförallt med investeringsprojekt vid biogasanläggningen och reningsverket.

Hur ser din vanliga arbetsdag ut?

Det finns ingen vanlig arbetsdag. Beroende på var man befinner sig i ett projekt kan det se väldigt olika ut. Som projektledare är man spindel i nätet och måste kunna kommunicera med alla berörda såsom driftpersonal, myndigheter eller konsulter och gör det från kontoret såväl som ute på fältet. Man ser till att hantera långsiktiga frågor som berör projektet likväl som akuta problem som uppkommer längs vägen.

Vad har varit de brinnande frågorna för dig och ditt arbete under 2016?

Förutom att ha blivit pappa för andra gången pågår det stora investeringar för båda biogasanläggningen och reningsverket. Under 2016 har vi projekterat två nya anläggningsdelar för

biogasanläggningen, en ny förbehandlingsanläggning för att kunna utöka mottagning av matavfall samt en tredje röttkammare för utökning av gasproduktion. Samtidigt har vi projekterat en ny försedimenteringsbassäng på reningsverket.

Vad anser du är det bästa med ditt arbete?

Att vara med i projektets alla led och att vara en del av samhällsutvecklingen samt kunna använda min tekniska bakgrund tillsammans med bland annat entreprenadjuridik och projektledning.

Men i slutändan är det väl de människor man jobbar med som gör jobbet intressant och utvecklande. Uppsala Vatten och Avfalls medarbetare präglas av en hög kompetensnivå och prestigelöshet vilket skapar en trygg och stimulerande miljö.

Bolaget

Biogasanläggningen i Uppsala har bidragit stort till den regionala och nationella utvecklingen mot att producera näringsämnen och fossilfri fordonsgas av matavfall. Kommande år planeras för stora om- och nybyggnationer av anläggningen för att kunna utöka kapaciteten och underlätta arbetet med att ställa om fordonssflottan till att bli fossilfri. Kungsängsverkets avloppsreningsverk bidrar också till produktionen av biogas genom rötning av slam och slammet är REVAQ-certifierat.

Uppsala Vatten bidrar till drivmedelsomställningen genom upphandling av olika typer fordon som drivs av olika tillgängliga klimatvänliga drivmedel som till exempel biogas, el och etanol. Under 2017 ska också drivmedlet syntetisk diesel, HVO, testas på Hovgårdens arbetsmaskiner och fordon. Även på vatten och avloppssidan pågår arbete för att minska utsläppen genom till exempel minskade transporter av slam genom ökad avvattning. Uppsala Vatten utreder också hanteringen av rötslam på Kungsängsverket för att om möjligt kunna minska metanutsläppet från slammet.

När det gäller hushållens avfallshantering pågår kontinuerligt informationsarbete för att öka hushållens källsorteringsgrad. Under de senaste åren har Uppsala

Vatten infört insamling av matfett och textilier för återanvändning och återvinning på återvinningscentralerna samt mobil insamling av farligt avfall. En upprustning av mottagningen av återanvändbara produkter har genomförts och arbetet med att anlägga en ny återvinningscentral med kretsloppsparkfunktion pågår för fullt.

Ett nära och omfattande samarbete i nätverk och grupper med andra branschaktörer och universiteten gör att Uppsala Vatten ligger långt framme när det gäller till exempel kartläggning av PFAS (perfluorerade ämnen) i grund- och spillvatten och rening av dricksvattnet med aktivt kol. Anknypningen till forskning och utveckling är stark också på avloppsreningssidan och under de kommande åren ska Kungsängsverket byggas om och ut för framtiden med bästa tillgängliga teknik för att svara upp mot framtida krav på rening av till exempel läkemedel.

Projektet Utveckling Pumphuset har pågått under hela 2016. Pumphuset kommer att vara ett informationscentrum för skolklasser och mötesplats för övriga intressenter där vi erbjuder en omfattande inblick i de centrala delarna av vår verksamhet så som vattenförsörjning, avfallshantering och biogasproduktion. Pumphuset öppnar sina dörrar för skolklasser hösten 2017.



Avfall

→ Framtida insamlingsystem

Det nuvarande systemet för insamling av hushållsavfall i två fraktioner, brännbart hushållsavfall och matavfall, i separata kärl har funnits i 15 år. En utredning om framtidens insamlingsystem påbörjades under 2015. Under 2016 framförde styrelsen en viljeinriktning om att införa fastighetsnära insamling av brännbart, matavfall, förpackningar och tidningar för alla hushåll i kommunen, i fyrfackskärl för villor och med utbyggnad med fler kärl för flerfamiljshus. Innan ett beslut kan fattas behöver ytterligare utredningar göras vilket inkluderar praktiska tester av systemet med fyrfackskärl hos villahushåll.

Återvinningscentraler

Nya större centraler planeras för att uppnå avfallsplanens intentioner och möjliggöra sortering av fler fraktioner än vad som finns idag. I Brillinge planeras för en återvinningscentral med kretsloppsfunktion. Under 2016 tecknades ett planavtal för att detaljplanlägga området i Brillinge. Detaljplaner beräknas vara klara under 2017. Bolaget har erhållit 3,36 miljoner kronor i statligt klimatinvesteringsstöd (*Klimatklivet*) för kretsloppsfunktionen. Ett av villkoren är att anläggningen är i bruk våren 2018. Av denna anledning pågår byggprojektering av anläggning parallellt med att ny detaljplan tas fram.

Det pågår även ett arbete med att hitta ny mark i Fyrislundsområdet för att ersätta den återvinningscentral

som idag finns i Boländerna samt en översyn av storleken och placeringen av återvinningscentralen i Gottsunda.

Utveckling av biogasanläggningen

Styrelsen beslutade under 2016 att utöka budgeten för investering i en ny förbehandling vid biogasanläggningen: Syftet med investeringen är att möjliggöra en fortsatt expansion där mer råvara tas emot, inklusive förpackat livsmedelsavfall. Förutom ökad kapacitet kommer också driftstoppen att minska. I beslutet ingick även att bygga en ny rötchammare, för att öka kapaciteten och redundansen i anläggningen. När ny rötchammare är på plats beräknas rötchammaren från år 1996 stängas av för en mer omfattande renovering. Bolaget har beviljats 26,36 miljoner kronor i bidrag från *Klimatklivet* för byggnationen av rötchammare och förbehandling.

Befintlig tankningsanläggning för biogas behöver flyttas i samband med att marken omvandlas från bussdepå till bostadsområde. För att kunna möta flytten har arbetet med att planera för en ny publik tankningsanläggning påbörjats. I arbetet ingår även planering av en så kallad flakfyllningsstation, som möjliggör distribution av gas utanför gasledningsnätet. Stationerna beräknas att färdigställas under 2018. Bolaget har erhållit bidrag från *Klimatklivet* för investering i en ny publik tankstation och en flakfyllningsstation. Bolaget har 2015 ansökt om markanvisning för att etablera en ny tankanläggning inom Kungsängsområdet.



Hovgården

Under de närmaste åren finns det behov av att blicka framåt och utreda hur en modern avfallsanläggning ser ut om 10 år. Det finns behov av såväl investering i infrastruktur som utveckling av behandlingsmetoder för att möjliggöra att mera avfall går till materialåtervinning. Planerade insatser är bland annat ännu mer tillgängliga infarter, nya behandlingsytor, en ny sorteringsplatta och nya byggnader för fordon och personalutrymmen.

VA

Förändringar i VA-försörjningen i Länna och Almunge

Under året har överföringsledningar för vatten och spillvatten färdigställts mellan Gunsta och Länna. Sedan maj 2016 får Länna sitt dricksvatten från vattenverken i Uppsala varefter Almunge vattenverk endast försörjer Almunge. De nya ledningarna innebär också att Länna reningsverk har kunnat läggas ned och spillvatten från både Länna och Almunge överförs till Kungsängsverket.

Ny översiktsplan

Uppsala Vatten har deltagit i arbetet med en ny översiktsplan för Uppsala som beskriver kommunens utveckling fram till 2050. Planen som antogs i slutet av året av kommunfullmäktige beskriver en växande stad som utvecklas utmed noder och stråk och lyfter vikten av god

kvalité i grundvatten samt plats för viktiga VA-anläggningar för en långsiktig försörjning. Översiktsplanen utgör underlag och skapar trygghet för bolagets fortsatta arbete med utveckling av framförallt VA-infrastrukturen.

Planeringsansvar för dagvatten

I november utökades bolagets ägardirektiv i samband med beslut om Mål och Budget 2017-2019 i kommunfullmäktige, för att framgent omfatta planeringsansvar för dagvatten utifrån dagvattenprogrammet inklusive planeringsansvar för avrinningsvägar samt markvatten.

Förberedelser för nya stadsdelar

Förberedelser för flera nya stadsdelar sker nu. Utbyggnad av ledningar har skett i Östra Salabacke, Bäcklösa och Östra Fyrislund. Samtidigt fortsätter byggnationen i Kungsängen.

Detaljplanen för Rosendalsfältet antogs och utbyggnaden av de norra delarna inleddes. Den nya stadsdelen kommer att avledas via en ny spillvattenledning till Kungsängsverket. Samtidigt kommer vattennätet att förstärkas. Projekteringen av dessa ledningar samordnas med planeringen av byggnation i Ulleråker.

Även detaljplanen för Södra Gunsta har vunnit laga kraft under året och projektering av VA-ledningar återupptagits. I Fullerö har byggnationen av VA påbörjats för att möjliggöra bostadsbebyggelse. I Lindbacken fortsätter utbyggnaden i de nordöstra delarna.



”Det tar flera timmar att köra ut askan”

Eddie Berglund, Hovgården

Vad jobbar du med Eddie?

Jag kör lastmaskin vid avfallsanläggningen på Hovgården. Jag ansvarar för askhantering, byggnationer och konstruktioner för hur området ska se ut. Dessutom jobbar jag med underhåll och utveckling av anläggningen. Det ingår också snöröjning, sandning, lossning av andra lastbilar om de har kört fast.

Hur ser en vanlig arbetsdag ut för dig?

Jag börjar dagen med att köra ut flera ton aska in till anläggningen beroende på mängden som är inne. Det tar flera timmar att köra ut askan. Därefter kan jag börja köra ut på deponin och konstruera där ute

och fylla i hål. Jag avslutar med att planera morgondagen, till exempel hur jag ska lägga ut den så att den blir så effektiv som möjligt.

Vad är det bästa i ditt arbete?

Det bästa är att jag har friheten och rörligheten att ta ansvar för mina arbetsuppgifter och göra de så bra jag kan, så fort jag kan och så effektivt som möjligt. Jag trivs jättebra med mitt arbete och variationen gör att det inte blir monotont. Tar man för sig så är det väldigt roligt arbete.

Minns du någonting särskild från 2016?

2016 har varit ett bra år eftersom fler kollegor har kommit in i arbetet och vi har blivit ett bra team, där alla tar sitt ansvar. 2016 har varit ett perfekt år i mina ögon eftersom saker och ting har börjat gå åt rätt håll.

Utveckling av Kungsängsverket

I samband med översiktsplanen och till följd av behov av ökad kapacitet i en starkt växande stad inleddes projekteringen av de första stegen i den planerade stora ombyggnationen av Kungsängsverket. De kommande åren kommer att präglas av en hög omvandlingstakt för att möta behov av spillvattenrening från en kraftigt ökande befolkningens mängd. Under 2016 påbörjades också ett projekt för ett nytt avgasningstorn för metan från rötslam. Projektet mottog under året stöd från den statliga satsningen Klimatklivet. Ytterligare projekt som inleddes under 2016 är installation av reservkraft och anläggandet av en ny försedimenteringsbassäng. Det nära samarbetet med universiteten fortsatte under 2016 och resulterade till exempel i provtagningar av PFAS i spillvatten, både ute på ledningsnätet och på Kungsängsverket.

Dricksvatten

I Uppsala kommun finns ett flertal vattentäkter som försörjer tätorter med dricksvatten. Med klimatförändringar, en växande befolkning och ett samhälle med stor användning av kemikalier finns det många utmaningar för framtidens vattenförsörjning. Under året har arbetet med att färdigställa modellen Funktionsanalys åsen i stort sett avslutats. Nästa fas innebär ett fokuserat och systematiskt arbete för att förvalta kommunens dricksvattentäkter och säkerställa dricksvattenförsörjningen även i framtiden. Modellen kommer att vara ett verktyg i detta arbete. Utredningar har påbörjats om vilka strategier och åtgärder som kommer att behövas för att möta morgondagens behov. När behovet av mängden dricksvatten ökar kan omfattande förändringar krävas på hela systemet för dricksvattenförsörjning. För att säkra grundvattenkvaliteten behövs ett systematiskt, förebyggande och uppsökande arbete för att identifiera eventuella risker för föroreningar.

Den hydrogeologiska modell som byggts upp används även för att utreda spridningen av PFAS. Genom ökad kunskap om vattenbalanser och grundvattenflöden kan spridningen av PFAS åskådliggöras och ligga till grund för slutsatser avseende orsakssamband.

Dricksvattenutredningen

Resultatet av regeringens dricksvattenutredning presenterades i april 2016 och utredningens inledande mening slår fast att "dricksvattnet är landets i särklass mest kritiska försörjningssystem". Syftet med utredningen har varit att

identifiera nuvarande och potentiella utmaningar för en säker dricksvattenförsörjning för den allmänna dricksvattenförsörjningen. Utredningen listar ett antal förslag för att tillgodose behovet av ett strategiskt arbetssätt, ökad samverkan och nödvändiga krav på dricksvattenförsörjningen. Utredningen föreslår även uppströmsarbete inom dricksvattenområdet, ett arbete som Uppsala Vatten har arbetat med länge för spillvatten. Detta arbete utgör en grund för att utöka insatserna inom dricksvattenområdet.

Riksintresse

För att stärka och tydliggöra vattenförsörjningsintresset i samhällsplaneringen har Havs- och vattenmyndigheten beslutat att peka ut områden av riksintresse för anläggningar för vattenförsörjning. Myndigheten har presenterat förslag till riksintresse för totalt 28 områden i landet och i Uppsala omfattas vattenverken i Gränby och Bäcklösa tillsammans med infiltrationsområden, brunnsområden och distributionsanläggningar i staden. I ett tidigare förslag fanns även ett stort influensområde som var kopplat till vattenresursen Uppsalaåsen. Uppsala Vatten beklagar att influensområdet föll bort i processen men även det liggande förslaget kommer att bidra till att stärka skyddet för Uppsalaåsen i olika tillståndprocesser.

Slamstrategi

En ny förordning om hantering av slam väntas under kommande år. Den förväntas innehålla bland annat krav på hygienisering av slam samt strängare gränser för innehåll och metaller och organiska föroreningar. Vi har under året arbetat med en slamstrategi för att möta de kommande kraven.

Ny lagstiftning och nytt åtgärdsprogram vattenförvaltningen

Under 2016 kom dels nya föreskrifter som reglerar utsläpp av avloppsvatten från tätbebyggelse (NFS 2016:06) och dels ett nytt åtgärdsprogram inom vattenförvaltningen. Detta innebär för Uppsala Vattens del att kraven på kontroll av bräddningar och utsläpp från dagvatten kommer att öka samt att man från myndigheternas sida vill se ett ökat fokus på VA-planering. Utökad tillsyn av mindre avloppsreningsverk, dagvattenplanering och ett ökat skydd för dricksvattnet genom inrättande av vattenskyddsområden är viktiga verktyg som nämns i Vattenmyndighetens nya åtgärdsprogram. ●



Uppsala Vatten är en attraktiv arbetsplats

Uppsala Vatten och Avfall är en attraktiv arbetsplats för de som vill arbeta med hållbar samhällsutveckling och kretsloppsfrågor. Vi fortsätter därför att attrahera kvalificerad personal.

Många som vill bidra till Uppsalas framtid

Vi ser att många som söker arbete hos oss har hög kompetens och dessutom uttrycker önskemål om att kunna bidra till samhällsutvecklingen. Under 2016 ökade antalet anställda med 8 personer. Under året har 21 personer anstälts och 13 personer har slutat, varav 8 personer gått i pension. Personalomsättningen var 8,1 %. Något som gläder oss är att vi fortsätter ha många studenter från Uppsala universitet och Sveriges lantbruksuniversitet som gör sina examensarbeten hos oss. Genom deltagande vid Uppsala teknolog- och naturvetarkårs karriärsfärd, Utnarm, når vi ut direkt till studenter med teknik- och miljöintresse.

Organisation anpassad till framtida utmaningar

Under hösten inleddes arbetet med att se över organisationen. Alla funktioner som jobbar med direkt kundkontakt samlas i en Marknads- och Kommunikationsavdelning. Rekryteringsprocessen för Marknads- och kommunikationschef startades under hösten. Stadens tillväxt kräver stärkt samarbete med Kommunens samhällsbyggnadsorganisation. En central planeringsavdelning under ledning av vår Planeringschef kommer att ansvara för att leda bolagets arbete med fysisk planering och efterföljande investeringsplanering. Projektverksamheten lyfts till avdelningsnivå, under fortsatt ledning av vår Projektchef, till följd av det höga investeringsbehovet. I ett nästa steg kommer centrala

funktioner inklusive Vattenlaboratoriet att samlas så att stöd till verksamheterna kan stärkas och bli mer enhetlig. På så sätt blir organisationen bättre rustad för ökade krav på verksamheten och får ökad fokus på planering, verksamhetsutveckling, transparens och effektivitet.

Bredare kompetens tack vare högt tryck

Konkurrensen om kvalificerad kompetens ökar, det märker vi tydligt i att det är färre som söker tjänster inom anläggning och projektledning. Under 2016 har vi framför allt förstärkt vår kompetens inom anläggning och tekniskt underhåll men rekryteringsbehoven ökar inom alla företagets kompetensområden. Uppsala utvecklas och bostadsbyggandet i staden återspeglas allt tydligare inom vår verksamhet.

Vi välkomnar våra nyanställda

Under året skedde personalförändringar på åtta av totalt tolv sektioner. Vi rekryterade för att möta ökade och mer komplexa arbetsuppgifter samt för att säkra en kompetensöverföring vid pågående och kommande pensionsavgångar. Vi hade dessutom cirka 20 sommarjobbare i olika åldrar hos oss. En del av dessa har varit hos oss även tidigare år, något som så klart är extra roligt och ett gott betyg. Ett utbildningsprogram för nyanställda har tagits fram och implementerats.

En fortsatt utveckling

Medarbetarantalet har ökat från 191 till 199, medelåldern har minskats från 45 till 43. Sjukskrivningsnivån har dock ökat något från 2,9 till 3,3 %. Vårt långsiktiga arbete med att utveckla ledarskapet har fortsatt, och det har under året bland annat skett olika arbetsmiljöutbildningar för chefer. ●



Personalstatistik 2016

Antal anställda	199
Kvinnor	73
Män	126
Medelålder	43
Kvinnor	41
Män	44
Sjukfrånvaro	3,3 %

Ekonomi

Lagstiftningens krav på särredovisning av de olika verksamheterna har ett tydligt fokus i bolagets ekonomiska redovisning. De taxefinansierade verksamheterna måste särredovisas utifrån abonnenternas perspektiv medan den konkurrensutsatta verksamheten redovisas enligt gängse redovisningsprinciper.

Konkurrensutsatt verksamhet

Efter fem år med positiva resultat redovisas i år ett negativt resultat efter finansiella poster på 3,2 miljoner kronor för den konkurrensutsatta verksamheten, det vill säga Hovgårdens avfallsanläggning och biogasverksamheten. Resultatet är sämre jämfört med föregående år och budget och förklaras främst av mer betald avfallsskatt. Det är enbart detta resultat som syns i bolagets resultaträkning medan den taxefinansierade verksamhetens resultat regleras som förutbetalda avgifter.

Taxefinansierad verksamhet

För de taxefinansierade monopolverksamheterna blir resultatet alltid noll då uppkomna överskott/underskott regleras mot balansposterna ”förutbetalda avgifter” i balansräkningen. Monopolverksamheterna redovisar ett totalt överskott på 26,7 miljoner kronor. Monopolverksamhet VA redovisar ett överskott på 15,9 miljoner kronor och monopolverksamhet avfall redovisar ett överskott på 10,8 miljoner kronor. Överskottet är i paritet med budget men lägre än föregående år.

Tydlig särredovisning

Bolagets verksamhet regleras strikt via lagar, exempelvis VA-lagstiftningen. Det innebär att de taxefinansierade verksamheternas ekonomi måste vara tydligt särredovisad utifrån abonnenternas perspektiv. Överskott av abonnenternas förutbetalda avgifter redovisas både som kort- och långfristig skuld i bolagets balansräkning och inte som en del av eget kapital.

Investeringar

Årets investeringar uppgick till 224 miljoner kronor, vilket är 59 miljoner mindre än föregående år. Merparten av investeringarna hänförs till VA-verksamheten med 198 miljoner kronor, där nyanläggning av VA-ledningar utgör en stor del. Resterande 26 miljoner kronor avser investeringar i avfallsverksamheten där biogasanläggningen står för merparten av utfallet.

Vattenkonsumtionen

Vattenkonsumtionen är något högre jämfört med år 2015, antal anslutna ökade med cirka 3 500 personer.

Konjunkturläget

Ekonomisk oro med svag tillväxt i omvärlden bidrar till låga räntor, vilket är gynnsamt för kostnadsutvecklingen, samtidigt som bolagets intäkter är förhållandevis stabila. Viss finansiell osäkerhet råder dock när det gäller investeringar i utbyggnadsområden. Bolaget genomför som regel sina investeringar tidigt i exploateringsprocessen, vilket kan medföra att investeringarna finansieras långt efter genomförandet. ●

Indikatorer – taxeunderlagsutveckling

- Befolkningsförändring
- Näringslivsförändring
- Teknikutveckling
- Konjunkturutveckling
- Hållbar utveckling

Sammanfattning

- Resultatförsämring
- Nettoomsättningen ökar
- Bättre finansnetto
- Intäkterna från anläggningsavgifter ökar
- Saldot i fonderna ökar
- Underskott i affärsverksamheten
- Investeringsvolymen 56 procent av budget
- Självfinansierade investeringar 54 procent
- Låneskulden ökar mindre än planerat

TAXESTATISTIK 2016

Belopp i kr (inklusive moms)

Brukningstaxa VA "Typhus A"

Jämförelsegrupp	Årskostnad	Index
Riket	6 916	1,00
Uppsala	4 633	0,67
Uppsala län	7 275	1,05
Stockholms län	5 779	0,84
20 största kommunerna	5 277	0,76
> 100 000 invånare	5 009	0,72

Brukningstaxa VA "Typhus B"

Jämförelsegrupp	Årskostnad	Index
Riket	65 457	1,00
Uppsala	44 873	0,69
Uppsala län	68 036	1,04
Stockholms län	56 188	0,86
20 största kommunerna	47 102	0,72
> 100 000 invånare	43 623	0,67

Anläggningstaxa VA "Typhus A"

Jämförelsegrupp	Kostnad	Index
Riket	127 680	1,00
Uppsala	87 500	0,69
Uppsala län	137 098	1,07
Stockholms län	179 861	1,41
20 största kommunerna	141 375	1,11
> 100 000 invånare	131 343	1,03

Avfallstaxa "Typhus B" (1 200 liter/vecka)

Jämförelsegrupp	Årskostnad	Index
Riket	20 795	1,00
Uppsala	12 680	0,61
Uppsala län	19 118	0,92
Stockholms län	19 052	0,92
20 största kommunerna	17 349	0,83
> 100 000 invånare	16 655	0,80

Definitioner:

En normalvilla "Typhus A" omfattar ett friliggande källarlöst enbostadshus med 5 rok, badrum med WC, tvättstuga, ett extra toaletttrum samt garage. Våningsyta 150 m² inklusive garage 15 m², tomtyta 800 m², vattenförbrukning 150 m³/år. Fastigheten är ansluten till vatten, spill- och dagvatten.

"Typhus B" är ett flerbostadshus som är anslutet till dricks-, spill- och dagvatten. 15 lägenheter, 1 000 m² våningsyta, 800 m² tomtyta, vattenförbrukning 2 000 m³/år.

Källa: Svenskt Vatten och Nils Holgersson

Förvaltningsberättelse

Styrelse och verkställande direktören för Uppsala Vatten och Avfall AB (556025-0051) avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2016-01-01 till 2016-12-31.

Ägarförhållanden

Uppsala Vatten och Avfall AB ägs till 100 procent av Uppsala Stadshus AB (556500-0642), som i sin tur är helägt av Uppsala kommun.

Viktiga händelser under räkenskapsåret

- Ny entreprenör för hämtning av säck- och kärlavfall i distrikt B. Efter entreprenadbytet försattes sig tidigare entreprenör i konkurs.
- Erhållit planavtal för en ny återvinningscentral med kretsloppspark. Detaljplanearbetet pågår och beräknas vara klart under 2017.
- Vattentornet i Boländerna har renoverats och rengjorts. Därutöver har renoveringsbehovet för bolandstornet planerats för de närmaste två åren. Det handlar om förnyelse av elanläggning samt ytterligare ventilbyten.
- Länna försörjs, sedan maj 2016, med dricksvatten från Uppsala. Ny överföringsledning för spillvatten togs i drift mellan Länna/Almunge och Kungsängsverket.
- Perioden med stora ombyggnationer för att anpassa Kungsängsverket till en växande befolkning inleddes under 2016.
- Under året antogs ny lagstiftning som reglerar avloppsreningsverkens verksamhet och ett nytt åtgärdsprogram inom vattenförvaltningen fastställdes.
- Tommy Högström slutade under hösten för att gå i pension och till ny VD rekryterades Sigrid De Geyter som tillträdde 1 oktober 2016.

Mål och målpuppfyllelse

Ägardirektiven är verkställda.

VA-verksamheten ska uppfylla de krav och villkor som ställs enligt lagen om allmänna vattentjänster, miljöbalken och tillstånd meddelade enligt miljöbalken samt i livsmedelslagen. Avfallsverksamheten ska uppfylla de krav, villkor och tillstånd som följer av miljöbalken och dess författningar samt i övrigt bedrivs enligt gällande avfallsplan.

Miljöpåverkan

De verksamheter som Uppsala Vatten och Avfall AB bedriver är till största delen tillståndspliktiga enligt miljöbalken eller livsmedelslagen. Tillstånden innebär att verksamheterna är förenade med olika villkor för att minimera påverkan på människors hälsa och miljö, vilket också är syftet med bolagets verksamheter. Verksamheterna bedrivs i enlighet med gällande tillstånd.

Uppsala Vatten har på olika sätt arbetat med att minska påverkan på miljön och konsekvenserna av en framtida klimatförändring. Bolaget arbetar kontinuerligt med att minska energianvändningen i verksamheten, öka produk-

tionen av biogas och att ställa om vår fordonsflotta till att bli fossilfri. Ett systematiskt arbete med att hitta och laga vattenläckor har inneburit att producerad mängd vatten minskat med drygt 10 % sedan år 2011 samtidigt som drygt 11 000 fler invånare nyttjar allmänna vattentjänster. På så sätt bidrar ett systematiskt förbättringsarbete till ett viktigt underlag att möjliggöra stadens tillväxt. Material- och energiåtervinning av insamlat och mottaget avfall bidrar också till en bättre hushållning med resurser och mindre klimatpåverkan.

Framtida utveckling samt risker och osäkerhetsfaktorer

Uppsalas befolkningsökning leder till behov av kapacitetsutbyggnad i infrastruktur. Samsyn i kommunens samhällsplanering är en förutsättning för detta. Bolaget planerar för stora investeringsvolymen den närmaste treårsperioden, i storleksordningen 1,4 miljarder. Ränteutvecklingen är en betydande resultatrisk där en procentenhets högre ränta innebär cirka 14 miljoner kronor i ökade räntekostnader på befintliga lån och resultatriskerna ökar ytterligare i takt med en ökad låneskuld. Tillgången av substrat till biogasframställning och aktiviteten inom byggsektorn är andra osäkerheter som kan komma att påverka resultatet.

Likviditeten i bolaget försämras av framtunga investeringar i vissa exploateringsområden eftersom anläggningsavgifter debiteras sent i investeringsprocessen. Likviditets- och resultatriskerna tilltar för monopolverksamheten om efterfrågan på VA-anslutning är liten.

Resultat och ställning

Uppsala Vatten och Avfall AB redovisar ett resultat efter finansiella poster på - 3,2 miljoner kronor, vilket är 17,1 miljoner kronor sämre än budget och 10,7 miljoner kronor sämre än föregående år. Resultatet avser i sin helhet den konkurrensutsatta verksamheten där återvinning/deponi redovisade ett underskott på 8,9 miljoner kronor, i huvudsak beroende på mer betald avfallsskatt. Biogasverksamheten redovisade ett positivt resultat på 5,7 miljoner kronor. Nettoomsättningen i bolaget uppgår till 492 miljoner kronor varav 58 % avser VA-verksamheten och 42 % avser avfallsverksamheten.

För de taxefinansierade monopolverksamheterna är resultatet alltid noll då uppkomna överskott/underskott regleras mot balansposterna "förutbetalda avgifter" i balansräkningen.

Monopolverksamheterna redovisar ett överskott för år 2016 på 26,7 miljoner kronor, vilket är 0,5 miljoner kronor högre än budget och 7,2 miljoner kronor lägre jämfört med föregående år.

Monopolverksamheten VA redovisar ett överskott på 15,9 miljoner kronor, efter planmässig upplösning av investeringsfond, vilket är 0,7 miljoner kronor lägre än budget och 8,7 miljoner kronor lägre jämfört med föregående år.





→ Kostnaderna är högre jämfört med föregående år främst på grund av ökade avskrivningskostnader för ledningsnätet. Intäkterna är 4,0 miljoner kronor högre jämfört med föregående år, främst till följd av en ökad försåld mängd vatten.

Monopolverksamheten Avfall redovisar ett överskott på 10,8 miljoner kronor, vilket är 1,2 miljoner kronor högre än budget och 1,5 miljoner kronor högre än föregående år.

Årets investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgår till 224 miljoner kronor varav 198 miljoner avser VA-verksamheten och 26 miljoner rör avfallsverksamheten. Jämfört med budget är årets investeringar betydligt lägre, och 56 % är upparbetade. En förklaring till att investeringarna är lägre än budget är att nybyggnationen av ett nytt vattenverk i Stolvreta har förskjutits framåt i tiden. Övriga orsaker till att investeringsutfallet är lägre jämfört med budget, är att delar av nybyggnationen på Kungsängverket, och på Kungsängens gård även de har

förskjutits framåt i tiden. De planerade markköpen avseende ny kretsloppspark i Brillinge och ny återvinningscentral i Fyrislund har under året uteblivit, markköpen planeras nu till första halvåret 2017.

Större investeringsobjekt utgörs bland annat av VA-arbeten i Jälla-Skölsta, Östra Fyrislund och Kungsängen. Självfinansieringsgraden, det vill säga andelen egenfinansierade investeringar, uppgår 2016 till 54 %.

Bolagets upplåning, via kommunens finansenheter, uppgick till 1 433 miljoner kronor, hela upplåningen avser VA-verksamheten per den 31 december 2016. Bolagets saldo på koncernvalutakontot, inklusive checkräkningskredit på 150 miljoner kronor, uppgick till 96 miljoner kronor per den 31 december 2016. Den utnyttjade checkräkningskrediten på 54 miljoner kronor redovisas som en kortfristig skuld i balansräkningen till Uppsala kommuns finansförvaltning. ●

Investeringar (mnkr)

	2016	2015	2014	2013
Investeringar i produktion vatten	12	7	11	9
Investeringar i distribution vatten	54	91	51	52
Investeringar i avledning spill- o dagvatten	117	148	127	113
Investeringar i behandling avlopp	7	15	8	8
Investeringar i biogas	14	3	19	30
Investeringar i återvinning/deponi	3	3	8	3
Investeringar i återvinningscentraler	9	11	2	0
Övriga investeringar	8	5	3	3
SUMMA INVESTERINGAR	224	283	229	218

Ekonomisk sammanställning (tkr)

	2016	2015	2014	2013
Nettoomsättning	492 312	480 218	464 734	452 778
Resultat efter finansiella poster	-3 226	7 515	32 272	26 348
Rörelsemarginal (%)	3,5%	6,6%	13,3%	12,4%
Balansomslutning	2 275 246	2 111 084	2 078 662	1 772 362
Soliditet (%)	6,1%	6,7%	13,2%	7,5%
Självfinansieringsgrad (%)	54%	52%	53%	60%
Medeltal anställda	199	191	181	174

År 2013 har räknats om i enligt med BFNAR 2012:1 (K3).

I nettoomsättningen ingår inte intäkter debiterade mellan Uppsala Vattens verksamheter.

Förändring av eget kapital (tkr)

	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
Ingående balans 2015-01-01	5 000	111	164 429	-3 750	165 790
Överföring resultat föregående år	0	0	-3 750	3 750	0
Utdelning	0	0	-139 429	0	-139 429
Erhållet aktieägartillskott	0	0	0	0	0
Årets resultat	0	0	0	-3 135	-3 135
Utgående balans 2015-12-31	5 000	111	21 250	-3 135	23 226
Överföring resultat föregående år	0	0	-3 135	3 135	0
Utdelning	0	0	0	0	0
Erhållet aktieägartillskott	0	0	12 537	0	12 537
Årets resultat	0	0	0	-27 637	-27 637
Utgående balans 2016-12-31	5 000	111	30 652	-27 637	8 127

Villkor för aktieägartillskott

Bolaget har erhållit aktieägartillskott uppgående till 12 537 tkr.

Aktieägartillskotten har erhållits för att ersätta skattekostnader för ej beviljade ränteavdrag.

Förslag till resultatdisposition (kr)

Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel	
Balanserade resultat	30 652 448
Årets resultat	-27 637 081
	3 015 367
disponeras så att	
i ny räkning överförs	3 015 367

RESULTATRÄKNING

Belopp i tkr

	Not	2016	2015
Rörelsens intäkter			
Nettoomsättning	1	492 312	480 218
Punktskatter		-30 142	-20 158
Övriga rörelseintäkter		6 105	6 109
Summa rörelsens intäkter	1,2	468 275	466 169
Rörelsens kostnader			
Övriga externa kostnader	2,3,5	-254 332	-253 462
Personalkostnader	4	-100 462	-95 045
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar		-96 096	-86 144
Summa rörelsens kostnader		-450 890	-434 651
RÖRELSERESULTAT	1	17 385	31 518
Resultat från finansiella poster			
Ränteintäkter		276	226
Räntekostnader	6	-20 888	-24 229
Finansnetto		-20 612	-24 003
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	1	-3 226	7 515
Bokslutsdispositioner	7	-17 720	-11 994
RESULTAT FÖRE SKATT		-20 946	-4 479
Skatt på årets resultat	8	-6 691	1 344
ÅRETS RESULTAT		-27 637	-3 135

BALANSRÄKNING

Belopp i tkr

	Not	2016-12-31	2015-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
Materiella anläggningstillgångar	9		
Byggnader/fastigheter och mark		464 392	481 031
Markinventarier, ledningsnät/anordning		1 345 416	1 033 645
Maskiner/inventarier och teknik, andra anläggningar		118 930	121 148
Pågående nyanläggning		194 540	361 265
Summa materiella anläggningstillgångar		2 123 278	1 997 089
Finansiella anläggningstillgångar			
Fordringar hos förvaltning och företag i koncernen		12 537	0
Uppskjuten skattefordran	10	22 503	21 143
Övriga långfristiga fordringar	11	780	780
Summa finansiella anläggningstillgångar		35 820	21 923
SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR		2 159 098	2 019 012
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		90 918	62 149
Fordringar koncernföretag		11 343	10 304
Skattefordringar		6 229	1 496
Övriga fordringar			8 009
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	7 658	10 105
Summa kortfristiga fordringar		116 148	92 063
Kassa och bank		0	9
SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR		116 148	92 072
SUMMA TILLGÅNGAR		2 275 246	2 111 084
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
EGET KAPITAL			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital (5000 aktier)		5 000	5 000
Reservfond		111	111
Summa bundet eget kapital	13	5 111	5 111
Fritt eget kapital			
Balanserat resultat		30 653	21 250
Årets resultat		-27 637	-3 135
Summa fritt eget kapital	13	3 016	18 115
SUMMA EGET KAPITAL		8 127	23 226
OBESKATTADE RESERVER	7	169 142	151 423
AVSÄTTNINGAR	14	36 123	31 784
LÅNGFRISTIGA SKULDER			
Skuld Uppsala kommun		978 900	1 178 900
Övriga långfristiga skulder		426 403	383 655
SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER	15	1 405 303	1 562 555
KORTFRISTIGA SKULDER			
Leverantörsskulder		54 931	58 485
Skuld till koncernföretag	15	421 958	126 340
Skuld koncernkonto	17	54 002	50 597
Övriga skulder		9 138	3 811
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16	116 522	102 863
SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER		656 551	342 096
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL		2 275 246	2 111 084

KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i tkr

	2016-12-31	2015-12-31
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN		
Rörelseresultat	17 385	31 518
Justering för poster, ej i kassaflödet		
- avskrivningar	96 096	86 144
- vinst vid försäljning av inventarier	-237	-25
- avsättningar		
- övriga ej kassapåverkande poster	636	623
Ränteintäkter	276	226
Räntekostnader	-20 888	-24 229
Betald inkomstskatt	-9 079	1 414
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL	84 189	95 671
FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL		
Förändring av rörelsens fordringar	-19 352	25 398
Förändring av rörelsens skulder	314 455	-197 181
KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN	379 292	-76 112
INVESTERINGSVERKSAMHET		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-223 626	-283 453
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	1 577	25
KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN	-222 049	-283 428
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN		
Erhållet aktieägartillskott		
Erhållet koncernbidrag		
Lämnat koncernbidrag		
Upptagna lån	600 000	152 500
Amortering av lån	-500 000	-15 000
Amortering av skuld	-257 252	222 049
KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN	-157 252	359 549
MINSKNING/ÖKNING AV LIKVIDA MEDEL	-9	9
LIKVIDA MEDEL FRÅN ÅRETS BÖRJAN	9	0
LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT	0	9

Tilläggsupplysningar och noter

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och BFNAR 2012:1 årsredovisning och koncernredovisning (K3). Uppsala Vatten och Avfalls AB:s taxefinansierade verksamhet för vatten och avlopp lyder under Lagen om allmänna vattentjänster (2006:412). VA-verksamheten är ett s.k. naturligt monopol och lyder under nämnda speciallagstiftning. En allmän förutsättning är kommunallagens självkostnadsbegrepp samt att vattentjänstlagen anger att avgifterna inte får överskrida det som behövs för att täcka de kostnader som är nödvändiga för att ordna och driva VA-anläggningen. Dessa förutsättningar påverkar redovisningsprinciperna för Uppsala Vatten och Avfall AB generellt, utöver årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens principer, och kommenteras särskilt för vissa områden nedan.

Den icke taxefinansierade verksamheten lyder inte under speciallagstiftningen och följer därför årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens principer i sin helhet.

Olika fördelningsnycklar tillämpas för gemensamma kostnader för de taxefinansierade och icke taxefinansierade verksamheterna i bolaget, exempelvis fördelas lokalkostnader utifrån utnyttjad yta och it-kostnader utifrån antal användare. Antal anställda och bedömd nedlagd tid är andra fördelningsnycklar som används.

Redovisningsvalutan är i tusentals svenska kronor.

Rättelser av tidigare period

Inga rättelser gjorda.

Koncerttillhörighet

Moderföretaget som upprättar koncernredovisningen i vilken Uppsala Vatten och Avfall AB ingår är Uppsala Stadshus AB (org.nr 556500-0642) med säte i Uppsala. Moderföretaget för hela koncernen är Uppsala kommun (org.nr 212000-3005).

Hantering av överskott/underskott

När avgifterna över- eller understiger kostnaderna särredovisas dessa i balansräkningen under rubriken ”Upplupna

kostnader och förutbetalda intäkter” under kortfristiga skulder. Periodiseringen av avgifterna återläggs normalt de närmaste tre åren i samband med en taxesänkning eller att nödvändiga kostnadsökningar uppstår.

Fond för framtida investeringar

Överuttag kan även avsättas till en investeringsfond för framtida nyinvesteringar som gynnar hela taxekollektivet. Fonden löses upp i takt med att kostnaderna, såsom avskrivningar, tas för den specifika investeringen.

Redovisning av anläggningsavgifter

Avgifter som avser att täcka direkta kostnader intäktsförs direkt över resultaträkningen. Den del av anläggningsavgiften som avser att täcka investeringen periodiseras och intäktsförs successivt och i takt med att investeringsutgiften kostnadsförs (avskrivningen).

Intäktsredovisning

Prissättning för försäljning av bolagets produkter och tjänster som bland annat regleras i VA-lagen sker med hänsyn till självkostnadsprincipen. Periodisering av debiterade taxeavgifter sker med beaktande av Redovisningsrådets rekommendation nr 11, Intäkter.

Redovisning av leasingavtal

Uppsala Vatten och Avfall AB redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Se not 5.

Ersättning till anställda efter avslutad anställning

På Uppsala Vatten finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare utöver dessa avgifter. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.



➔ Deponifond

Mark som används för avfallshantering vid Hovgården ska återställas då verksamheten upphör. Avsättning har skett för fondering av medel för den framtida återställningen. Fonderingen är beräknad utifrån ett nuvärde på den bedömda framtida återställningskostnaden. Deponifonden löses upp vartefter återställningsarbetet utförs. Deponifondens storlek bedöms vara tillräckligt stor för att täcka den framtida återställningskostnaden.

Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångarna redovisas till anskaffningskostnad med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Materiella anläggningstillgångar har delats upp på betydande komponenter när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. Avskrivningar på anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens värde skrivs av linjärt över dess beräknade nyttjandeperiod med start månaden efter det att anläggningen tas i bruk.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Fastigheter/byggnader	20–50 år
Markanläggningar	20 år
Markinventarier inkl. ledningsnät ¹⁾	10–50 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5–20 år
Fordon	5–10 år
Övriga inventarier	3–5 år

¹⁾ Ledningsnät omfattas skattemässigt av inventariereglererna.

Anläggningstillgångarnas redovisade värde provas löpande beträffande eventuellt nedskrivningsbehov. Vid händelser eller ändrade förutsättningar som indikerar att det bokförda värdet överstiger återvinningsvärdet skrivs anläggningstillgången ned till återvinningsvärdet. Nedskrivningen redovisas i resultaträkningen.

Skatt

Redovisad aktuell skatt innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, uppskjuten skatt och justeringar avseende tidigare års aktuella skatt. Värdering av samtliga skatteskulder och skattefordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. För poster som redovisas i resultaträkningen redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Se not 8 och not 10.

Skatter redovisas i resultaträkningen förutom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital.

Kundfordringar och leverantörsskulder

Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Leverantörsskulder tas upp i balansräkningen när faktura har erhållits. Kundfordringar redovisas till ett belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar.

Definition av nyckeltal

- Soliditet: justerat eget kapital/totala tillgångar
- Rörelsemarginal: rörelseresultat/nettoomsättning
- Självfinansieringsgrad: investeringar finansierade via egna medel ●

Belopp i tkr om inte annat anges

Not 1**Rörelsens intäkter m.m.**

	2016	2015
VA-verksamheten	283 889	272 082
varav avsättning brukningsavgifter	5 350	1 359
varav upplösning investeringsfond	3 705	3 705
varav avsättning investeringsfond	0	0
varav avsättning anläggningsfond	-21 274	-25 953
Avfallsverksamheten	184 386	194 087
varav avsättning hushållsavfallsavgifter	-10 840	-9 268
varav upplösning investeringsbidragsfond	838	838
Summa intäkter	468 275	466 169
Rörelseresultat		
VA-verksamheten	20 556	23 106
Avfallsverksamheten	-3 171	8 412
	17 385	31 518
Resultat efter finansiella poster		
VA-verksamheten	0	0
Avfallsverksamheten	-3 226	7 515
	-3 226	7 515

Not 2 Uppgift om inköp och försäljning inom kommunkoncernen

	2016	2015
Försäljning	12%	12%
Inköp	6%	6%

Not 3 Revisorerers arvode

	2016	2015
Revisionsuppdrag		
Ernst & Young	160	160
PWC	70	70
Lekmannarevisorer	21	22
Summa revisionsuppdrag	251	252
Skatterådgivning		
Ernst & Young	61	127
Övriga tjänster		
Ernst & Young	0	0
PWC	0	0
Summa arvode	312	379

Not 4 Antal anställda, sjukfrånvaro, löner, andra ersättningar och sociala avgifter

	2016	2015
Antal anställda	199	191
varav kvinnor	73	68
varav män	126	123

Löner och sociala avgifter

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelse, vd och övriga anställda i tkr. Styrelsen består av 1 kvinna och 8 män. Företagsledningen består av 5 kvinnor och 3 män.

	2016	2015
<i>Löner och andra ersättningar</i>		
Styrelse och verkställande direktör	2 844	1 438
Övriga anställda	78 660	74 950
Totalt	81 504	76 388
<i>Pensions- och övriga sociala kostnader</i>		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	71	372
Pensionskostnader för övriga anställda	5 343	4 949
Övriga sociala kostnader enligt lag och avtal	24 855	22 587
Totalt	30 269	27 908

VD har från sin sida en uppsägningstid om 6 månader mot bolaget. Vid uppsägning från bolagets sida är uppsägningstiden 6 månader samt utgår 12 månaders omställningsersättning.

Föregående VD har fått 12 månaders avgångsvederlag enligt avtal, motsvarande 12 månadslöner. Utbetalas månadsvis från 2016-10-01 till 2017-09-30. Hela kostnaden belastar 2016 års resultat.

Not 5**Operationella leasingavtal**

	2016	2015
Kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal	5 894	5 519
Framtida minimileaseavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasingavtal:		
Ska betalas inom 1 år	6 000	5 600
Ska betalas inom 1-5 år	12 000	18 000
Ska betalas senare än 5 år	0	0

Not 6 Räntekostnader**och liknande resultatposter**

	2016	2015
Räntekostnader till koncernföretag	20 822	24 227
Övriga räntekostnader	66	2
Totala räntekostnader	20 888	24 229

Not 7**Bokslutsdispositioner**

	2016	2015
Överavskrivningar, maskiner och inventarier	-17 720	-11 994
Lämnat koncernbidrag		
Erhållet koncernbidrag		
Summa bokslutsdispositioner	-17 720	-11 994

Belopp i tkr om inte annat anges

**Not 8
Skatt på årets resultat**

	2016	2015
Aktuell skatt	0	0
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-8 051	0
Uppskjuten skatt på årets resultat	1 351	1 344
Uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	8	0
Summa redovisad skatt	-6 691	1 344
Redovisat resultat före skatt	-20 946	-4 479
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats (22 %):	4 608	985
Skatteeffekt av:		
Ej avdragsgilla kostnader	-4 072	-456
Ej skattepliktiga intäkter	815	815
Aktuell skatt åter från tidigare år	-8 051	0
Uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	8	0
Redovisad aktuell skatt	-6 691	1 344

Not 9 Materiella anläggningstillgångar

	2016	2015
Fastigheter och byggnader		
Ingående anskaffningsvärde	702 631	691 397
Omklassificering	9 356	11 234
Utgående ack anskaffningsvärden	711 987	702 631
Ingående avskrivningar	-238 114	-211 159
Årets avskrivningar	-27 286	-26 955
Utgående ack avskrivningar	-265 400	-238 114
Utgående redovisat värde ¹⁾	446 587	464 517
Mark och markanläggningar		
Ingående anskaffningsvärde	23 508	23 296
Omklassificering	2 470	212
Utgående ack anskaffningsvärden	25 978	23 508
Ingående avskrivningar	-6 994	-5 824
Årets avskrivningar	-1 179	-1 170
Utgående ack avskrivningar	-8 173	-6 994
Utgående redovisat värde ¹⁾	17 805	16 514
Pågående nyanläggning		
Ingående anskaffningsvärde	361 265	257 187
Årets nyanskaffning	223 627	283 453
Omklassificering	-390 352	-179 375
Utgående ack anskaffningsvärden	194 540	361 265

Markinventarier, ledningsnät/ anordning

	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	1 260 653	1 133 854
Omklassificering	363 984	126 799
Utgående ack anskaffningsvärden	1 624 637	1 260 653
Ingående avskrivningar	-227 008	-182 151
Årets avskrivningar	-52 213	-44 857
Utgående ack avskrivningar	-279 221	-227 008
Utgående redovisat värde	1 345 416	1 033 645
Maskiner/invent o andra tekniska anläggning		
Ingående anskaffningsvärde	166 293	125 162
Omklassificering	14 541	41 131
Utrangering	-2 833	0
Utgående ack anskaffningsvärden	178 001	166 293
Ingående avskrivningar	-45 145	-31 983
Årets avskrivningar	-15 418	-13 162
Utrangering	1 492	0
Utgående ack avskrivningar	-59 071	-45 145
Utgående ack avskrivningar	118 930	121 148

1) Taxeringsvärde på mark/byggnad ej åsatt

Not 10 Uppskjutna skattefordringar

	2016	2015
Ingående saldo	21 143	19 799
Tillkommande skattefordringar	1 360	1 344
Återförda skattefordringar	0	0
Summa uppskjutna skattefordringar	22 503	21 143

Se även not 8, Skatt på årets resultat.

Not 11 Andra långfristiga fordringar

	2016	2015
Ingående saldo, deposition Energi Försäljning Sverige AB	780	780
Tillkommande fordringar	12 537	0
Avgående fordringar	0	0
Summa andra långfristiga fordringar	13 317	780

Not 12 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2016	2015
Förutbetalda hyror	1 482	1 459
Övriga förutbetalda kostnader	2 525	2 582
Upplupna intäkter	3 651	6 064
Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	7 658	10 105

Belopp i tkr om inte annat anges

Not 13 Förslag till resultatdisposition (kr)

	2016	2015
Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel		
Balanserade resultat	30 652 448	
Årets resultat	-27 637 081	
	3 015 367	
disponeras så att: i ny räkning överföres	3 015 367	

Not 14 Avsättningar

	2016	2015
Avsättningar för skatter, ej uppskjuten skatt	3 704	0
Deponifond Hovgårdens avfallsanläggning	32 419	31 784
Summa långfristiga skulder	36 123	31 784

Saldot ökar i takt med beräknad diskonteringsränta, 636 tkr år 2016.
Avsättning motsvaras av ett framtida åtagande att återställa deponin.

Not 15**Långfristiga skulder**

	2016	2015
Koncerninternt lån VA ¹⁾	1 378 900	1 250 500
Koncerninternt lån Avfall ¹⁾	0	28 400
Förutbetalda anläggningsavgifter	319 852	298 578
Investeringsfond (VA)	73 700	77 405
Investeringsbidragsfond (VA)	1 997	0
Investeringsbidragsfond (Avfall)	30 854	7 672
Summa långfristiga skulder	1 805 303	1 662 555

Spec. not 15**- Förfallotid skulder**

	2016	2015
Förfaller mellan 0 och 1 år efter balansdagen		
Skulder till koncernföretag ¹⁾	400 000	100 000
Övriga skulder	0	0
Totalt	400 000	100 000
Förfaller mellan 2 och 5 år efter balansdagen		
Skulder till koncernföretag	778 900	978 900
Övriga skulder	0	0
Totalt	778 900	978 900
Förfaller senare än 5 år efter balansdagen		
Skulder till koncernföretag	200 000	200 000
Övriga skulder	426 403	383 655
Totalt	626 403	583 655

1) 400 000 tkr ligger som kort skuld till koncernföretag i balansräkningen

Not 16 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2016	2015
Upplupna semesterlöner	4 426	4 473
Upplupna sociala avgifter	1 391	1 406
Förutbetalda brukningsavgifter	34 004	39 354
Förutbetalda hushållsavfallsavgifter	57 833	46 993
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18 868	10 637
Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	116 522	102 863

Not 17**Checkräkningskredit**

	2016	2015
Beviljad kredit	150 000	150 000
Utnyttjad kredit	-54 002	-50 597
Totalt utnyttjad kredit	95 998	99 403

Not 18 Väsentliga händelser efter balansdagen

Inga väsentliga händelser har rapporterats efter balansdagen.

Styrelse, Uppsala, den 23 mars 2017

Maria Gardfjell, ordförande	Anders Westerlind
Rafael Waters, 1:e vice ordförande	Christer Borg
Lars Harlin, 2:e vice ordförande	Fredric Enlund
	Lars Drake
	Johan Ulin
	Tomas Sandstedt

Sigrid de Geyter,
vd

Vår revisionsberättelse har avgivits den 23 mars 2017

Ernst & Young AB
Björn Ohlsson
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Uppsala Vatten och Avfall AB, org.nr 556025-0051

Rapport om årsredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Uppsala Vatten och Avfall AB för räkenskapsåret 2016-01-01-2016-12-31. Bolagets årsredovisning ingår på sidorna 30-40 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rätt-visande bild av Uppsala Vatten och Avfall ABs finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar. Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Uppsala Vatten och Avfall AB enligt god revisorsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter

eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen. Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Uppsala Vatten och Avfall AB för räkenskapsåret 2016-01-01-2016-12-31 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Uppsala Vatten och Avfall AB enligt god revisionsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer

och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen. Som en del av en revision enligt god revisionsred i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Uppsala den 23 mars 2017
Ernst & Young AB
Björn Ohlsson
Auktoriserad revisor

Granskningsrapport

Till årsstämman i Uppsala Vatten och Avfall AB

Undertecknade har granskat bolagets verksamhet under år 2016.

Granskningen har utförts enligt aktiebolagslagen, kommunallagen och god revisionssed i kommunal verksamhet. Det innebär att vi planerat och genomfört granskningen för att i rimlig grad försäkra oss om att bolagets verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att bolagets interna kontroll är tillräcklig.

Vår granskning har utgått från de beslut bolagets ägare fattat och har inriktats på att granska att besluten verkställts samt att verksamheten håller sig inom de ramar som bolagsordningen anger. Vår granskning har varit översiktlig.

Samordning har skett mellan oss lekmannarevisorer och de auktoriserade revisorerna från E&Y.

Vi har genomfört en fördjupad granskning beträffande bolagets arbete med risker.

Undertecknade anser att vår granskning ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Undertecknade bedömer att bolagets verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig. Undertecknade finner därför inte anledning till anmärkning mot styrelsens ledamöter eller verkställande direktören.

Uppsala den 24 mars 2017

Sture Jansson
Lekmannarevisor

Gunilla Zetterling
Lekmannarevisor

Styrelse



Maria Gardfjell, *ordförande*



Rafael Waters, *1:e vice ordförande*



Lars Harlin, *2:e vice ordförande*



Anders Westerlind, *ledamot*



Christer Borg, *ledamot*



Lars Drake, *ledamot*



Johan Ulin, *ledamot*



Tom Sandstedt, *ledamot*



Fredrik Enlund, *ledamot*

Suppleanter:

*Berit Ericsson
Andargachew Meshesha
Malin Ahlström
Ida Sylwan
Anette Fischer
Aya Ibrahim
Karin Haggård*

Personalrepresentanter:

*Anders Nilsson, ledamot
Ljubomir Milic, suppleant*

Ledning



Sigrid de Geyter, *vd*



Malin Grundin, *projektchef*



Magnus Källman, *tf avfallschef*



Bertil Lustig, *VA-chef*



Mimmi Bouvin, *vd-assistent*



Kristina Ekholm, *planeringschef*



Michael Sundqvist, *ekonomishef*

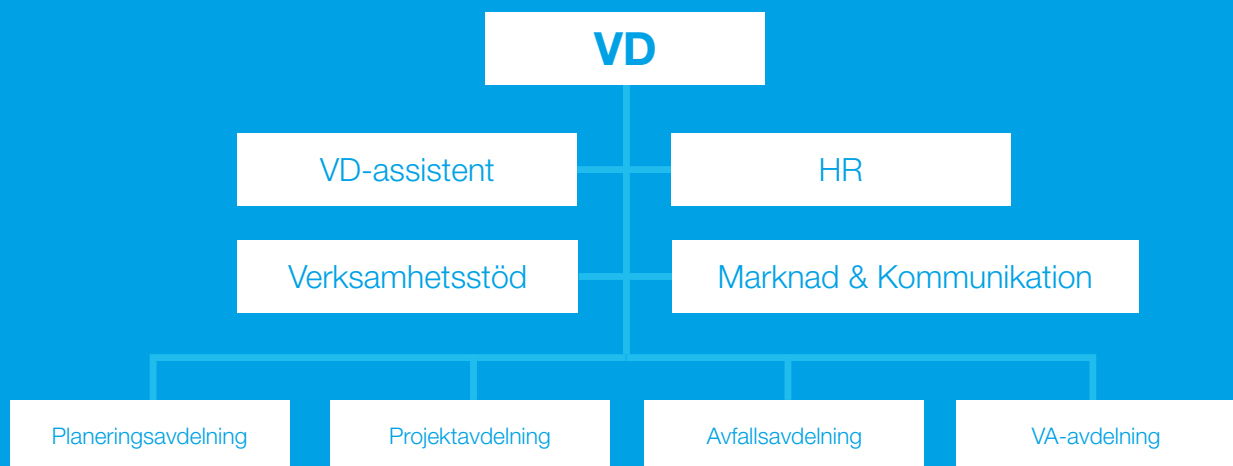


Helena Karlsson, *personalchef*

Organisation



Organisation 2017*



*Börjar gälla i takt med chefstillsättningar

