

# Årsredovisning 2017



## AFFÄRSIDÉ

*Uppsala Vatten och Avfall AB ska, genom att vara en av de ledande aktörerna i Sverige, ge kommunens hushåll och företag högkvalitativa tjänster inom VA och avfalls- hantering som ska kännetecknas av kvalitet, pålitlighet och effektivt hushållande med resurser.*

*Bolaget medverkar aktivt i ett hållbart samhällsbyggande och planerar för långsiktig dagvattenhantering.*

## VISION

*Hållbar utveckling är vår mission.*

# Innehåll

Vd har ordet .....	4
Ägardirektiv .....	4
Bolagets verksamhetsmål .....	6
Produktion och drift .....	8
Förvaltning .....	14
Utveckling och framtid .....	18
Engagemang och samhällsansvar viktiga områden för bolagets medarbetare .....	24
Ekonomi .....	26
Taxestatistik .....	27
Förvaltningsberättelse .....	28
Resultaträkning .....	33
Balansräkning .....	34
Kassaflödesanalys .....	35
Tilläggsupplysningar och noter .....	36
Revisionsberättelse .....	41
Granskningsrapport .....	43
Styrelse och ledning .....	44
Organisation .....	45

# Vd har ordet

Rent vatten, smarta kretslopp för hållbart liv i ett växande Uppsala

Bolagets nya vision som beslutades i samband med ny affärsplan 2018 sammanfattar vårt uppdrag på ett mycket bra sätt. Vi har en väl fungerande VA-infrastruktur med hög leveranssäkerhet för våra vattentjänster, samtidigt som vi planerar intensivt för framtiden och den tillväxt vi förväntar kommer att ske. Vi utvecklar vårt avfallsarbete kontinuerligt för att öka återvinning och återbruk och underlätta för kommuninvånarna att leva mer hållbart. Vi levererar starkt på våra ägardirektiv och våra medarbetare har förmånen – och med det ansvaret – att vara en drivande kraft i utvecklingen mot ett mer hållbart samhälle.

Vi har en stabil ekonomi inom våra taxefinansierade monopolverksamheter. Efter förslag från bolaget beslutade kommunfullmäktige i november att höja taxan för vatten och avlopp från och med den 1 april 2018. Detta gäller såväl brukningstaxan som anläggningstaxan. Uppsala växer och då ökar behovet av att investera i vatten- och avloppsledningar, vattenverk och reningsverk. Tidigare kapacitetsöverskott har hunnits ikapp av tillväxten, och vi behöver därför förstärka. Vi gör ett bra resultat i vår

affärsdrivna verksamhet och har slagit produktionsrekord både på biogasen och Hovgården.

Utmaningarna för bolaget under året har främst varit de låga grundvattennivåerna och låga nivåer i sjön Tämnaaren. Vi tog under sommaren beslut om att införa bevattningsförbud i vissa delar av kommunen för att säkerställa dricksvattentillgången för mer prioriterade behov samt om att öka våra insatser med läcksökning och -lagning. Jag tackar alla våra kunder som hörsammade uppmaningen att vara sparsamma med vårt vatten. Vattenförbrukningen minskades med ca 17 miljoner liter!

Under året har vi nyinvidt det renoverade Pumphuset och en helt ny utställning anpassat till läroplanen som syftar till att lära grundskoleelever om vatten, avfall och hållbarhet.

Under 2017 har tillväxten i Uppsala tagit riktig fart. Vi har anslutit cirka 4 300 nya personer till vårt VA-nät. I takt med att Uppsala växer, och vi får fler kunder, växer också bolagets verksamhet och investeringsbehov. För att klara tillväxten behöver vi se över våra arbets sätt. Digitalisering baserad på gedigen kunskap om våra arbetsprocesser har påbörjats men innebär en långsiktig satsning för bolaget. En ny organisation är driftsatt, med ökat fokus på planerings- och investeringsprocessen. Kärnverksamheterna VA och avfall kan tydligare specialisera sig inom sina områden och kommunikations- och stödfunktioner har samlats i

varsin avdelning med ett tydligt uppdrag. Ledningsgruppen har förstärkts med funktionen Affärsstrateg.

Det finns mycket att vara stolt över när det gäller 2017, men lite extra stolt är jag över två fina priser som vi har fått under året: Guld M:et från Marknadsföringen i Uppsala för bästa kampanj med vår Nej/okej- kampanj och Uppsala awards pris för bästa service som gick till vår återvinningscentral i Boländerna! Utöver det har bolaget också tilldelats 26 miljoner kronor från Naturvårdsverkets Klimatklivet i investeringsstöd för ytterligare investeringar i vår biogasanläggning.

Det är inte bara jag som tycker att detta är Uppsalas roligaste jobb: vi har lyckats rekrytera en hel del duktiga nya medarbetare och resultatet från årets medarbetarundersökning visar på ett högt engagemang och en stark framtidstro bland våra medarbetare.



Sigrid De Geyter  
Vd



## Bolagets uppdrag

Bolaget ska inom Uppsala kommun uppföra, förvärva, äga, förvalta samt utveckla fast och lös egendom i form av anläggningar och utrustning för tekniska nyttigheter och tjänster avseende vattenförsörjning, avlopps- och avfallshantering, produktion av biogas samt därtill hörande verksamheter.

Bolaget ska bedriva verksamheten, med beaktande av de kommunalrättsliga principerna i 2 kap. och 8 kap. 3 c § kommunallagen (1991:900). Ovan angivna kommunalrättsliga principer ska dock inte beaktas i den mån de inte är förenliga med lagen (2006:412) om allmänna vattentjänster.

Bolaget ska vara huvudman för den allmänna vatten- och avloppsanläggningen inom av Uppsala kommun fastställt verksamhetsområde.

Bolaget har planeringsansvar för att, av kommunfullmäktige, fastställt dagvattenprogram tillämpas och utvecklas. Ansvaret inkluderar planering för avrinningsvägar samt hantering av markvatten.

Bolaget svarar för de delar av avfallshanteringen som enligt 15 kap i miljöbalken åvilar kommunen.

Bolaget äger, driver och utvecklar kommunens anläggningar för biogasverksamhet och Hovgårdens avfallsanläggning.

## Bolagsspecifika ägardirektiv

Bolaget ska utarbeta, för beslut i kommunfullmäktige, förslag till bestämmelser för brukande av den allmänna

vatten- och avloppsanläggningen i Uppsala kommun (ABVA) och föreskrifter om taxa för brukande av den allmänna anläggningen samt förslag till verksamhetsområde. Bolaget ska besluta om avgifternas belopp enligt beräkningsgrunder i taxeföreskrifterna.

Bolaget ska utarbeta, för beslut i kommunfullmäktige, förslag till renhållningsordning och avfallsplan samt förslag till taxa för hushållsavfallstjänster.

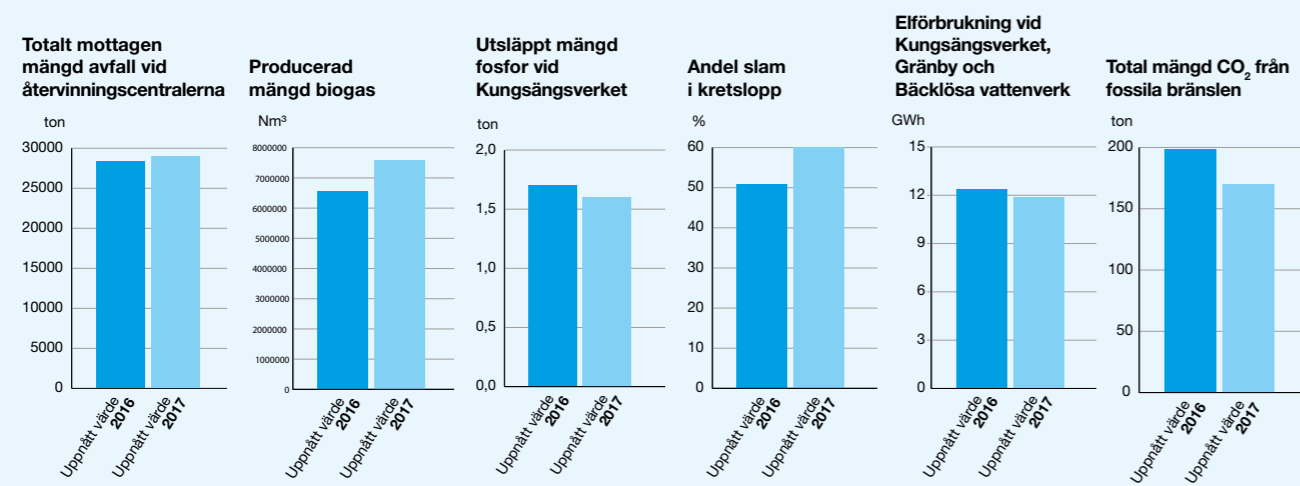
Uppsala Vatten ska utveckla strategier för att kunna ställa miljökrav på upphandlade tjänster och därigenom åstadkomma en klimatomställning av fordonsflottan. Bolaget ska aktivt medverka i samhällsplaneringen och delta i Mälarens Vattenvårdsförbundsprojekt ”Mälaren - en sjö för miljoner”. Bolaget ska ha ett strategiskt utvecklingsansvar för biogas, samt verka för att ytterligare tankställen för biogas etableras.

### AVKASTNINGSKRAV

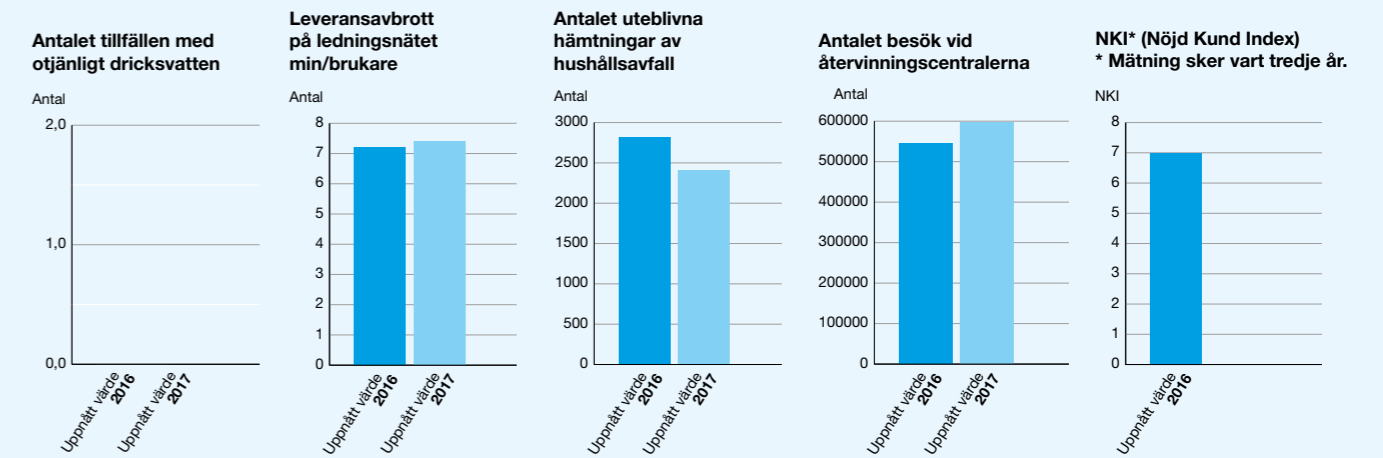
MSEK	2017	2018	2019
Resultat efter finansnetto	15	2	- 2
Investeringar	480	440	490

# Bolagets verksamhetsmål

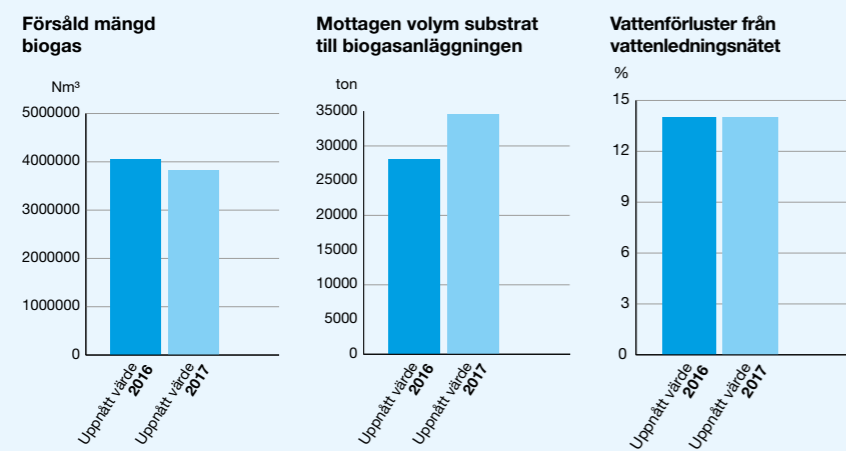
## Hållbar miljö



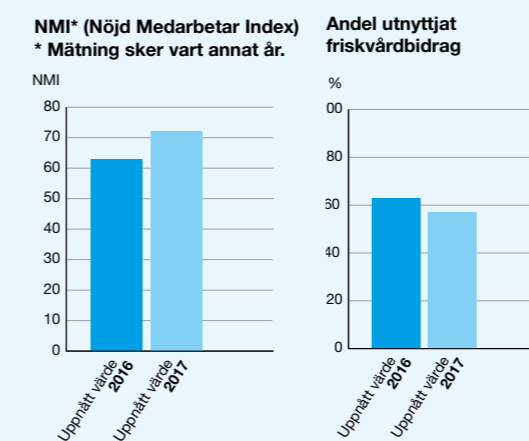
## Nöjda kunder



## Sund ekonomi



## Nöjda medarbetare



# Produktion och drift

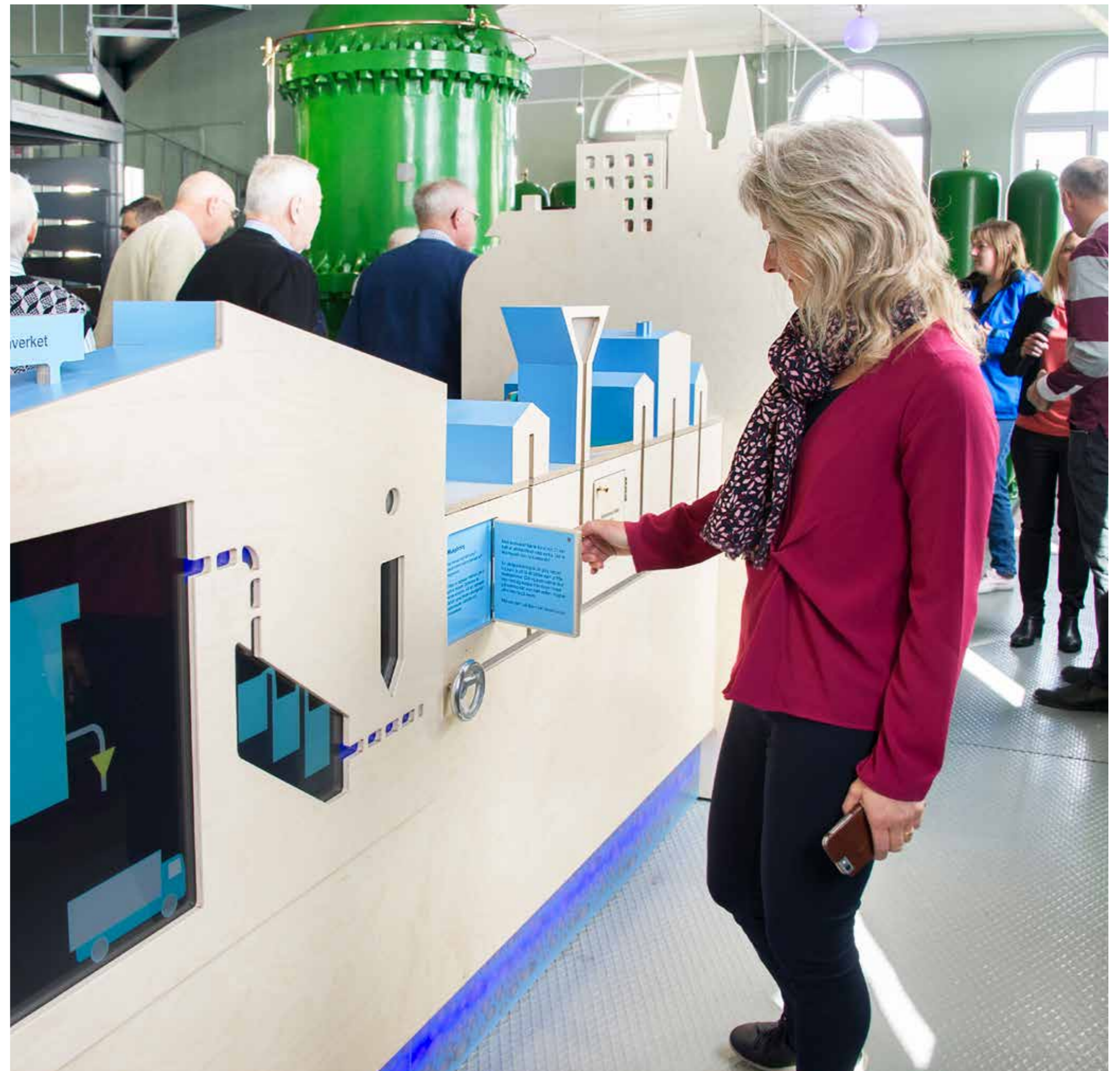
## Kommunikation

Under 2017 var det 3000 personer som i arrangerade studiebesök besökte våra anläggningar. Av dessa var 1835 skolelever. Dessutom var det 2 500 personer som besökte Pumphuset under olika tillfällen då Pumphuset hade öppet. Flest besökare var det under Kulturnatten.

Bolaget fick Marknadsföringen i Uppsalas pris, Guld-m:et, för kampanjen nej/okej. Kampanjen handlade om vad som är okej och inte okej att spola ner i toaletten.

Kundtjänst tog emot i genomsnitt 1450 samtal/månad och 1050 mejl/månad. 75 procent av kunderna fick svar inom tre minuter.

Varje månad kommunicerade bolaget genom annonser i UNT och Uppsalatidningen om arbeten som på olika sätt påverkade framkomligheten i trafiken.



## Avfall

### Hushållsavfall

Totalt gjordes 2 020 425 hämtningar av hushållsavfall. Utav dessa är 2 017 654 st kärhämtningar och 2 771 underjordsbehållare, matavfallstankar och containrar. Hämtning av underjordsbehållare och containrar uppgick till 2771 vilket är en ökning med 16 procent från föregående år. Ökningen av antal underjordsbehållare speglar den ökade nybyggnationen av flerfamiljshus i staden. Det är en trend som ser ut att hålla i sig även under 2018. Under 2017 genomfördes även 16 393 slamtömningar. Det är en ökning med 2 procent från föregående år.

Antal uteblivna hämtningar uppgick till 2 409 jämfört med 2 821 st 2016. Det är en minskning från föregående år men bolagets ambitionsnivå är att antal anmälda uteblivna hämtningar ska minska ytterligare. De uteblivna hämtningarna var som flest mellan augusti och december och berodde främst på personalbrist till följd av sjukdom hos båda entreprenörerna.

### Hovgården

Hovgården är en tillståndspliktig avfallsanläggning där strävan och stort fokus läggs på återvinning och att minska påverkan och utsläpp till miljön. På Hovgårdens avfallsanläggning mottogs under året 146 000 ton avfall. Det är en minskning på 21 000 ton jämfört med 2016, vilket till stor del beror på att mottagning av askor till sluttäckning planenligt har upphört. Mängden osorterat avfall som kom in för sortering uppgick till 17 000 ton,

vilket är mer än någonsin i bolagets historia. Under 2018 kommer den sista etappen av den gamla deponin att sluttäckas.

För att rena det vatten som kommer i kontakt med avfallet finns ett lokalt reningsverk. Under 2017 har cirka 181 000 m<sup>3</sup> vatten behandlats i det lokala reningsverket. September till december var en av de mest nederbördsrika perioderna på flera år vilket gav höga momentana flöden. De ojämna flödena under året ställer stora krav på reningsanläggningen. Halterna av näringsämnen och tungmetaller till recipient ligger under tillståndsgivna begränsningsvärden.

Under året har en inventering av PFAS-förekomsten på Hovgården och i recipienten gjorts i samarbete med Sveriges Lantbruksuniversitet. Inventeringen visar att det förekommer PFAS på anläggningen men att Hovgårdens bidrag av PFAS till Sävjaåns och Fyrisåns avrinningsområden är litet. En screening (provtagning av en stor mängd ämnen, däribland av PRIO-ämnen och särskilt förorenade ämnen) samt provtagning av mikroplaster har utförts på behandlat vatten under året och analyser pågår.

### Biogasanläggningen

Under året producerades 45 000 ton biogödsel samt 5 miljoner Nm<sup>3</sup> biogas vid biogasanläggningen vid Kungsängens gård. Produktionen av biogas för 2017 är den högsta som uppnåtts sedan anläggningen startade. På Kungsängsverket uppgick mängden producerad biogas till 2,6 miljoner Nm<sup>3</sup>.

Försäljningen av fordonsgas uppgick till 3,8 miljoner Nm<sup>3</sup>. Detta är en minskning jämfört med 2016. Minsk-

föra dialog med större kunder och se över vilka utvecklingsprojekt som vi bör medverka i.

#### Vad är det bästa med ditt arbete?

Eftersom det är så mycket som är positivt med mitt arbete och att arbeta på Uppsala Vatten så är det svårt att välja. Men en av mina drivkrafter är att få vara delaktig i att skapa framtidens hållbara samhälle.

#### Minns du något särskilt från 2017?

Förutom att jag har bytt tjänst så är det nog införandet av bevattningsförbud i fyra orter något som jag särskilt kommer att minnas från året. Även det stora arbete som har bedrivits inom Uppsala Vatten för att skapa och utveckla företaget för framtiden kommer att vara minnesvärt.



### Invånarantal per 31 december

2014	2015	2016	2017
207 362	210 126	214 559	219 914

### Nyckeltal

		2014	2015	2016	2017
	<b>Enhet</b>	<b>Bokslut</b>	<b>Bokslut</b>	<b>Bokslut</b>	<b>Bokslut</b>
Hushållsavfall exkl. slam/latrin	kg/invånare	344,6	342,2	339,3	334,0
Brännbart avfall	kg/invånare	163,2	161,6	156,4	153,8
Kompost- och livsmedelsavfall	kg/invånare	47,0	44,9	47,7	45,5
Grovavfall (ÅVC)	kg/invånare	131,8	132,8	132,2	131,7
Farligt avfall från hushållen	kg/invånare	2,5	3,0	2,9	3,0
Kostnad för hämtning och behandling av hushållsavfall	kr/invånare	534	522	520	551

### Verksamhet

		2014	2015	2016	2017
	<b>Mått</b>	<b>Bokslut</b>	<b>Bokslut</b>	<b>Bokslut</b>	<b>Bokslut</b>
Insamling hush.avf. (exkl. slam/latrin)	Ton	71 447	71 914	72 799	73 445
Farligt avfall	Ton	1 258	1 378	1 517	1 313
Deponering	Ton	3 861	10 495	12 153	9 329
Mtrl.återvinning konstr.	Ton	158 998	166 516	129 790	63 048
Materialåtervinning	Ton	15 211	27 987	23 321	34 592
Energiutvinning	Ton	59 230	64 730	56 071	70 194
Kompost/Rötning	Ton	43 314	39 675	41 806	35 076
Gasproduktion/rågas vid biogasanläggningen	MWh	28 677	29 900	26 200	30 900

## ”Jag vill vara delaktig i att skapa framtidens hållbara samhälle”

### Magnus Källman, affärsstrateg.

#### Vad jobbar du med Magnus?

Sedan den 20 november 2017 jobbar jag som affärsstrateg på Uppsala Vatten. I min roll ingår bland annat att ha kontakt med större kunder, bevaka och utveckla vår affärsmässighet. Jag ägnar mig även åt bevakning och utveckling inom våra innovationsområden.

#### Hur ser en vanlig arbetsdag ut för dig?

Eftersom tjänsten är en ny tjänst inom Uppsala Vatten så har det, inledningsvis, krävts en hel del planering och analys över hur våra kunder ser ut och vilka innovationsprojekt vi medverkar i. I nästa fas kommer mer tid vikas åt att

ningen beror på mindre gasförsäljning till AGA och egen personbilstankning. Försäljningen till bussar har dock ökat jämfört med 2016.

Biogasanläggningen är en tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken. Stor vikt läggs på att minimera verksamhetens eventuella negativa påverkan på miljö och hälsa i omgivningen. Arbetet med att lokalisera och minska risken för lukt har fortsatt under 2017 och kunskapen till vad som förorsakar luktolägenhet är numera bra. Luktaspekten har beaktats vid planerna för den nya förbehandlingen där mottagning av matavfall kommer att ske inomhus och all ventilationsluft kommer att renas i kolfilter.

All producerad biogödsel vid biogasanläggningen får avsättning på produktiv åkermark vilket bidrar till ett hållbart samhälle då näringsämnen återförs till kretsloppet. Biogödseln är certifierad enligt SPCR 120, vilket bland annat innebär att vissa kvalitetskrav ska vara uppfyllda, däribland gränsvärden för tungmetaller och synliga föroreningar som till exempel plast och folie. Biogödseln har under 2017 klarat gränsvärdena med god marginal.

Installation av ny avskiljningsutrustning i mitten av året har inneburit att biogödseln nästintill varit fri från synliga föroreningar sedan dess. Kvalitetsarbete med att ytterligare förbättra kvaliteten på det inkommande avfallet pågår genom besök och revision hos avfallslämnare samt information till kommunmedborgare om vikten av god sortering.

### Återvinningscentralerna

Under året togs det emot 28 965 ton grovavfall på bolagets åtta återvinningscentraler. Det är en ökning med 621 ton eller 2,2 procent jämfört med 2016. Antalet kunder på återvinningscentralerna uppgick till 596 000 och varje kund hade cirka 49 kg avfall per besök. Sedan maj månad samlas gips in som en separat fraktion på återvinningscentralerna.

Under 2017 har fokus i ännu högre grad än tidigare varit att föremål ska gå till återanvändning istället för återvinning. Den satsningen har gjort att 536 ton gick till återanvändning, vilket är dubbelt så mycket som 2016.

Målet i Avfallsplanen är att 2022 ska 2,5 procent av det grovavfall som kommer in till återvinningscentralerna återanvändas. Med ett resultat på 1,85 procent under 2017 ser det målet ut att kunna nås. Även textilåtervinningen tog ännu ett positivt steg under 2017. 338 ton textilier samlades in, vilket var en ökning med 13 procent jämfört med föregående år.

Den mobila insamlingen av farligt avfall och elavfall genomfördes som tidigare år på våren och hösten med 24 hållplatser inom kommunen. Antalet besökare var 432 personer vilket nästan är en fördubbling jämfört med föregående år. Annonsering av var vi samlade upp mobilt avfall skedde i Uppsala Vatten och Avfalls egen kundtidning Information och Inspiration och på hösten på bolagets nystartade Facebooksida.

## VA

### Vattenförsörjning

Under 2017 producerades 17,0 miljoner m<sup>3</sup> dricksvatten och den debiterade mängden var 14,3 miljoner m<sup>3</sup>. Dessa mängder dricksvatten motsvarar samma mängder som under 2016 trots en ökning av antalet anslutna med 4300

personer under året. Detta innebär att de senaste årens trend av minskad vattenförbrukning per person fortsatte under 2017.

I Bäcklösa vattenverk tas PFAS bort med hjälp av aktivt kol. Metoden har använts sedan 2015 och den fungerar bra.

De senaste två åren har det varit extremt låga grundvattennivåer i landet. Uppsala stad har generellt haft bra med vatten och tack vare de regn som föll under hösten och vintern har magasinen återhämtat sig bra. Det föregående årets torra väder bidrog till historiskt låga nivåer i Tämnaren. Torkan drabbade också de mindre grundvattentäkterna i Järlåsa, Lövstalöt, Salsta och Vattholma hårt, och bevattningsförbud infördes under sommaren i Järlåsa, Lövstalöt, Bälinge, Skyttorp, Storvreta och Vattholma. Bevattningsförbudet tillsammans med ett intensifierat läcksökningsarbete hade önskad effekt. Totalt sparades 17 miljoner liter vatten. Det motsvarar 120 000 personers genomsnittliga vattenförbrukning under ett dygn.

### Avloppshantering

Avloppsmängden under året uppgick till 19,2 miljoner m<sup>3</sup> vilket representerar en normal nivå jämfört med föregående år. Fosforutsläppen från reningsverken var under året 1,8 ton och 99 procent av fosfor inkommande vatten till Kungsängsverket renades bort. Utsläppsvillko-

ren för reningsverken uppfylldes med god marginal, trots större arbeten med renovering och utbyggnad av Storvreta avloppsreningsverk respektive Kungsängsverket.

Den befintliga biobädden i Storvreta avloppsreningsverk byttes ut under året vilket krävde avställning av det biologiska reningssteget under en dryg månad. Trots detta klarades utsläppsvillkoren för organiskt material enligt gällande miljötillstånd. Den nya biobädden togs i drift strax innan jul och har cirka 20 procent bättre kapacitet än den gamla.

Inom ramen för uppströmsarbete har bolaget under året främst arbetat med samråd och dialog med större verksamheter anslutna till Kungsängsverket. Uppströmsarbetet syftar till att minska mängderna av metaller och andra oönskade ämnen i spillvattnet så att reningsprocessen fungerar bättre och så att föroreningarna i slammet minskar. Till exempel finns problem med PFAS även i spillvattnet och ett antal verksamheter utgör punktkällor för PFAS. Bolaget har ett gott samarbete med miljöförvaltningen och de aktuella verksamheterna och arbetar för

minskade halter i spillvattnet. Gassystemet och rökammaren i Storvreta har renoverats för en stabilare drift och en bättre övervakning av gasflödet. Precis som föregående år spreds drygt 6 500 ton slam inom jordbruket, vilket är 60 procent av årsproduktionen och enligt målsättning. Resterande mängd slam användes som sluttäckning på Hovgårdens deponi utom två månadsparter som destruerades genom förbränning på grund av höga halter PFAS.

### Driftstörningar

För att säkra vattenförsörjningen även under störningar har Uppsala Vatten och Avfall under året förstärkt resurserna för detta. Ytterligare ett mobilt vattenverk, som kan försörja en kransort eller mindre delar av vattenledningsnätet i Uppsala vid störningar i vattenleveransen, har köpts in. Bolaget har även köpt in fler och större vattentankar för nödvattenförsörjning. ●

#### Nyckeltal och verksamhetsmätt

	Enhet	2017	2016	2015	2014
<b>Antal anslutna</b>	i tusental	196	191	188	186
<b>Vatten</b>					
Försäld vattenmängd	Mm <sup>3</sup>	14,3	14,3	14,3	14,4
Producerad vattenmängd	Mm <sup>3</sup>	17,0	17,0	16,8	17,1
Vattenförbrukning till hushållen	l/person och dygn	141	144	146	148
Energiförbrukning - producerat vatten	kWh/producerat m <sup>3</sup>	0,76	0,77	0,76	0,77
Energiförbrukning - distribuerat vatten	kWh/m ledning	0,8	0,9	1,1	1,0
<b>Dricksvattenkvalitet</b>					
mikrobiologiska vattenprover	otjänliga prov/ totalt antal prov	1/892	0/911	0/803	1/837
kemiska vattenprover	otjänliga prov/ totalt antal prov	1/705	0/696	0/607	0/643
<b>Avlopp</b>					
Behandlad avloppsvattenmängd	Mm <sup>3</sup>	17,7	18,1	19,7	20,2
Tillskottsvatten till reningsverk	% av total mängd	26	24	36	36
Energiförbrukning - behandlat avloppsvatten	kWh/behandlat m <sup>3</sup>	0,69	0,70	0,71	0,70
Energiförbrukning - avledning spillvatten	kWh/m ledningsnätlängd	3,0	3,0	2,9	2,9
<b>Behandlingsresultat avlopp</b>					
organiskt material (BOD)	prov över riktvärde/ totalt antal prov	6/216	2/197	4/197	2/199
kemiskt material (fosfor)	prov över riktvärde/ totalt antal prov	2/268	1/250	0/253	1/252
fosforutsläpp till recipient	ton/år	1,8	1,8	1,7	1,7

## ”Mitt arbete är kreativt och känns utmanande på en bra nivå.”

### Stina Bengtsson, guide

#### Vad jobbar du med Stina?

Jag jobbar som guide och visar reningsverk, våra återvinningscentraler, biogasanläggningen, vattenverken och Hovgårdens avfallsanläggning för skolklasser och andra grupper. Jag jobbar också med den pedagogiska verksamheten på Pumphuset i form av främst skolbesök, men även information till allmänhet. En annan stor del av mitt jobb är att planera och delta på olika event där Uppsala Vatten och Avfalls arbete lyfts fram.

#### Hur ser en vanlig arbetsdag ut för dig?

Mina arbetsdagar är väldigt olika varandra. En dag kan jag ha en visning på Kungsängsverket, och en annan dag står jag och diskar ur en soptunna inför ett event. Vissa dagar är jag på kontoret och skriver texter till Pumphuset. Den största delen av min arbetstid går dock till alla våra visningar, men även till att boka in grupper, fixa pedagogiskt material, samla information och på annat sätt förbereda inför besöken och att planera och organisera event.

#### Vad är det bästa med ditt arbete?

Att det är varierat och flexibelt! Och att jag får utmanas att prata inför och leda olika sorters grupper. Jag gillar också att klura ut olika pedagogiska övningar och experiment som jag sedan syr ihop till ett bra upplägg för en visning eller ett event. Mitt arbete är kreativt och känns utmanande på en bra nivå. Jag cyklar mellan de olika anläggningarna och rör mig mycket under visningarna, vilket jag trivs bra med.

Det är också väldigt roligt att ha så många kollegor med

olika kunskaper och arbetsuppgifter vilket jag tycker känns som att jag är en del i ett större sammanhang. Alltid lär man sig något nytt av varandra!

#### Minns du något särskilt från 2017?

När vi började med Pumphusets visningar! Vi hade en plan och ett jättefint hus, men hur skulle det gå? Den känslan var spännande. Nu är det skönt att veta, även erfarenhetsmässigt, att det faktiskt fungerar på Pumphuset. Precis innan

Vissa studiebesöksgrupper lämnar också ett extra varmt avtryck, de minnerna bakas in i den allmänna fina känslan av att vara guide på Uppsala Vatten och Avfall.



# Förvaltning

## Kommunikation

En ny kommunikationsstrategi antogs i slutet av 2017. Kommunikationsstrategin stakar ut vägval framåt för att bli en mer kommunikativ organisation. En av de stora skillnaderna är alla medarbetares ansvar för kommunikation och kundperspektiv. Dessutom poängteras vikten av internkommunikation.

I oktober lanserades ett nytt intranät. Det nya intranätet tillåter fler medarbetare publicera nyheter vilket ger en ökad möjlighet till informationsbyte och lärande av varandra.





## Avfall

### Hushållsavfall

Implementeringen av digital avläsning vid sophämtning är nu genomförd i hela kommunen. Det innebär att varje tömning registreras och kan därmed följas upp med bättre kvalitet. De sopkärl som inte var funktionsdugliga i distrikt B har under året bytts ut. Inget entreprenörbyte har skett under året, däremot har en upphandling genomförts för hämtning av hushållsavfall i distrikt A. I upphandlingen ingick krav på biogas som drivmedel för sophämningsfordon i en strävan mot kommunens mål att alla upphandlade transportörer ska vara fossilfria år 2023 och ett fossilfritt Uppsala 2030.

Även ett bonussystem har införts för att minska de uteblivna hämtningarna och därmed öka kvaliteten på sophämtningen. Bytet av entreprenör sker i mars 2018. I och med bytet kommer RenoNorden AB utföra sophämtningen av små kärl i hela kommunen.

Ett nytt förbränningsavtal som även omfattar hushållsavfall började gälla februari 2017. Med en prisökning på 130 kr per ton har förbränningen av avfall blivit 26 procent dyrare.

### Hovgården

Större underhåll av vägnätet har fortsatt under året med bland annat asfaltering av slitna asfaltsytor. Hovgården har också kompletterats med nya hårdgjorda ytor.

Lakvattenreningen har fungerat tillfredsställande men under året har det identifierats interna bräddningar till en av dammarna. Utredning kring åtgärder för förbättrad kontroll och hantering av detta har påbörjats.

Uppsala Vatten och Avfall arbetar aktivt med att ersätta fossila drivmedel med fossilfria alternativ i bolagets fordonsflotta. I februari 2017 blev Hovgårdens maskinpark fossilfri, när samtliga last- och grävmaskiner bytte drivmedel från konventionell diesel till så kallad HVO-diesel (hydrerade vegetabiliska oljor) som är gjord av slakt- och restavfall. Biogas är det fossilfria drivmedel som i första hand används inom Uppsala Vatten och Avfall fordonsflotta, men för Hovgårdens stora arbetsmaskiner är HVO-diesel det enda fossilfria alternativet. Hovgården förbrukar ungefär 270 000 liter diesel per år, och HVO-diesel reducerar koldioxidutsläppet med cirka 90 procent jämfört med vanlig diesel.

### Biogasen

För att utveckla biogasanläggningen inleddes under året en utbyggnad av röt-kammare och ny förbehandling för att uppgradera anläggningens standard och funktion och säkra kapaciteten under den kommande 10 års-perioden. Under året har skiftgång tillämpats för att upprätthålla så hög produktion som möjligt i avvaktan på utbyggnationen.

### Återvinningscentraler

Under 2017 har uppfräschning av containrar skett. Runt 150 containrar har rustats upp från grunden för att de ska fungera på ett säkert sätt.

Arbetsmiljön för återvinningsarbetarna har legat i fokus under året. Eftersom många kunder har kört i för hög hastighet på Librobäckers återvinningscentral har farthinder placeras ut för allas säkerhet.

Återvinningscentralen i Almunge har under året byggts om med större ytor och bättre placering av fraktionerna som resultat.

I november vann återvinningscentralen i Boländerna i kategorin bästa service på Uppsala.com awards.

## VA

### Vattenförsörjning

De stora vattenverken i Uppsala stad är nu tio år och det gör att behovet av genomgång och åtgärder på befintlig utrustning samt fastigheter ökar. Underhållsbehovet har kartlagts och planering för framtida åtgärder pågår. En åtgärd som redan påbörjats är utbytet av kemikaliecisterner med tillhörande doserutrustning. Detta görs för att säkerställa säkerheten och produktionskapaciteten framgent.

Ett annat exempel på ett större arbete är eluppgraderingen av Storvads pumpstation. Även pumpar och fastigheten har renoverats. Grundvattenövervakningen har byggts ut och digitaliserats, vilket möjliggör en bättre förvaltning av våra grundvattenresurser.

Under hösten beslutades om att bygga en ny infiltration i Husby för att säkra upp grundvattentillgången i Storvreta. Vid ledningsdragnings till denna upptäcktes en större dieselförorening på platsen. Arbetet med infiltrationen avbröts och ett omfattande sanerings- och utredningsarbete påbörjades och pågår fortfarande.



Som ett led i att förbättra kommunikationen har bolaget under hösten testat ett system med SMS-avisering vid avbrott i vattenleveransen. Systemet används både vid akuta åtgärder och planerade avbrott. Responsen från bolagets kunder har varit god och systemet med SMS-avisering kommer att fortsätta under 2018.

### Läcksökning

Under året har extra stort fokus legat på läcksökning och lagning av läckorna för att undvika vattenförluster i samband med låga grundvattennivåer. Insatserna har riktats till de områden som berörts av de låga nivåerna och där bevattningsförbud införts.

### Avloppshantering

Arbetet med att lokalisera och eliminera källor till lukt i Kungsängen har fortsatt under 2017. Fokus för utredning och felsökning vid luktklagomål har varit Tullgarns pumpstation där det även planeras för nya bostäder nära pumpstationen. Utredningen har resulterat i en rad åtgärder som syftar till att förhindra läckage av obehandlad luft till omgivningen. En översyn av befintligt filter för luftrening och ventilation inleddes under 2017. Under året inkom även ett antal klagomål riktade mot mindre pumpstationer i Uppsala vilket krävt utredningsinsatser och installation av nya filter. Med tanke på verksamhetens natur är det svårt att få anläggningarna helt luktfria vilket innebär att det är viktigt att i samband med exploateringar av ny bebyggelse hävda vikten av nödvändiga skyddsavstånd.



### PFAS

2012 konstaterades att det fanns PFAS i Uppsala stads dricksvatten. De första undersökningarna visade att föroreningen finns i Uppsalas grundvatten. Bolagets vidare analys och undersökningar visar att föroreningarna kommer från Uppsala Garnison. Därför har Uppsala Vatten och Avfall hemställt att Försvarsinspektören för hälsa och miljö (f.d. Generalläkaren) ska inleda ett tillsynsärende mot Försvarmakten för att spridningen av PFAS ska upphöra. Föroreningen finns, förutom i grundvattnet, även i spillvattnet och dagvattnet. Bolaget har även fattat beslut om att framställa ett skadeståndskrav mot Försvarmakten. Sammanställning av underlag och kostnader har pågått under året. ●



## ”Vi försöker hela tiden förbättra arbetet med att samla in avfall”

**Peter Lundberg, avfallsingenjör på hushållsavfallsektionen**

### Vad jobbar du med Peter?

Jag jobbar med frågor rörande tömning av enskilda avlopp inom kommunen, det som vi kallar för slamtömning. Jag jobbar dels mot vår entreprenör, men även mot fastighetsägare. Det arbetet tar upp ungefär hälften av min tid. Den andra hälften jobbar jag med frågor som rör kommande bebyggelse i Uppsala. Då i form av detaljplaner och bygglov utifrån avfallsperspektivet och hur enskilda avlopp ska anläggas så att det blir på bästa sätt utifrån framkomligheten för att tömma hushållsavfall och slam.

Mitt jobb består både av att vara delaktig i arbetet med remissvar, men jag jobbar även mycket förberedande genom kontakt med byggherrar, projektörer, arkitekter och andra kommunala funktioner.

### Hur ser en vanlig arbetsdag ut för dig?

En vanlig arbetsdag består av kontakter i pågående projekt och ärenden. Då har jag främst kontakt med kunder och entreprenörer, vilket kan kräva en hel del möten.

### Vad är det bästa med ditt arbete?

Jag tycker att det är roligt att få vara med och faktiskt kunna påverka framtida byggande i Uppsala. Vi försöker hela tiden förbättra arbetet med att samla in avfall och utmanas att tänka både på trafiksäkerheten och på arbetsmiljön. Det tycker jag är utmanande och kul!

### Minns du något särskilt från 2017?

Under 2017 har jag varit delaktig i en del större projekt rörande framtida byggnation vilket har gett mig en insikt i att det krävs många faktorer som ska samverka för att lyckas med stora projekt.

# Utveckling och framtid

## Kommunikation

I maj invigdes en ny utställning på Pumphuset. Syftet med utställningen och Pumphusets verksamhet är att lära skolelever om vatten och avfall. De pedagogiska paket som har utvecklats knyter an till läroplanen. Invigningen gästades av bland andra Mattias Klum som presenterade sitt projekt vattenresan.

Under hösten togs en uppdaterad logotype för bolaget fram. Den nya logotypen är bättre anpassad till digital kommunikation och lyfter ännu tydligare fram kretsloppstanken.

I samband med arbetet med kommande affärsplan och mot bakgrund av alla de utmaningar som bolaget står inför arbetades en ny vision fram. Alla chefer på bolaget var med i förarbetet och identifierade viktiga ord och begrepp i bolagets arbete. Den nya visionen kommunicerar tydligare bolagets uppdrag och utmaningar: Rent vatten, smarta kretslopp, för ett hållbart liv i ett växande Uppsala.

Under året etablerade Uppsala Vatten och Avfall sin närvaro på sociala medier genom att starta konton på LinkedIn och Facebook.





## Avfall

### Hushållsavfall

Under hösten 2017 påbörjades ett projekt till följd av tidigare genomförd förstudie gällande fastighetsnära insamling med flerfackskäril hos enfamiljshus. Projektet kommer att pågå under 2018 och 2019. Projektet omfattar bland annat insamling från två olika villaområden, plockanalyser, kundundersökningar och utvärdering av resultatet. Projektet kommer att resultera i en slutrapport med fokus på bland annat kundnöjdhet och utsorteringsgrad.

Beslut togs under året om att starta ett projekt för att utreda konsekvenserna kring användandet av papperspåse i matavfallsinsamlingen istället för konventionell plastpåse. Tyngdpunkten i projektet kommer att vara genomförandet av en livscykelanalys med fokus på klimatutsläpp där skillnader i klimatutsläpp mellan påsarna utreds och redovisas.

### Hovgården

En uppgradering av befintlig anläggning kommer att krävas för att möta stadens och invånarnas behov av en modern avfallsanläggning på lite längre sikt. Detta kommer att

kräva investeringar i såväl infrastruktur som utveckling av behandlingsmetoder för att möjliggöra och öka andelen avfall som går till materialåtervinning. Påbörjade projekt handlar om att analysera behovet av en ny sorteringsplatta samt av en ny deponi för farligt avfall. Nya byggnader för fordon och personalutrymme är också planerade.

De kommande åren kommer investeringar att göras för att ytterligare förbättra och optimera reningsanläggningen för att minimera utsläpp av näringsämnen, tungmetaller och andra förorenande ämnen till recipient.

### Biogasanläggningen

Styrelsen beslutade under 2016 att utöka budgeten för investering i en ny rötchammare och förbehandling vid biogasanläggningen. Utbyggnaden är påbörjad och kommer att slutföras under hösten 2018. Bolaget beviljades i december 2017 26 miljoner kronor i bidrag från Klimatklivet för ytterligare kapacitetsökning.

Det kommer byggas redundanta gasledningar mellan Kungsängsverket och biogasanläggningen för att undvika produktionsbortfall vid fordonsgasproduktion. Rötchammaren från 1996 kommer att stängas av för en mer

omfattande renovering under slutet av 2018, när den nya rötchammaren driftsätts. Ytterligare en förbehandlingslinje kommer att installeras i den nya förbehandlingshallen. Befintlig tankningsanläggning för biogas behöver flyttas i samband med att marken omvandlas från bussdepå till bostadsområde. Bolaget har erhållit bidrag från Klimatklivet för investering i en ny publik tankstation och en flakfyllningsstation. Stationerna kommer att färdigställas under 2018. Förhandsbesked för bygglov har erhållits vid Kungsängens gård. Under kommande år kommer också en ny gasledning till Fyrislund att byggas till den nya stadsbussdepån som väntas vara klar 2019.

### Återvinningscentralerna

I Brillinge planeras för en återvinningscentral med kretsloppsfunktion. Detaljplanarbetet är försenat på grund av gestaltningskrav och markförutsättningar. Under året har tillståndsansökan enligt miljöbalken för Brillinge ÅVC och kretsloppspark upprättats och skickats in till miljöprövningsdelegationen i Uppsala. Ansökan omfattar samrådsredogörelse med myndigheter och berörda samt en miljökonsekvensbeskrivning för verksamheten.

Det pågår även ett arbete med att hitta ny mark i Fyrislundområdet för att ersätta den återvinningscentral som idag finns i Boländerna. Det sker även en översyn av storleken och placeringen av återvinningscentralen i Gottsunda.

## VA

### Vattenförsörjning

Med utgångspunkt från översiktsplanen från 2016 har Uppsala Vatten och Avfall arbetat med att ta fram en strategisk vattenförsörjningsplan. Planen ska peka ut strategiska vägval för den framtida vattenförsörjningen i Uppsala kommun. Uppdraget har också tagits upp av kommunfullmäktige i mål och budget 2018-2020 som ett uppdrag där bolaget har samordningsansvar.

I oktober 2017 trädde en förändring av Livsmedelsverkets föreskrifter om dricksvatten i kraft. Den huvudsakliga förändringen är att analysen av risker ska ligga till grund för undersökningsprogrammet. Dessutom är ett antal nya processkemikalier godkända för att användas i dricksvattenproduktion. Gränsvärdet för lågt pH har sänkts.

### En växande stad

Fortsatt utbyggnad av VA inom Uppsala stad har under året skett i Kungsängen, Östra Salabacke och Gränby, Bäcklösa, Rosendal och Östra Fyrislund. Därutöver sker byggnation i Fullerö, Lindbacken och Södra Gunsta. Byggnation har även inletts i Skölsta, där kommande delar också omfattar befintlig bebyggelse. I flera av dessa områden kommer utbyggnad att ske under ett antal år framöver.

Den ökande förtätningen har inneburit en önskan att befintliga ledningar ska flyttas, vilket ofta är komplext →



## ”Det är roligt att jobba med varierande frågor”

**Andreas Jansson, utredningsingenjör på planering nät.**

### Vad jobbar du med Andreas?

Jag jobbar med väldigt många frågor, men det jag jobbar mest med är anslutningsfrågor och skadestånd. Enkelt förklarar så har jag en viktig roll i anslutningsprocessen för vatten och avlopp när det gäller både nya och gamla kunder. När vi får in en anmälan, säg från en privatperson eller ett fastighetsbolag, om en ny anslutning till ledningsnätet så utreder jag om det går att ansluta där kunden vill ansluta, eller om det får bli någon annan stans.

### Hur ser en vanlig arbetsdag ut för dig?

En dag är aldrig den andra lik, men jag brukar börja med en kopp kaffe samtidigt som jag hanterar akuta frågor som jag har fått in via e-post. Sen rullar det på med

möten och förhoppningsvis några problem som ska lösas.

### Vad är det bästa i ditt arbete?

Att få vara i hetluften och att få hantera krångliga akuta frågor. Det är roligt att jag får jobba med varierande frågor, allt från praktiskt till teoretiskt. Jag trivs som bäst när det är lite krångligt och svårt!

### Minns du något särskilt från 2017?

Att det faktiskt inte var några stora översvämningar, läckor eller liknande. Och så kommer jag ihåg den torra sommaren och att vi väntade på regn för grundvattennivåernas skull. Det är svårt att glömma!

→ och genomförandet blir märkbart för Uppsalaborna. Avstängningen för biltrafik på Sjukhusvägen är ett sådant exempel.

Under året har kommunen genomfört riktlinjer för markanvändning inom Uppsala- och Vattholmaåsarnas tillrinningsområde ur grundvattensynpunkt, ett arbete där Uppsala Vatten och Avfall varit delaktiga. Syftet med projektet är att utreda förutsättningarna för framtida exploatering utan att riskera att försämma grundvattenresursens kvalitet. Uppsala Vatten och Avfall har under året fattat principiella ställningstaganden för grundvattenskydd där det bland annat fastställs att nybygg-

nation i extremt känsliga miljöer ska undvikas så långt som möjligt.

#### VA-taxan

Efter förslag från bolaget har kommunfullmäktige den 7 november 2017 beslutat att höja taxan för vatten och avlopp från och med den 1 april 2018. Detta gäller såväl brukningstaxan som anläggningstaxan. Anledningen till höjningen är att Uppsala växer och då ökar behovet av att investera i vatten- och avloppsledning, samt i de vatten- och avloppsreningsverk som behandlar vårt vatten.

## ”Jag kände en stor beundran för alla som jobbat i projektet”

### Emma Lindbjer, utredningsingenjör planering VA

#### Vad jobbar du med Emma?

Jag har jobbat på Uppsala Vatten och Avfall sedan sommaren 2016, som vikarierande drifttekniker på vattenverken, men sedan i september 2017 jobbar jag som utredningsingenjör på planering VA. Jag är en av fyra personer i vad vi kallar för grundvattenteamet och vi har ansvar för frågor som rör vårt råvatten, både när det kommer till kvalitet, kvantitet och skydd.

#### Hur ser en vanlig arbetsdag ut för dig?

Jag skulle säga att jag har två ”typiska” arbetsdagar, antingen en fältarbetsdag eller en skrivbordsarbetsdag. När jag är ute i fält handlar det ofta om att ta prover på grundvattnet runt om i staden för att hålla koll på kvaliteten, men även att kontrollera nivåer och på så sätt kvantiteten. Det har också blivit en del fältarbete när vi har samlat prover till ett examensarbete som genomförs på SLU. Det handlar om organiskt material som vi tillför Uppsalaåsen när vi infiltrerar vatten från Fyrisån. Jag har också jobbat mycket med att ta prover i Järlåsa, där vi haft låga grundvattennivåer det senaste året och därför letar nya, alternativa vattentäkter att stötta upp med.

En arbetsdag vid skrivbordet har, nu i början, inneburit att jag har läst in mig på arbeten som är igång i bolaget, men också såklart att sammanställa de resultat jag fått med mig från fältarbetet. Jag gillar också de administrativa delar som jobbet innebär, så jag har lagt en del tid på att titta på hur vi tidsrapporterar, planerar och dokumenterar det arbete vi gör.

#### Vad är det bästa med ditt arbete?

Förutom variationen mellan inne- och utejobb så är mina kollegor i grundvattenteamet en stor anledning till att jag trivs med arbetet. Det är väldigt duktiga och det känns som en oerhörd lyx att ha dem runt knuten att fråga om det skulle vara något. Jag gillar också att det känns som att jag jobbar med något viktigt, och något som kommer vara viktigt även i framtiden.

Än så länge har jag inte hört om något som skulle kunna ersätta dricksvatten.

Det är också jättekul att jag får möjligheten att informera om både mitt eget och bolagets arbete genom att vara med på event för teknik- och naturvetenskapsstudenter och när vi har öppet för allmänheten på Pumphuset.

#### Minns du något särskilt från 2017?

Jag kommer såklart ihåg de låga grundvattennivåerna och att det kändes som att alla i bolaget inte ville något hellre än att det skulle regna. Men minns också tydligt när jag var på slutseminariet för Funktionsanalys åsen. Jag kände en så stor beundran för alla som jobbat i projektet. Kommer ihåg att det var en blandning av spänning över att jag skulle få vara med och fortsätta utveckla arbete och en lätt panik över hur jag någonsin skulle kunna bidra med någonting!



#### Funktionsanalys åsen

Under året färdigställdes och presenterades arbetet med den funktionsanalys över Uppsala- och Vattholmaåsarna som pågått sedan 2014 tillsammans med forskare på SLU och SGU. Arbetet har bland annat resulterat i en hydrogeologisk 3D-modell som är ett viktigt verktyg i frågor rörande åsens känslighet och kvalitativa och kvantitativa egenskaper som dricksvattentäkt. Modellen används för långsiktig analys av dricksvattenförsörjningen. Den kan också användas för att spåra spridning av olika ämnen som exempelvis PFAS.

#### Dagvatten

Under 2017 har ett stort jobb gällande rutiner, struktur och kommunikation gällande dagvatten bedrivits. Dagvattenhandboken har färdigställts, riktlinjer för utsläpp från fastighetsmark, dimensioneringsanvisningar för dagvattendammar och redovisningsblankett för bygglov har tagits fram. Ett löpande informationsarbete har sedan bedrivits för att kommunicera detta såväl internt som till byggherrar och konsulter. En dagvattengrupp har bildats tillsammans med kommunen för att nå gemensamt synsätt och öka samarbetet. Dessutom har Uppsala Vatten och Avfall tillsammans med kommunen deltagit i ett stort EU-projekt med bland annat en studieresa till Holland; Life IP.

#### Avloppshantering

Inkommande mängder av organiskt material till Kungsängsverket har ökat snabbt under de två senaste åren.

Ökningen innebär att vi påbörjar arbetet med att ta fram nödvändigt underlag för att ansöka om nytt miljötillstånd för Kungsängsverket.

Uppsala Vatten och Avfall driver tillsammans med Uppsala kommun en lokaliseringsutredning för Kungsängsverket och framtida spillvattenhantering. Arbetet ska redovisa flera skilda utvecklingsscenarier och landa i minst tre realistiska utvecklingsvägar med tillhörande lokaliseringsplatser för spillvattenhanteringen fram till år 2100. Projektet ska titta på tre olika scenarier: 1) Kungsängsverket ligger kvar på samma plats som idag 2) ett eller flera nya reningsverk byggs på andra ställen i staden 3) samarbete med kringliggande kommuner.

Under 2017 genomfördes en undersökning av mikroplaster i inkommande och utgående vatten vid Kungsängsverket och i Kungsängsdammen. Undersökningen visade att mikroplaster förekommer i stora mängder i inkommande spillvatten. Det mesta fastläggs i avloppsslammet men mycket följer även med utgående vatten och transporteras ut i recipienten.

Vi följer tidplan för investeringsprogrammet på Kungsängsverket där läkemedelrening ingår som en del. I arbetet med planering inför utbyggnaden av läkemedelsrening tittar bolaget på olika metodval. Utredningarna kommer att komplettera underlaget för miljötillståndsansökan och framtida utformningar av Kungsängsverket.

En ny sedimenteringsbassäng är under uppförande och projektering av inloppsreningar och grovreningsstegen kommer att påbörjas inom kort. ●

# Engagemang och samhällsansvar viktiga områden för bolagets medarbetare

Uppsala Vatten och Avfall är en attraktiv arbetsplats för de som vill arbeta med hållbar samhällsutveckling och kretsloppsfrågor. Detta visar både resultatet i årets medarbetarundersökning och bolagets möjligheter att rekrytera kvalificerade medarbetare till ett flertal olika befattningar.

## Många vill vara med och bygga framtidens Uppsala

Under 2017 ökade antalet anställda med 7 personer och 5 gick i pension. Personalomsättningen var 8,2 procent. Bland befintliga medarbetare finns en stark framtidstro och en vilja att vara med och bygga framtidens Uppsala (NMI 2017). Under året har bolaget i ett samarbete med Ingenjörsvetenskapsakademien tagit emot Tekniksprångare som är unga människor som ännu inte valt yrkesväg och där bolagets uppdrag är att väcka ett intresse för teknikyrken. I samma samarbete har också så kallade Jobbsprångare arbetat i bolaget som är en möjlighet för människor att komma in på arbetsmarknaden. Bolaget har också tagit emot studenter för både examensarbeten och högre studier. Genom deltagande vid Uppsala teknolog- och naturvetarkårs karriärsmässa, Utnarm, når bolaget ut direkt till studenter med teknik- och miljöintresse.

## Ny organisation anpassad till framtida utmaningar

Två större och välplanerade omorganisationer under året har lett fram till en ny renodlad organisation för bolaget som innebär att kärnverksamhet och stödverksamhet tydliggörs. Alla funktioner som jobbar med direkt kundkontakt samlas i en marknads- och kommunikationsavdelning och under våren rekryterades en chef för

avdelningen. En central planeringsavdelning under ledning av vår planeringschef ansvarar för att leda bolagets arbete med fysisk planering och efterföljande investeringsplanering. Projektverksamheten har lyfts till avdelningsnivå, under fortsatt ledning av bolagets projektchef. Samtliga centrala stödfunktioner inklusive vattenlaboratoriet har samlats i en avdelning så att stöd till verksamheterna kan stärkas och bli mer enhetlig. En chef för avdelningen verksamhetsstöd har rekryterats. För att ytterligare förstärka organisationen när det gäller kundkontakter, forskning och innovation har också en affärsstrateg tillsatts under året. På så sätt blir organisationen bättre rustad för ökade krav på verksamheten och våra leveranser och får ökad fokus på planering, leverans, verksamhetsutveckling och affärsutveckling.

## Förstärkning inom anläggningarna

Under 2017 har bolaget också förstärkt kompetensen inom anläggning och tekniskt underhåll samt också upphandlat ett flertal entreprenörer som på olika sätt ska hantera det behov som uppkommer när verksamheten växer och behöver göra det på ett hållbart sätt.

## En fortsatt utveckling

Medarbetarantalet har ökat från 199 till 206, medelåldern har ökat från 43 till 44. Sjukskrivningsnivån har ökat något från 3,3 procent till 3,7 procent. Bolagets långsiktiga arbete med att utveckla ledarskapet har fortsatt under året med regelbundna chefsträffar, ett systematiskt arbete med resultaten av medarbetarundersökning och med fortsatt stöd av företagshälsovårdens olika professioner där det funnits behov av extra insatser och stöd. Bolaget och medarbetarna ser ljusst på framtiden. I takt med att Uppsala växer och förtäts ökar också efterfrågan på bolagets leveranser och uppdragen blir fler. Därför startades under 2017 en särskild satsning på arbetsmiljö som innebär en förstärkning över tid att på alla sätt se till att bolaget fortsätter att vara en attraktiv arbetsgivare och en trygg, säker och trivsamt arbetsplats. ●



## Personalstatistik 2017

<b>Antal anställda</b>	<b>206</b>
Kvinnor	75
Män	131
<b>Medelålder</b>	<b>44</b>
Kvinnor	41
Män	45
<b>Sjukfrånvaro</b>	<b>3,7 %</b>

# Ekonomi

Lagstiftningens krav på särredovisning av de olika verksamheterna har ett tydligt fokus i bolagets ekonomiska redovisning. De taxefinansierade verksamheterna måste särredovisas utifrån abonnenternas perspektiv medan den konkurrensutsatta verksamheten redovisas enligt gängse redovisningsprinciper.

## Konkurrensutsatt verksamhet

Den konkurrensutsatta verksamheten, det vill säga Hovgårdens avfallsanläggning och biogasverksamheten, redovisar i år ett positivt resultat efter finansiella poster på 21,5 miljoner kronor. Resultatet är bättre jämfört med föregående år och budget och förklaras främst av mindre betald avfallsskatt. Det är enbart detta resultat som syns i bolagets resultaträkning medan den taxefinansierade verksamhetens resultat regleras som förutbetalda avgifter.

## Taxefinansierad verksamhet

För de taxefinansierade monopolverksamheterna blir resultatet alltid noll då uppkomna överskott/underskott regleras mot balansposterna "förutbetalda avgifter" i balansräkningen. Monopolverksamheterna redovisar ett totalt överskott på 10,9 miljoner kronor. Monopolverksamhet VA redovisar ett överskott på 5,4 miljoner kronor och monopolverksamhet avfall redovisar ett överskott på 5,5 miljoner kronor. Högre än budget men lägre än föregående år.

## Tydlig särredovisning

Bolagets verksamhet regleras strikt via lagar. Det innebär att de taxefinansierade verksamheternas ekonomi måste vara tydligt särredovisad utifrån abonnenternas perspektiv. Överskott av abonnenternas förutbetalda avgifter redovisas både som kort- och långfristig skuld i bolagets balansräkning och inte som en del av eget kapital.

## Investeringar

Årets investeringar uppgick till 340 miljoner kronor, vilket är 116 miljoner mer än föregående år. Merparten av investeringarna hänförs till VA-verksamheten med 290 miljoner kronor, där nyanläggning av VA-ledningar utgör en stor del. Resterande 50 miljoner kronor avser investeringar i avfallsverksamheten där biogasanläggningen står för merparten av utfallet.

## Vattenkonsumtionen

Den totala vattenkonsumtionen är i paritet med år 2016 trots att antal anslutna ökade med cirka 4 300 personer.

## Ränteläget

Viss finansiell osäkerhet råder dock när det gäller investeringar i utbyggnadsområden. Bolaget genomför som regel sina investeringar tidigt i exploateringsprocessen, vilket kan medföra att investeringarna finansieras långt efter genomförandet. ●

## TAXESTATISTIK 2017 Belopp i kr (inklusive moms)

### Brukningstaxa VA "Typhus A"

Jämförelsegrupp	Årskostnad	Index
Riket	7 081	1,00
Uppsala	4 633	0,65
Uppsala län	7 853	1,11
Stockholms län	6 026	0,85
20 största kommunerna	5 359	0,76
> 100 000 invånare	5 138	0,73

### Brukningstaxa VA "Typhus B"

Jämförelsegrupp	Årskostnad	Index
Riket	66 848	1,00
Uppsala	44 873	0,67
Uppsala län	72 320	1,08
Stockholms län	58 730	0,88
20 största kommunerna	47 076	0,70
> 100 000 invånare	43 715	0,65

### Anläggningstaxa VA "Typhus A"

Jämförelsegrupp	Kostnad	Index
Riket	133 003	1,00
Uppsala	87 500	0,66
Uppsala län	143 381	1,08
Stockholms län	186 297	1,40
20 största kommunerna	146 269	1,10
> 100 000 invånare	136 112	1,02

### Avfallstaxa "Typhus B" (1 200 liter/vecka)

Jämförelsegrupp	Kostnad	Index
Riket	21 183	1,00
Uppsala	12 700	0,60
Uppsala län	19 363	0,91
Stockholms län	19 327	0,91
20 största kommunerna	17 495	0,83
> 100 000 invånare	16 807	0,79

#### Definitioner:

En normalvilla "Typhus A" omfattar ett friliggande källarlöst enbostadshus med 5 rok, badrum med WC, tvättstuga, ett extra toaletterum samt garage. Våningsyta 150 m<sup>2</sup> inklusive garage 15 m<sup>2</sup>, tomtyta 800 m<sup>2</sup>, vattenförbrukning 150 m<sup>3</sup>/år. Fastigheten är ansluten till vatten, spill- och dagvatten.

"Typhus B" är ett flerbostadshus som är anslutet till dricks-, spill- och dagvatten. 15 lägenheter, 1 000 m<sup>2</sup> våningsyta, 800 m<sup>2</sup> tomtyta, vattenförbrukning 2 000 m<sup>3</sup>/år.

Källa: Svenskt Vatten och Nils Holgersson

### Indikatorer – taxeunderlagsutveckling

- Befolkningsförändring
- Näringslivsförändring
- Teknikutveckling
- Konjunkturutveckling
- Hållbar utveckling

### Sammanfattning

- Resultatförbättring
- Nettoomsättningen ökar
- Räntenettet bättre än budget
- Ökat antal abonnenter
- Saldot i fonderna ökar
- Överskott i affärsverksamheten
- Investeringsvolymen 71 procent av budget
- Självfinansierade investeringar 52 procent
- Låneskulden ökar som planerat

# Förvaltningsberättelse

Styrelse och verkställande direktören för Uppsala Vatten och Avfall AB (556025-0051) avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret 2017-01-01 till 2017-12-31.

## Ägarförhållanden

Uppsala Vatten och Avfall AB ägs till 100 procent av Uppsala Stadshus AB (556500-0642), som i sin tur är helägt av Uppsala kommun.

## Viktiga händelser under räkenskapsåret

- Funktionsanalys åsen är klar och ett grundvattenteam har bildats.
- Låga grundvattennivåer och låg nivå i Tämnaren, vilket medförde bevattningsförbud på sex orter i Uppsala kommun.
- Pumphuset invigdes under våren 2017 och under hösten öppnades det som informations- och mötesplats med utbildningsstationer för skolelever.
- Nordiska investeringsbanken ny långgivare till Uppsala kommun tack vare Uppsala Vatten och Avfalls investeringsverksamhet.
- Hovgårdens maskinpark är numera fossilfri. Last- och grävmaskiner drivs på diesel gjord av slakt- och restavfall, HVO diesel. Även de upphandlade transporterna av grovavfall från återvinningscentralerna sker från 2017 fossilfritt.
- Projektdirektiv för lokaliseringsutredning av Kungsängsverket beslutades under hösten. Uppsala Vatten och Avfall kommer aktivt att medverka i projektet.
- Den 7 november togs beslut i kommunfullmäktige avseende ny VA-taxa, att gälla från och med 1 april 2018. Beslutet gäller både brukningstaxan och anläggningstaxan.

- Återvinningscentralen i Boländerna vann pris, i kategorin bästa service, på Uppsala.com Awards.

## Mål och måluppfyllelse

Ågardirektiven är verkställda. VA-verksamheten ska uppfylla de krav och villkor som ställs enligt lagen om allmänna vattentjänster, miljöbalken och tillstånd meddelade enligt miljöbalken samt i livsmedelslagen. Avfallsverksamheten ska uppfylla de krav, villkor och tillstånd som följer av miljöbalken och dess författningar samt i övrigt bedrivs enligt gällande avfallsplan.

## Miljöpåverkan

De verksamheter som Uppsala Vatten och Avfall bedriver är till största delen tillståndspliktiga enligt miljöbalken eller bedrivs i enlighet med livsmedelslagen. Tillstånden innebär att verksamheterna är förenade med olika villkor för att minimera påverkan på människors hälsa och miljö, vilket också är syftet med bolagets verksamheter. Verksamheterna bedrivs i enlighet med gällande tillstånd.

Uppsala Vatten och Avfall har på olika sätt arbetat med att minska påverkan på miljön och konsekvenserna av en framtida klimatförändring. Bolaget arbetar kontinuerligt med att minska energianvändningen i verksamheten, öka produktionen av biogas och att ställa om vår fordonsflotta till att bli fossilfri. Ett systematiskt arbete med att hitta och laga vattenläckor har inneburit att producerad mängd vatten minskat med drygt 10 procent sedan år 2011 samtidigt som drygt 14 000 fler invånare nyttjar allmänna vattentjänster. På så sätt bidrar ett systematiskt förbättringsarbete till ett viktigt underlag att möjliggöra stadens tillväxt. Material- och energiåtervinning av insamlat och mottaget avfall bidrar också till en bättre hushållning med resurser och mindre klimatpåverkan.

## Framtida utveckling samt risker och osäkerhetsfaktorer

Uppsalas befolkningsökning leder till behov av kapacitetsutbyggnad i infrastruktur. Samsyn i kommunens samhällsplanering är en förutsättning för detta. Bolaget planerar för stora investeringsvolymen den närmaste treårsperioden, i storleksordningen 1,5 miljarder. Ränteutvecklingen är en betydande resultatrisk där en procentenhets högre ränta innebär cirka 15 miljoner kronor i ökade räntekostnader på befintliga lån och resultatrisken ökar ytterligare i takt med en ökad låneskuld. Tillgången av substrat till biogasframställning och aktiviteten inom byggsektorn är andra osäkerheter som kan komma att påverka resultatet.

Likviditeten i bolaget försämras av framtunga investeringar i vissa exploateringsområden eftersom anläggningsavgifter debiteras sent i investeringsprocessen. Likviditets- och resultatrisken tilltar för monopolverksamheten om efterfrågan på VA-anslutning är liten.

## Resultat och ställning

Uppsala Vatten och Avfall AB redovisar ett resultat efter finansiella poster på 21,5 miljoner kronor, vilket är 15,4 miljoner kronor bättre än budget och 24,7 miljoner kronor bättre än föregående år. Resultatet avser i sin helhet den konkurrensutsatta verksamheten där återvinning/deponi redovisade ett överskott på 16,8 miljoner kronor, i huvudsak beroende på mindre betald avfallsskatt. Biogasverksamheten redovisade ett positivt resultat på 4,7 miljoner kronor. Nettoomsättningen i bolaget uppgår till 520 miljoner kronor varav 59 procent avser VA-verksamheten och 41 procent avser avfallsverksamheten.

För de taxefinansierade monopolverksamheterna är resultatet alltid noll då uppkomna överskott/underskott regleras mot balansposterna "förutbetalda avgifter" i balansräkningen.

Monopolverksamheterna redovisar ett överskott för år 2017 på 10,9 miljoner kronor, vilket är 5,7 miljoner kronor högre än budget och 12,1 miljoner kronor lägre jämfört med föregående år.

Monopolverksamheten VA redovisar ett överskott på 5,4 miljoner kronor, efter planmässig upplösning av investeringsfond, vilket är 1,1 miljoner kronor högre än budget och 6,8 miljoner kronor lägre jämfört med föregående år. Kostnaderna är högre jämfört med föregående år främst på grund av ökade avskrivningskostnader för ledningsnätet men även beroende ökade kostnader för förorenad jord och ökat antal anställda. Intäkterna är 14,0 miljoner kronor högre jämfört med föregående år, främst till följd fler anslutna kunder.

Monopolverksamheten Avfall redovisar ett överskott på 5,5 miljoner kronor, vilket är 4,6 miljoner kronor högre än budget men 5,3 miljoner kronor lägre än föregående

år. Huvudförklaringen till det lägre överskottet jämfört med föregående år är ökade förbränningskostnader. Dessa kostnadsökningar kompenseras till viss del av ökade intäkter från hushållsavfallshämtningen, till följd av fler abonnemang.

Årets investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgår till 340 miljoner kronor varav 290 miljoner avser VA-verksamheten och 50 miljoner rör avfallsverksamheten. Jämfört med budget är årets investeringar lägre, och 71 procent är upparbetade. Den enskilt största förklaringen till att utfallet är lägre jämfört med budget är att byggstarten avseende ny kretsloppspark i Brillinge är förskjuten till början av 2018, på grund av ännu ej fastställd detaljplan. VA-investeringar i Skölsta blev försenade, på grund av överklaganden, byggstart skedde först i september. Även förskjutningar av investeringar i biogasanläggningen och investeringar i överföringsledningar mellan Rosendal och Ulleråker påverkar utfallet negativt jämfört med budget. Större investeringsobjekt utgörs bland annat av VA-arbeten i Jälla-Skölsta, Östra Fyrislund och investeringar på Kungsängsverket och Biogasanläggningen. Självfinansieringsgraden, det vill säga andelen egenfinansierade investeringar, uppgår 2017 till 52 procent.

Bolagets upplåning, via kommunens finansenhet, uppgick till 1 597 miljoner kronor, hela upplåningen avser VA-verksamheten per den 31 december 2017. Bolagets saldo på koncernvalutakontot, inklusive checkräkningskredit på 150 miljoner kronor, uppgick till 132 miljoner kronor per den 31 december 2017. Den utnyttjade checkräkningskrediten på 18 mnkr redovisas som en kortfristig skuld i balansräkningen till Uppsala kommuns finansförvaltning.

## Hållbarhetsredovisning Uppsala Vatten och Avfall AB 2017

### En växande kommun och en tätare stad

Uppsala är en växande kommun i en av Europas snabbast växande regioner. Fler invånare innebär ett större behov av bostäder, service, arbetsplatser och verksamheter.

En snabb tillväxt innebär utmaningar för hur den tekniska infrastrukturen, bland annat inom VA och avfallshantering, ska utformas. Uppsala kommer att växa samtidigt som vi ska värna om och förbättra vår miljö. I hållbarhetsfrågor arbetar Uppsala Vatten och Avfall utefter FN:s 17 hållbarhetsmål, Uppsala kommuns 9 inriktningsmål och bolagsspecifika hållbarhetsprinciper, detta gäller såväl bolagets leveranser som interna mål för hållbar verksamhetsutveckling. Hållbar utveckling är vår mission. ➔



## Hållbar miljö

### *Aktivt bidra till bättre fungerande kretslopp*

Uppsala Vatten och Avfall verkar för att sluta kretsloppet mellan land och stad genom spridning av certifierad biogödsel och avloppsslam på åkermark. På så sätt bidrar bolaget till att minska nyproduktionen av viktiga näringsämnen och åkermarken tillförs värdefullt organiskt material.

Återanvändning och materialåtervinning bidrar till att öka livslängden på olika produkter och material och bidrar till att öka den cirkulära ekonomin. För att öka andelen återanvändning och materialåtervinning i kommunen planerar bolaget för en ny återvinningscentral med kretsloppsparkfunktion, en utökad produktion av biogas från matavfall och ett nytt insamlingsystem för hushållsavfall för villahushåll.

### *Minska bolagets negativa miljöpåverkan*

Energianvändning och transporter utgör tillsammans de områden som lämnar störst avtryck på miljön från Uppsala Vatten och Avfalls verksamhetsdelar. För att minska den negativa miljöpåverkan från energi och transporter genomför bolaget ett antal utredningar och åtgärder. Inom energiområdet pågår en översyn av värmesystemen på Kungsängsverket, Gränby vattenverk och Storvreta avloppsreningsverk som syftar till att öka systemens resurseffektivitet. Solceller installeras på Kungsängsverket och på den nya kretsloppsparken.

Det pågår dessutom utredning kring andra potentiella platser för installation av solcellsanläggningar på Uppsala Vatten och Avfalls fastigheter. Arbetet med att nå målet fossilfri fordonsflotta år 2020 fortgår genom en hög utbytestakt för egna fordon och kravställning gentemot olika entreprenörers fordon. Avfallsanläggningen Hovgårdens maskinpark med tunga arbetsfordon drivs på fossilfritt bränsle från och med 2017.

## Nöjda kunder

Uppsala Vatten och Avfalls kunder ska ha god kännedom om bolagets tjänster.

Bolaget ska förmedla kunskap och skapa engagemang så att kunderna aktivt bidrar till ett fungerande kretslopp.

Uppsala Vatten och Avfall ska uppfattas av kunderna som en pålitlig leverantör.

Bolagets medarbetare ska ge ett bra och professionellt bemötande i alla sammanhang.

Uppsala Vatten och Avfall har tagit fram en ny kommunikationsstrategi för att bli en mer kommunikativ och transparent organisation. Bolaget har flyttat fram positionerna för att mer proaktivt arbeta med kommunikation och vara en trovärdig aktör för kunderna.

Konkret innebär det en satsning på att bli en aktiv aktör på sociala medier med ett konto på Facebook och planer på ett Instagramkonto, en webbansvarig har rekryterats som under 2018 kommer att, utifrån ett

kundperspektiv, ser över hur bolaget kan förbättra sin webbplats.

Uppsala Vatten och Avfall har också en mycket bra kundtjänst med korta svarstider som hjälper kunden direkt med deras ärenden.

Vidare har bolaget har under året testat, och kör fortfarande, en SMS-tjänst som har använts vid avbrott i vattenleveransen. En utvärdering visade att SMS-tjänsten var mycket uppskattad.

Återvinningscentralen har på grund av det goda arbetet vunnit pris för Bästa Service.

## Sund ekonomi

Uppsala Vatten och Avfall har väl underbyggda taxor och avgifter. I de icke vinstbringande verksamheterna tillämpas självkostnadsprincipen, det är enbart faktiska kostnader som ligger till grund för taxorna. Dessa justeras över tid för att ett nollresultat ska hållas konstant. Kostnader och det ekonomiska läget kontrolleras och följs upp löpande vid ett flertal tillfällen varje år. Här vägs också in huruvida kronan fluktuerar för att hela tiden hålla rätt nivå på taxor och avgifter.

### *Ständigt förbättra och effektivisera nyttjandet av resurserna*

Genom en översyn av investeringsprocessen och tillhörande ekonomiska processer har Uppsala Vatten och Avfall skapat en hållbar, transparent och effektiv investeringsprocess och möjlighet att arbeta på ett tvärfunktionellt sätt och att därigenom förbättra och effektivisera resurser.

Uppsala Vatten och Avfall följer kommunens rutiner och riktlinjer, bolaget har också egna styrdokument för att på bästa sätt fatta kloka och hållbara ekonomiska beslut. Tack vare Uppsala Vatten och Avfalls miljöförbättringsarbete har Uppsala kommun kunnat teckna avtal med en ny långivare, Nordiska investeringsbanken, med bra villkor och långa löptider. Detta låneprogram ska finansiera i huvudsak tre infrastrukturområden inom Uppsala Vatten och Avfalls verksamhet: modernisering av dricks-vattenförsörjningen, förbättring av avloppshanteringen och kapacitetsökning för avfallsanläggningar inkl. biogasproduktionen.

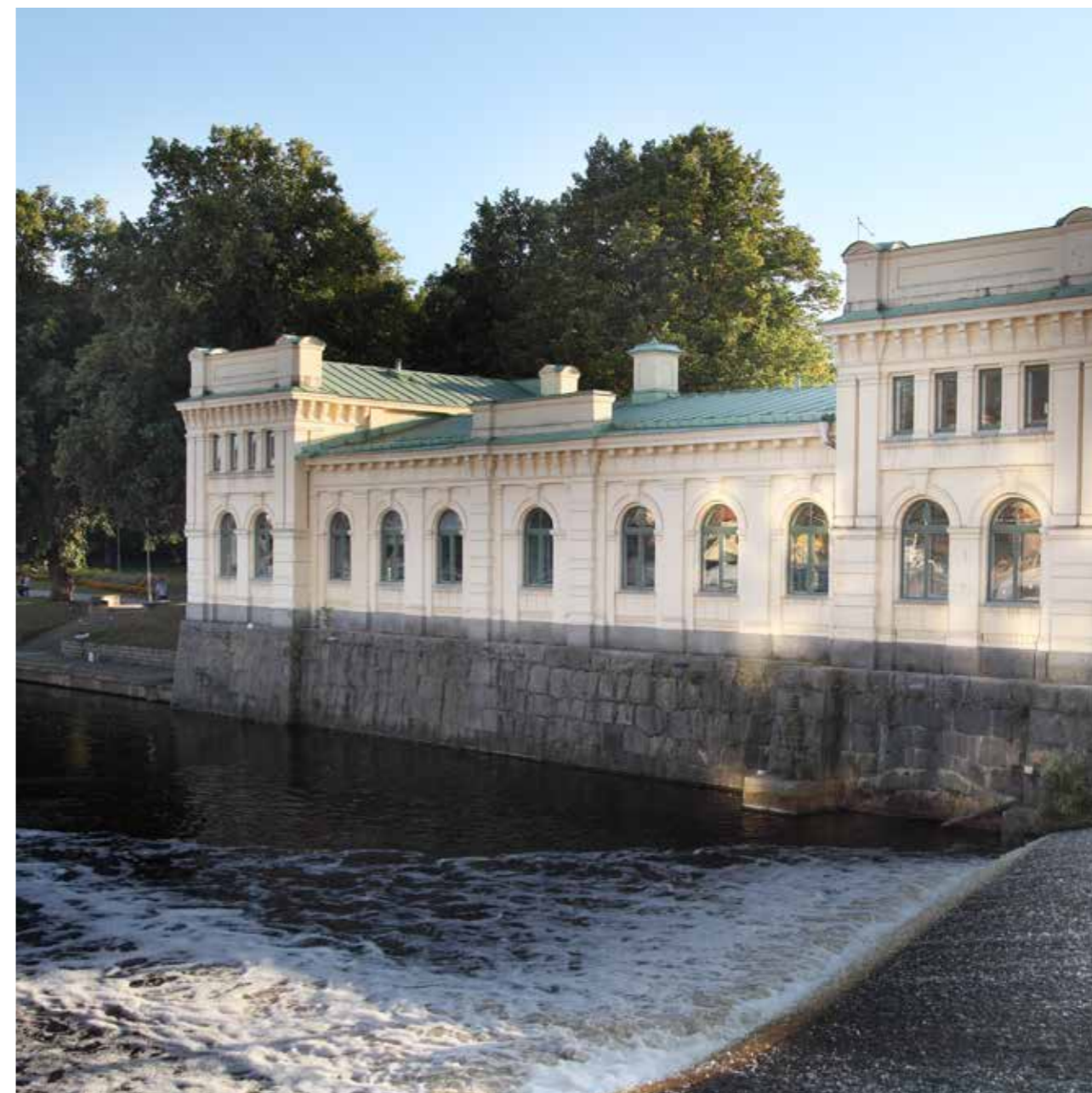
### *Minimera riskerna för mutor och jäv*

Risken för mutor och jäv ingår i Uppsala Vatten och Avfalls årliga internkontrollplan. En riktlinje för mutor och jäv finns i bolagets Verksamhetsledningssystem.

Riktlinjen går igenom med varje ny medarbetare vid introduktionsutbildningen.

### *Visselblåsarfunktion*

En rutin för visseblåsarfunktion finns upprättad och medarbetare ska enligt den använda sig av kommunens anmälan: <https://www.uppsala.se/lankar-i-sidfoten/anmal-misstanke-om-mutor-eller-jav/>



## Nöjda medarbetare

### *Uppsala Vatten och Avfall ska uppfattas som en attraktiv arbetsgivare*

Bolaget har, under året, deltagit i satsningarna Jobbsprånget och Tekniksprånget som innebär att nyanlända och teknikstuderande får möjlighet att komma in och arbeta och se hur Uppsala Vatten och Avfalls verksamhet ser ut. Deltagandet i dessa satsningar kommer att fortsätta under 2018.

Studiebesöksverksamheten på Uppsala Vatten och Avfalls anläggningar och på Pumphuset är mycket uppskattat. Skolungdomar och allmänheten har möjlighet att få en inblick i bolagets arbete. På så sätt ökar intresset för Uppsala Vatten och Avfalls arbete. Deltagande på mässor såsom UTNARM är också en del av Uppsala Vatten och Avfalls sätt att attrahera nya medarbetare.

### *Skapa en gemensam företagskultur och ett gemensamt arbetssätt*

Ett arbete med kartläggning av bolagets processer och utifrån det skapa rutiner och gemensamma riktlinjer pågår. Detta leder till en samsyn, en ökad förståelse för att processerna går i varandra och att alla medarbetare arbetar åt samma håll.

Under året infördes chefsträffar som stärker det gemensamma ledarskapet vilket är av stor nytta för en gemensam företagskultur. Alla anställda i bolaget delar med sig av sin kunskap och har en lösningsfokuserad attityd som bidrar till att alla kan göra ett bra jobb och trivs tillsammans.

En god samverkan mellan bolaget, chefer, medarbetare och fackliga organisationer bidrar till ett hållbart arbets-klimat. ●



**Investeringar (mnkr)**

	2017	2016	2015	2014
Investeringar i produktion vatten	19	12	7	11
Investeringar i distribution vatten	58	54	91	51
Investeringar i avledning spill- och dagvatten	146	117	148	127
Investeringar i behandling avlopp	64	7	15	8
Investeringar i biogas	37	14	3	19
Investeringar i återvinning/deponi	4	3	3	8
Investeringar i återvinningscentraler	9	9	11	2
Övriga investeringar	3	8	5	3
<b>SUMMA INVESTERINGAR</b>	<b>340</b>	<b>224</b>	<b>283</b>	<b>229</b>

**Ekonomisk sammanställning (tkr)**

	2017	2016	2015	2014
Nettoomsättning	519 835	492 312	480 218	464 734
Resultat efter finansiella poster	21 474	-3 226	7 515	32 272
Rörelsemarginal (%)	8,1 %	3,5 %	6,6 %	13,3 %
Balansomslutning	2 654 993	2 275 246	2 111 084	2 078 662
Soliditet (%)	9,2 %	6,1 %	6,7 %	13,2 %
Självfinansieringsgrad (%)	52 %	54 %	52 %	53 %
Medeltal anställda	206	199	191	181

**Förändring av eget kapital (tkr)**

	Aktiekapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Totalt
<b>Ingående balans 2016-01-01</b>	<b>5 000</b>	<b>111</b>	<b>21 250</b>	<b>-3 135</b>	<b>23 226</b>
Överföring resultat föregående år	0	0	-3 135	3 135	0
Utdelning	0	0	0	0	0
Erhållet aktieägartillskott	0	0	12 537	0	12 537
Årets resultat	0	0	0	-27 637	-27 637
<b>Utgående balans 2016-12-31</b>	<b>5 000</b>	<b>111</b>	<b>30 652</b>	<b>-27 637</b>	<b>8 127</b>
Överföring resultat föregående år	0	0	-27 637	27 637	0
Utdelning	0	0	0	0	0
Erhållet aktieägartillskott	0	0	8 527	0	8 527
Årets resultat	0	0	0	-11 543	-11 543
<b>Utgående balans 2017-12-31</b>	<b>5 000</b>	<b>111</b>	<b>11 543</b>	<b>-11 543</b>	<b>5 111</b>

**Villkor för aktieägartillskott**

Bolaget har erhållit aktieägartillskott under året, uppgående till 8 527 tkr, för att stärka det egna kapitalet.

**Förslag till resultatdisposition (kr)**

Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel	
Balanserade resultat	11 542 466
Årets resultat	-11 542 466
	<b>0</b>
disponeras så att	
i ny räkning överförs	<b>0</b>

**RESULTATRÄKNING**

Belopp i tkr

	Not	2017	2016
<b>Rörelsens intäkter</b>			
Nettoomsättning	1	519 835	492 312
Punktskatter		-2 675	-30 142
Övriga rörelseintäkter		5 890	6 105
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>1,2</b>	<b>523 050</b>	<b>468 275</b>
<b>Rörelsens kostnader</b>			
Övriga externa kostnader	2,3,5	-270 434	-254 332
Personalkostnader	4	-107 698	-100 462
Avskrivningar på materiella anläggningstillgångar		-102 773	-96 096
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-480 905</b>	<b>-450 890</b>
<b>RÖRELSERESULTAT</b>	<b>1</b>	<b>42 145</b>	<b>17 385</b>
<b>Resultat från finansiella poster</b>			
Ränteintäkter		300	276
Räntekostnader	6	-20 971	-20 888
<b>Finansnetto</b>		<b>-20 671</b>	<b>-20 612</b>
<b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>	<b>1</b>	<b>21 474</b>	<b>-3 226</b>
Bokslutsdispositioner	7	-25 469	-17 720
<b>RESULTAT FÖRE SKATT</b>		<b>-3 995</b>	<b>-20 946</b>
Skatt på årets resultat	8	-7 548	-6 691
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>-11 543</b>	<b>-27 637</b>

# BALANSRÄKNING

Belopp i tkr

Not	2017-12-31	2016-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>	9	
Byggnader/fastigheter och mark	442 279	464 392
Markinventarier, ledningsnät/anordning	1 424 901	1 345 416
Maskiner/inventarier och teknik, andra anläggningar	119 196	118 930
Pågående nyanläggning	373 739	194 540
<b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>	<b>2 360 115</b>	<b>2 123 278</b>
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>		
Fordringar hos förvaltning och företag i kommunkoncernen	131 757	12 537
Uppskjuten skattefordran	10 23 863	22 503
Övriga långfristiga fordringar	11 780	780
<b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b>	<b>156 400</b>	<b>35 820</b>
<b>SUMMA ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>	<b>2 516 515</b>	<b>2 159 098</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		
<b>Kortfristiga fordringar</b>		
Kundfordringar	97 726	90 918
Fordringar koncernföretag	23 680	11 343
Skattefordringar	980	6 229
Övriga fordringar	2 755	
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12 13 337	7 658
<b>Summa kortfristiga fordringar</b>	<b>138 478</b>	<b>116 148</b>
<b>Kassa och bank</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>SUMMA OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>	<b>138 478</b>	<b>116 148</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>2 654 993</b>	<b>2 275 246</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>EGET KAPITAL</b>		
<b>Bundet eget kapital</b>		
Aktiekapital (5000 aktier)	5 000	5 000
Reservfond	111	111
<b>Summa bundet eget kapital</b>	<b>13 5 111</b>	<b>5 111</b>
<b>Fritt eget kapital</b>		
Balanserat resultat	11 543	30 653
Årets resultat	-11 543	-27 637
<b>Summa fritt eget kapital</b>	<b>13 0</b>	<b>3 016</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>	<b>5 111</b>	<b>8 127</b>
<b>OBESKATTADE RESERVER</b>	<b>7 305 304</b>	<b>169 142</b>
<b>AVSÄTTNINGAR</b>	<b>14 36 665</b>	<b>36 123</b>
<b>LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>		
Skuld Uppsala kommun	1 178 900	978 900
Övriga långfristiga skulder	474 191	426 403
<b>SUMMA LÅNGFRISTIGA SKULDER</b>	<b>15 1 653 091</b>	<b>1 405 303</b>
<b>KORTFRISTIGA SKULDER</b>		
Leverantörsskulder	110 902	54 931
Skuld till koncernföretag	15 436 724	421 958
Skuld koncernkonto	17 18 100	54 002
Övriga skulder		9 138
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	16 89 096	116 522
<b>SUMMA KORTFRISTIGA SKULDER</b>	<b>654 822</b>	<b>656 551</b>
<b>SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL</b>	<b>2 654 993</b>	<b>2 275 246</b>

# KASSAFLÖDESANALYS

Belopp i tkr

	2017-12-31	2016-12-31
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>		
Rörelseresultat	42 145	17 385
Justering för poster, ej i kassaflödet		
- avskrivningar	102 773	96 096
- vinst vid försäljning av inventarier	294	-237
- avsättningar		
- övriga ej kassapåverkande poster	648	636
Ränteintäkter	300	276
Räntekostnader	-20 971	-20 888
Betald inkomstskatt	-682	-9 079
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN FÖRE FÖRÄNDRING AV RÖRELSEKAPITAL</b>	<b>124 507</b>	<b>84 189</b>
<b>FÖRÄNDRINGAR I RÖRELSEKAPITAL</b>		
Förändring av rörelsens fordringar	-30 659	-19 352
Förändring av rörelsens skulder	-1 730	314 455
<b>KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>	<b>92 118</b>	<b>379 292</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHET</b>		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-340 321	-223 626
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	415	1 577
<b>KASSAFLÖDE FRÅN INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>	<b>-339 906</b>	<b>-222 049</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>		
Erhållet aktieägartillskott		
Erhållet koncernbidrag		
Lämnat koncernbidrag		
Upptagna lån	1 000 000	600 000
Amortering av lån	-800 000	-500 000
Amortering av skuld	47 788	-257 252
<b>KASSAFLÖDE FRÅN FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>	<b>247 788</b>	<b>-157 252</b>
<b>MINSKNING/ÖKNING AV LIKVIDA MEDEL</b>	<b>0</b>	<b>-9</b>
<b>LIKVIDA MEDEL FRÅN ÅRETS BÖRJAN</b>	<b>0</b>	<b>9</b>
<b>LIKVIDA MEDEL VID PERIODENS SLUT</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

# Tilläggsupplysningar och noter

## Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen (1995:1554) och BFNAR 2012:1 årsredovisning och koncernredovisning (K3). Uppsala Vatten och Avfalls AB:s taxefinansierade verksamhet för vatten och avlopp lyder under lagen om allmänna vattentjänster (2006:412). VA-verksamheten är ett s.k. naturligt monopol och lyder under nämnda speciallagstiftning. En allmän förutsättning är kommunallagens självkostnadsbegrepp samt att vattentjänstlagen anger att avgifterna inte får överskrida det som behövs för att täcka de kostnader som är nödvändiga för att ordna och driva VA-anläggningen. Dessa förutsättningar påverkar redovisningsprinciperna för Uppsala Vatten och Avfall AB generellt, utöver årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens principer, och kommenteras särskilt för vissa områden nedan.

Den icke taxefinansierade verksamheten lyder inte under speciallagstiftningen och följer därför årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens principer i sin helhet.

Olika fördelningsnycklar tillämpas för gemensamma kostnader för de taxefinansierade och icke taxefinansierade verksamheterna i bolaget, exempelvis fördelas lokalkostnader utifrån utnyttjad yta och IT-kostnader utifrån antal användare. Antal anställda och bedömd nedlagd tid är andra fördelningsnycklar som används.

Redovisningsvalutan är i tusentals svenska kronor.

## Rättelser av tidigare period

Inga rättelser gjorda.

## Koncerttillhörighet

Moderföretaget som upprättar koncernredovisningen i vilken Uppsala Vatten och Avfall AB ingår är Uppsala Stadshus AB (org.nr 556500-0642) med säte i Uppsala. Moderföretaget för hela koncernen är Uppsala kommun (org.nr 212000-3005).

## Hantering av överskott/underskott

När avgifterna över- eller understiger kostnaderna särredovisas dessa i balansräkningen under rubriken

”Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter” under kortfristiga skulder. Periodiseringen av avgifterna återläggs normalt de närmaste tre åren i samband med en taxesänkning eller att nödvändiga kostnadsökningar uppstår.

## Fond för framtida investeringar

Överuttag kan även avsättas till en investeringsfond för framtida nyinvesteringar som gynnar hela taxekollektivet. Fonden löses upp i takt med kostnaderna, såsom avskrivningar, tas för den specifika investeringen.

## Redovisning av anläggningsavgifter

Avgifter som avser att täcka direkta kostnader intäktsförs direkt över resultaträkningen. Den del av anläggningsavgiften som avser att täcka investeringen periodiseras och intäktsförs successivt och i takt med att investeringsutgiften kostnadsförs (avskrivningen).

## Intäktsredovisning

Prissättning för försäljning av bolagets produkter och tjänster som bland annat regleras i VA-lagen sker med hänsyn till självkostnadsprincipen. Periodisering av debiterade taxeavgifter sker med beaktande av Redovisningsrådets rekommendation nr 11, Intäkter.

## Redovisning av leasingavtal

Uppsala Vatten och Avfall AB redovisar samtliga leasingavtal, såväl finansiella som operationella, som operationella leasingavtal. Operationella leasingavtal redovisas som en kostnad linjärt över leasingperioden. Se not 5.

## Ersättning till anställda efter avslutad anställning

På Uppsala Vatten finns endast avgiftsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala något ytterligare utöver dessa avgifter. Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som en kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

## Deponifond

Mark som används för avfallshantering vid Hovgården ska återställas då verksamheten upphör. Avsättning har skett för fondering av medel för den framtida återställningen. Fonderingen är beräknad utifrån ett nuvärde på den bedömda framtida återställningskostnaden. Deponifonden löses upp vartefter återställningsarbetet utförs. Deponifondens storlek bedöms vara tillräckligt stor för att täcka den framtida återställningskostnaden.

## Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångarna redovisas till anskaffningskostnad med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Materiella anläggningstillgångar har delats upp på betydande komponenter när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. Avskrivningar på anläggningstillgångar kostnadsförs så att tillgångens värde skrivs av linjärt över dess beräknade nyttjandeperiod med start månaden efter det att anläggningen tas i bruk.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Fastigheter/byggnader	20-50 år
Markanläggningar	20 år
Markinventarier inkl. ledningsnät <sup>1)</sup>	10-50 år
Maskiner och andra tekniska anläggningar	5-25 år
Fordon	5-10 år
Övriga inventarier	3-5 år

<sup>1)</sup> Ledningsnät och biogasanläggningen omfattas skattemässigt av inventariereglererna.

Anläggningstillgångarnas redovisade värde prövas löpande beträffande eventuell nedskrivningsbehov. Vid händelser eller ändrade förutsättningar som indikerar att det bokförda värdet överstiger återvinningsvärdet skrivs anläggningstillgången ned till återvinningsvärdet. Nedskrivningen redovisas i resultaträkningen.

## Skatt

Redovisad aktuell skatt innefattar skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, uppskjuten skatt och justeringar avseende tidigare års aktuella skatt. Värdering av samtliga skatteskulder och skattefordringar sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade eller som är aviserade och med stor säkerhet kommer att fastställas. För poster som redovisas i resultaträkningen redovisas även därmed sammanhängande skatteeffekter i resultaträkningen. Se not 8 och not 10.

Skatter redovisas i resultaträkningen förutom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital.

## Kundfordringar och leverantörsskulder

Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats. Leverantörsskuld tas upp i balansräkningen när faktura har erhållits. Kundfordringar redovisas till ett belopp som förväntas inflyta efter avdrag för osäkra fordringar som bedömts individuellt. Kundfordrans förväntade löptid är kort, varför värdet redovisas till nominellt belopp utan diskontering.

Leverantörsskulder har kort förväntad löptid och värderas utan diskontering till nominellt belopp.

## Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medför in- och utbetalningar.

## Definition av nyckeltal

- Soliditet: justerat eget kapital/totala tillgångar
- Rörelsemarginal: rörelseresultatet/nettoomsättningen
- Självfinansieringsgrad: investeringar finansierade via egna medel. ●

Belopp i tkr om inte annat anges

**Not 1**  
**Rörelsens intäkter m.m.**

	2017	2016
VA-verksamheten	305 250	283 889
varav upplösning brukningsavgifter	25 164	5 350
varav upplösning investeringsfond	3 705	3 705
varav avsättning investeringsfond	-34 250	-21 274
Avfallsverksamheten	217 800	184 386
varav avsättning hushållsavfallsavgifter	-5 530	-10 840
varav upplösning investeringsbidrag	638	838
<b>Summa intäkter</b>	<b>523 050</b>	<b>468 275</b>
<b>Rörelseresultat</b>		
VA-verksamheten	20 635	20 556
Avfallsverksamheten	21 510	-3 171
	<b>42 145</b>	<b>17 385</b>
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		
VA-verksamheten	0	0
Avfallsverksamheten	21 474	-3 226
	<b>21 474</b>	<b>-3 226</b>

**Not 2**  
**Uppgift om inköp och försäljning inom kommunkoncernen**

	2017	2016
Försäljning	13%	12%
Inköp	8%	9%

**Not 3** Revisorerers arvode

	2017	2016
<b>Revisionsuppdrag</b>		
Ernst & Young	0	160
PWC	169	0
KPMG	70	70
Lekmannarevisorer	22	21
Summa revisionsuppdrag	261	251

**Skatterådgivning**

Ernst & Young	141	61
---------------	-----	----

**Övriga tjänster**

Ernst & Young	0	0
PWC	0	0

**Summa arvode**

	<b>402</b>	<b>312</b>
--	------------	------------

**Not 4**  
**Antal anställda, sjukfrånvaro, löner, andra ersättningar och sociala avgifter**

	2017	2016
Antal anställda	206	199
varav kvinnor	75	73
varav män	131	126

**Löner och sociala avgifter**

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelse, vd och övriga anställda i tkr. Styrelsen består av 1 kvinna och 8 män. Företagsledningen består av 5 kvinnor och 3 män.

	2017	2016
<b>Löner och andra ersättningar</b>		
Styrelse och verkställande direktör	1 510	2 844
Övriga anställda	83 751	78 660
<b>Totalt</b>	<b>85 261</b>	<b>81 504</b>

**Pensions- och övriga sociala kostnader**

Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	255	71
Pensionskostnader för övriga anställda	5 659	5 343
Övriga sociala kostnader enligt lag och avtal	27 102	24 855
<b>Totalt</b>	<b>33 016</b>	<b>30 269</b>

VD har från sin sida en uppsägningstid om 6 månader mot bolaget. Vid uppsägning från bolagets sida är uppsägningstiden 6 månader samt utgår 12 månaders omställningsersättning.

**Not 5**  
**Operationella leasingavtal**

	2017	2016
Kostnadsförda leasingavgifter avseende operationella leasingavtal	5 874	5 894

**Framtida minimileaseavgifter avseende ej uppsägningsbara operationella leasingavtal:**

Ska betalas inom 1 år	6 000	6 000
Ska betalas inom 1–5 år	6 000	12 000
Ska betalas senare än 5 år	0	0

**Not 6**  
**Räntekostnader och liknande resultatposter**

	2017	2015
Räntekostnader till koncernföretag	20 930	20 822
Övriga räntekostnader	41	66
<b>Totala räntekostnader</b>	<b>20 971</b>	<b>20 888</b>

**Not 7**  
**Bokslutsdispositioner**

	2017	2016
Överavskrivningar, maskiner och inventarier	-136 161	-17 720
Lämnat koncernbidrag		
Erhållet koncernbidrag	110 692	
<b>Summa bokslutsdispositioner</b>	<b>-25 469</b>	<b>-17 720</b>

**Not 8**  
**Skatt på årets resultat**

	2017	2016
Aktuell skatt på årets resultat	-3 597	0
Aktuell skatt hänförlig till tidigare år	-5 311	-8 051
Uppskjuten skatt på årets resultat	1 360	1 351
Uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	0	8
<b>Summa redovisad skatt</b>	<b>-7 548</b>	<b>-6 691</b>
<b>Redovisat resultat före skatt</b>	<b>-3 995</b>	<b>-20 946</b>
Skatt på redovisat resultat enligt gällande skattesats (22 %):	879	4 608
<b>Skatteeffekt av:</b>		
Ej avdragsgilla kostnader	-3 931	-4 072
Ej skattepliktiga intäkter	815	815
Aktuell skatt åter från tidigare år	-5 311	-8 051
Uppskjuten skatt hänförlig till tidigare år	0	8
<b>Redovisad aktuell skatt</b>	<b>-7 548</b>	<b>-6 691</b>

**Not 9**  
**Materiella anläggningstillgångar**

	2017	2016
<b>Fastigheter och byggnader</b>		
Ingående anskaffningsvärde	711 987	702 631
Omklassificering	6 711	9 356
<b>Utgående ack anskaffningsvärden</b>	<b>718 698</b>	<b>711 987</b>
Ingående avskrivningar	-265 400	-238 114
Årets avskrivningar	-27 564	-27 286
<b>Utgående ack avskrivningar</b>	<b>-292 964</b>	<b>-265 400</b>
<b>Utgående redovisat värde <sup>1)</sup></b>	<b>425 734</b>	<b>446 587</b>

**Mark och markanläggningar**

Ingående anskaffningsvärde	25 978	23 508
Omklassificering	0	2 470
<b>Utgående ack anskaffningsvärden</b>	<b>25 978</b>	<b>25 978</b>
Ingående avskrivningar	-8 173	-6 994
Årets avskrivningar	-1 260	-1 179
<b>Utgående ack avskrivningar</b>	<b>-9 433</b>	<b>-8 173</b>
<b>Utgående redovisat värde <sup>1)</sup></b>	<b>16 545</b>	<b>17 805</b>
<b>Pågående nyanläggning</b>		
Ingående anskaffningsvärde	194 540	361 265
Årets nyanskaffning	340 321	223 627
Omklassificering	-161 122	-390 352
<b>Utgående ack anskaffningsvärden</b>	<b>373 739</b>	<b>194 540</b>

**Markinventarier, ledningsnät/ anordning**

Ingående anskaffningsvärde	1 624 637	1 260 653
Omklassificering	138 454	363 984
Utrangering	-598	
<b>Utgående ack anskaffningsvärden</b>	<b>1 762 493</b>	<b>1 624 637</b>
Ingående avskrivningar	-279 221	-227 008
Årets avskrivningar	-58 425	-52 213
Utrangering	54	
<b>Utgående ack avskrivningar</b>	<b>-337 592</b>	<b>-279 221</b>
<b>Utgående redovisat värde <sup>2)</sup></b>	<b>1 424 901</b>	<b>1 345 416</b>
<b>Maskiner/invent o andra tekniska anläggningar</b>		
Ingående anskaffningsvärde	178 001	166 293
Omklassificering	15 956	14 541
Utrangering	-650	-2 833
<b>Utgående ack anskaffningsvärden</b>	<b>193 307</b>	<b>178 001</b>
Ingående avskrivningar	-59 071	-45 145
Årets avskrivningar	-15 523	-15 418
Utrangering	483	1 492
<b>Utgående ack avskrivningar</b>	<b>-74 111</b>	<b>-59 071</b>
<b>Utgående redovisat värde <sup>2)</sup></b>	<b>119 196</b>	<b>118 930</b>

<sup>1)</sup> Taxeringsvärde på mark/byggnad ej åsatt

<sup>2)</sup> Biogasanläggningen klassificeras som inventarie, totalt anskaffningsvärde 117 691 tkr varav årets anskaffning uppgår till 7 899 tkr och ackumulerade avskrivningar är - 43 618 tkr. Restvärdet per 171231 är 74 073 tkr.

**Not 10**  
**Uppskjutna skattefordringar**

	2017	2016
Ingående saldo	22 503	21 143
Tillkommande skattefordringar	1 360	1 360
Återförda skattefordringar	0	0
<b>Summa uppskjutna skattefordringar</b>	<b>23 863</b>	<b>22 503</b>

Se även not 8, Skatt på årets resultat.

**Not 11**  
**Andra långfristiga fordringar**

	2017	2016
Ingående saldo, deposition Energi Försäljning Sverige AB	780	780
Tillkommande fordringar	131 757	12 537
Avgående fordringar	0	0
<b>Summa andra långfristiga fordringar</b>	<b>132 537</b>	<b>13 317</b>

Belopp i tkr om inte annat anges

Belopp i tkr om inte annat anges

**Not 12  
Förutbetalda kostnader  
och upplupna intäkter**

	2017	2016
Förutbetalda hyror	1 498	1 482
Övriga förutbetalda kostnader	6 576	2 525
Upplupna intäkter	5 263	3 651
<b>Summa förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>	<b>13 337</b>	<b>7 658</b>

**Not 13  
Förslag till  
resultatdisposition (kr)**

	2017	2016
Styrelsen föreslår att till förfogande stående medel		
Balanserade resultat	11 542 466	30 652 448
Årets resultat	-11 542 466	-27 637 081
	<b>0</b>	<b>3 015 367</b>
disponeras så att: i ny räkning överföres	<b>0</b>	<b>3 015 367</b>

**Not 14  
Avsättningar**

	2017	2016
Avsättningar för skatter, ej uppskjuten skatt	3 597	3 704
Deponifond Hovgårdens avfallsanläggning	33 068	32 419
	<b>36 665</b>	<b>36 123</b>

Saldot ökar i takt med beräknad diskonteringsränta 648 tkr år 2017. Avsättning motsvaras av ett framtida åtagande att återställa deponin.

**Not 15  
Långfristiga skulder**

	2017	2016
Koncerninternt lån VA <sup>1)</sup>	1 578 900	1 378 900
Koncerninternt lån Avfall <sup>1)</sup>	0	0
Förutbetalda anläggningsavgifter	354 101	319 852
Investeringsfond (VA)	69 995	73 700
Investeringsbidragsfond (VA)	0	1 997
Investeringsbidragsfond (Avfall)	50 095	30 854
<b>Summa långfristiga skulder</b>	<b>2 053 091</b>	<b>1 805 303</b>

**Spec. not 15  
– Förfallotid skulder**

	2017	2016
<b>Förfaller mellan 0 och 1 år efter balansdagen</b>		
Skulder till koncernföretag <sup>1)</sup>	400 000	400 000
Övriga skulder	0	0
<b>Totalt</b>	<b>400 000</b>	<b>400 000</b>
<b>Förfaller mellan 2 och 5 år efter balansdagen</b>		
Skulder till koncernföretag	978 900	778 900
Övriga skulder	0	0
<b>Totalt</b>	<b>978 900</b>	<b>778 900</b>

**Förfaller senare än 5 år efter  
balansdagen**

Skulder till koncernföretag	200 000	200 000
Övriga skulder	474 191	426 403
<b>Totalt</b>	<b>674 191</b>	<b>626 403</b>

<sup>1)</sup> 400 000 tkr ligger som kort skuld till koncernföretag i balansräkningen

**Not 16  
Upplupna kostnader och  
förutbetalda intäkter**

	2017	2016
Upplupna semesterlöner	4 784	4 426
Upplupna sociala avgifter	1 503	1 391
Förutbetalda brukningsavgifter	8 839	34 004
Förutbetalda hushållsavfallsavgifter	63 363	57 833
Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	10 607	18 868
<b>Summa upplupna kostnader och förutbetalda intäkter</b>	<b>89 096</b>	<b>116 522</b>

**Not 17  
Checkräkningskredit**

	2017	2016
Beviljad kredit	150 000	150 000
Utnyttjad kredit	-18 100	-54 002
<b>Totalt utnyttjad kredit</b>	<b>131 900</b>	<b>95 998</b>

**Not 18  
Väsentliga händelser efter balansdagen**

Inga väsentliga händelser har rapporterats efter balansdagen.

Styrelse, Uppsala, den 23 mars 2018

Maria Gardfjell, ordförande	Anders Westerlind
Rafael Waters, 1:e vice ordförande	Christer Borg
Lars Harlin, 2:e vice ordförande	Fredric Enlund
	Lars Drake
	Johan Ulin
	Tom Sandstedt

Sigrid De Geyter,  
vd

Vår revisionsberättelse har avgivits den 23 mars 2018

Öhrlings PriceWaterhouseCoopers AB  
Peter Söderman och Niclas Bergenmo  
Auktoriserade revisorer

# Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i Uppsala Vatten och Avfall AB, org.nr 556025-0051

**Rapport om årsredovisningen****Uttalanden**

Vi har utfört en revision av årsredovisningen för Uppsala Vatten och Avfall AB för år 2017 med undantag för hållbarhetsrapporten på sidorna 29-31. Bolagets årsredovisning ingår på sidorna 28-40 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av Uppsala Vatten och Avfall ABs finansiella ställning per den 31 december 2017 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte hållbarhetsrapporten på sidorna 29-31. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen.

**Grund för uttalanden**

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Uppsala Vatten och Avfall AB enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

**Övrig upplysning**

Revisionen av årsredovisningen för räkenskapsåret 2017 har utförts av en annan revisor som lämnat en revisionsberättelse daterad 23 mars 2017 med omodifierade uttalanden i Rapport om årsredovisningen.

**Annan information än årsredovisningen**

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och återfinns på sidorna 1-27 och 43-46. Den andra informationen består av information av verksamheten men innefattar inte årsredovisningen. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

**Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

**Revisorns ansvar**

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av årsredovisningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

**Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar****Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Uppsala Vatten och Avfall AB för år 2017

samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

#### **Grund för uttalanden**

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsred i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till Uppsala Vatten och Avfall AB enligt god revisorsred i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av bolagets egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets ekonomiska situation, och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

#### **Revisorns ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt

uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsred i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

En ytterligare beskrivning av vårt ansvar för revisionen av förvaltningen finns på Revisorsinspektionens webbplats: [www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar](http://www.revisorsinspektionen.se/revisornsansvar). Denna beskrivning är en del av revisionsberättelsen.

#### **Revisorns yttrande avseende den lagstadgade hållbarhetsrapporten**

Det är styrelsen som har ansvaret för hållbarhetsrapporten på sidorna 27-28 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FAR:s uttalande RevR 12 Revisorns yttrande om den lagstadgade hållbarhetsrapporten. Detta innebär att vår granskning av hållbarhetsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsred i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för vårt uttalande.

En hållbarhetsrapport har upprättats.

Uppsala den 23 mars 2018  
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Peter Söderman  
Auktoriserad revisor  
Huvudansvarig revisor

Niclas Bergenmo  
Auktoriserad revisor

# Granskningsrapport

## Till årsstämman i Uppsala Vatten och Avfall AB

Undertecknade har granskat bolagets verksamhet under år 2017.

Granskningen har utfåtts enligt aktiebolagslagen, kommunallagen och god revisionsred i kommunal verksamhet. Det innebär att vi planerat och genomfört granskningen för att i rimlig grad försäkra oss om att bolagets verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att bolagets interna kontroll är tillräcklig.

Vår granskning har utgått från de beslut bolagets ägare fattat och har inriktats på att granska att besluten verkställts samt att verksamheten håller sig inom de ramar som bolagsordningen anger. Vår granskning har varit översiktlig.

Samordning har skett mellan oss lekmannarevisorer och de auktoriserade revisorerna från PWC.

Vi har genomfört en fördjupad granskning beträffande ändamålsenlighet i beslutsunderlag och protokoll.

Undertecknade anser att vår granskning ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Undertecknade bedömer att bolagets verksamhet sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt att den interna kontrollen har varit tillräcklig. Undertecknade finner därför inte anledning till anmärkning mot styrelsens ledamöter eller verkställande direktören.

Uppsala den 23 mars 2018

Sture Jansson  
Lekmannarevisor

Gunilla Zetterling  
Lekmannarevisor

Av fullmäktige i Uppsala kommun utsedda lekmannarevisorer.

# Styrelse



**Maria Gardfjell**, ordförande



**Rafael Waters**, 1:e vice ordförande



**Lars Harlin**, 2:e vice ordförande



**Anders Westerlind**, ledamot



**Christer Borg**, ledamot



**Lars Drake**, ledamot



**Johan Ulin**, ledamot



**Tom Sandstedt**, ledamot



**Fredrik Enlund**, ledamot

#### Suppleanter:

Berit Ericsson  
Andargachew Meshesha  
Malin Ahlström  
Ida Sylwan  
Anette Fischer  
Aya Ibrahim  
Karin Haggård

#### Personalrepresentanter:

Anders Nilsson, ledamot  
Anette Lund, ledamot  
Ljubomir Milic, suppleant

# Ledning



**Ann Eberhardsson**, avdelnings-  
chef för verksamhetsstöd



**Kristina Ekholm**, planeringschef



**Sigrid de Geyter**, vd



**Malin Grundin**, projektchef



**Linda Hallenberg**, marknads-  
och kommunikationschef



**Magnus Källman**, affärsstrateg



**Bertil Lustig**, VA-chef

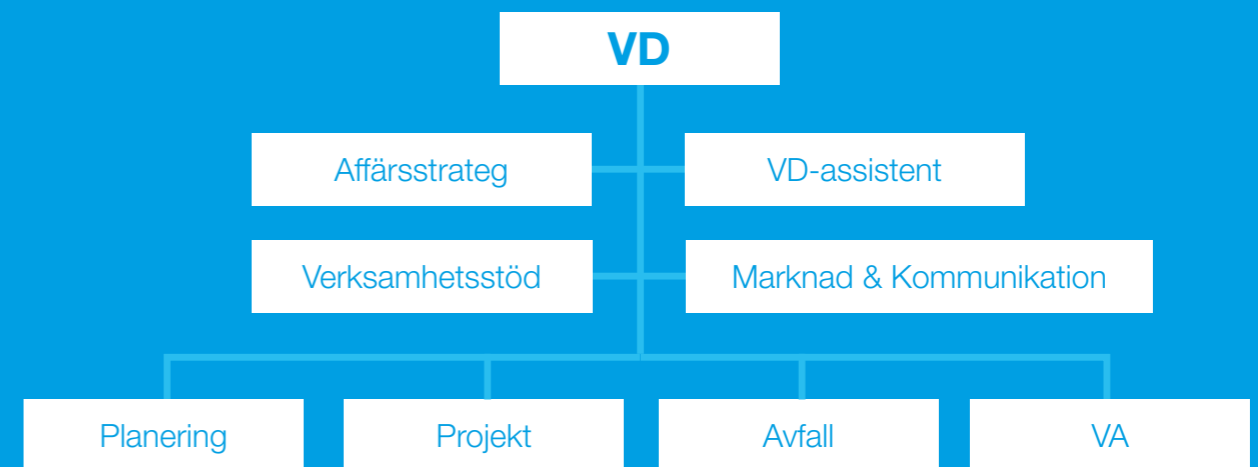


**Elsa Widding**, tf avfallschef



**Mimmi Bouvin**, vd-assistent

# Organisation 2017



# Anteckningar

